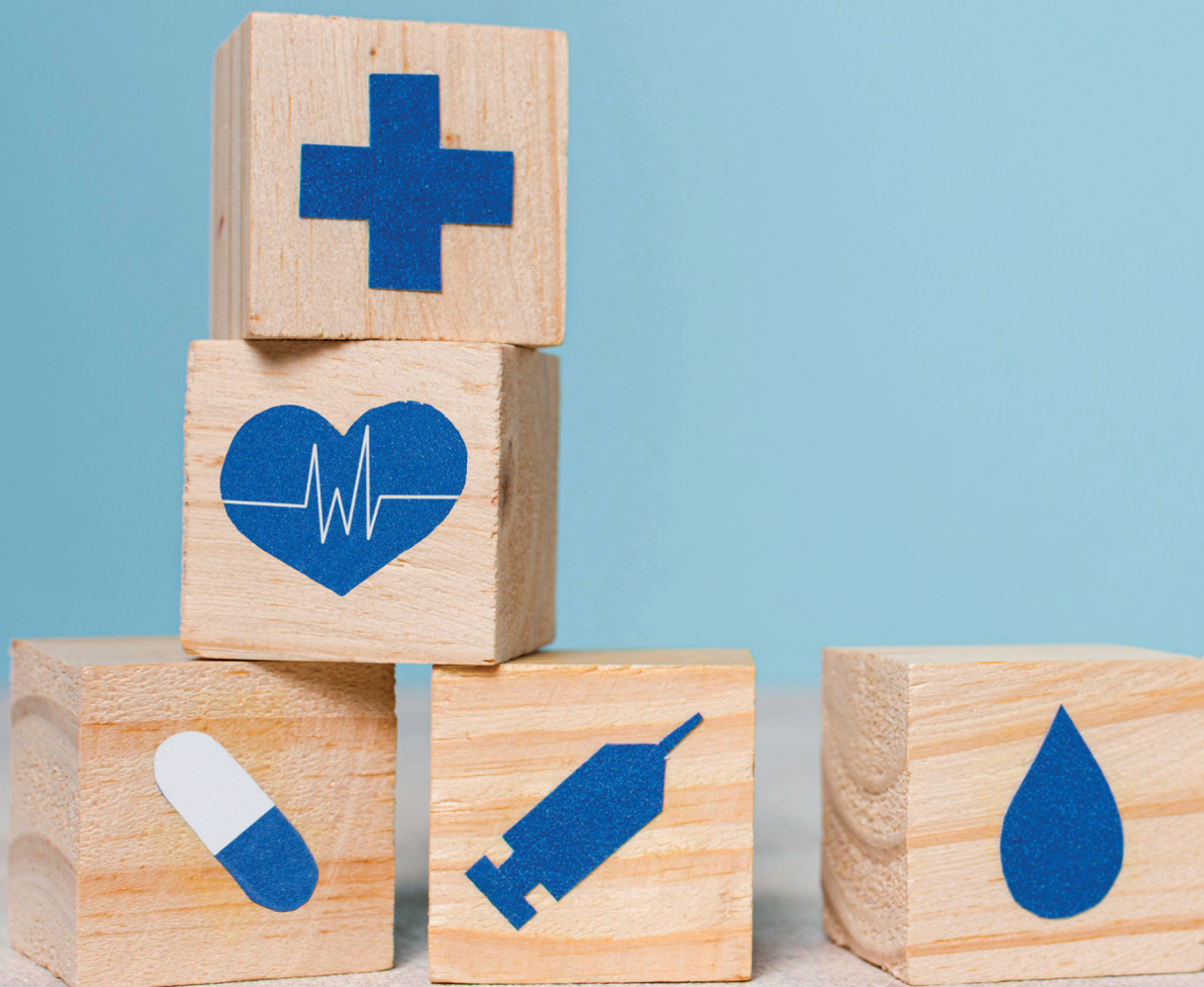


PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO **2023**



ZAVOD: UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER LJUBLJANA

Naslov: Zaloška cesta 2, 1000 Ljubljana

**PROGRAM DELA IN
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2023
ZA UKC LJUBLJANA**

Odgovorna oseba: *doc. dr. Marko Jug, dr. med.*

KAZALO

UVOD1

| | |
|---|----|
| I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023 VSEBUJE..... | 3 |
| II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023 | 4 |
| 1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU | 4 |
| 1.1. STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI ZAVODA..... | 5 |
| 2. ZAKONSKE PODLAGE | 8 |
| 3. OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023..... | 9 |
| 4. PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2023 | 10 |
| 4.1. LETNI CILJI | 10 |
| 4.1.1. Vidik pacientov in drugih odjemalcev..... | 10 |
| 4.1.2. Finančni vidik..... | 17 |
| 4.1.3. Vidik poslovnih procesov | 20 |
| 4.1.4. Vidik učenja in rasti | 20 |
| 4.2. POROČANJE O STROKOVNI UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI | 22 |
| 4.3. POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC..... | 36 |
| 4.3.1. Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF..... | 36 |
| 4.3.2. Register obvladovanja poslovnih tveganj..... | 36 |
| 4.3.3. Aktivnosti na področju NNJF | 36 |
| 5. FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE | 37 |
| 5.1. BSC KAZALNIKI | 37 |
| 5.2. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI..... | 37 |
| 5.3. KAZALNIKI KAKOVOSTI | 37 |
| 6. NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA | 38 |
| 6.1. DELOVNI PROGRAM ZA ZZS | 39 |
| 6.1.1. Bolnišnična dejavnost..... | 40 |
| 6.1.2. Specialistična zunajbolnišnična dejavnost..... | 42 |
| 6.1.3. Specialistična zunajbolnišnična dejavnost – ostalo | 43 |
| 6.1.4. Dejavnosti, ki so plačane v pavšalu..... | 43 |
| 6.2. TERCIARNA DEJAVNOST | 43 |
| 7. ČAKALNE DOBE | 47 |
| 8. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV | 49 |
| 8.1. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV | 50 |
| 8.1.1. Načrtovani prihodki | 50 |
| 8.1.2. Načrtovani odhodki | 51 |
| 8.1.3. Načrtovan poslovni izid..... | 54 |
| 8.2. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI..... | 54 |
| 8.3. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA..... | 55 |
| 9. PLAN KADROV | 56 |
| 9.1. ZAPOSLENOST | 56 |
| 9.2. OSTALE OBLIKE DELA | 58 |
| 9.3. DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM | 59 |
| 9.4. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA | 60 |
| 9.4.1. Strokovno izobraževanje..... | 60 |
| 9.4.2. Specializacije..... | 60 |
| 9.4.3. Pripravništvo | 61 |
| 10. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2023 | 63 |
| 10.1. PLAN INVESTICIJ | 63 |
| 10.1.1. Plan investicij v infrastrukturo/gradnje..... | 64 |
| 10.1.2. Plan nabav opreme | 71 |
| 10.1.3. Plan najemov opreme..... | 73 |

| | | |
|------------|---|-----------|
| 10.2. | PLAN VZDRŽEVALNIH DEL | 74 |
| 10.2.1. | <i>Plan investicijskega vzdrževanja</i> | 74 |
| 10.2.2. | <i>Plan tekočega vzdrževanja</i> | 76 |
| 10.3. | PLAN RAZVOJNIH PROGRAMOV IN SOFINANCIRANJ | 77 |
| 10.4. | PLAN ZADOLŽEVANJA | 77 |
| 11. | POSEBNI DEL S PRILOGAMI | 78 |

UVOD

V Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana (v nadaljevanju: UKCL) smo pripravili Finančni načrt za leto 2023, zasnovan na osnovi Končnih izhodišč za pripravo finančnih načrtov in programov dela s kadrovskimi načrti za leto 2023, ki smo jih prejeli od Ministrstva za zdravje 22. decembra 2022. Pri pripravi načrta so sodelovala vodstva vseh klinik in kliničnih inštitutov, podpornih služb in poslovnih področij zavoda. Načrt je pripravljen s ciljem, da bomo delovali gospodarno, finančno vzdržno, pregledno ter v skladu s poslanstvom zavoda.

UKCL vstopa v leto 2023 v zahtevnem obdobju, ko se Slovenija in tudi drugje po Evropi soočamo z izzivi primarnega zdravstva in pomanjkanjem družinskih zdravnikov. Po drugi strani pa se bolnišnice na sekundarnem in terciarnem nivoju soočamo s pomanjkanjem kadra zdravstvene nege (zlasti srednjimi medicinskimi sestrami) in sled temu z mankom »aktivnih« posteljnih kapacitet ter nenehnim prilagajanjem organizacije dela. Soočamo se s posledicami epidemije in starajočo se populacijo. Vse to vodi v vse večji pritisk na urgentne enote UKCL. To se odraža v daljšo obravnavo urgentnih pacientov, iskanju razpoložljivih posteljnih kapacitet na oddelkih in večji obremenjenosti oddelkov UKCL, kar končno vodi v zmanjšanje možnosti izvajanja terciarnih storitev. Kljub vsemu pa še vedno v težkih in zahtevnih razmerah izvajamo vse najzahtevnejše terciarne zdravstvene storitve, ki jih opravljamo edini v državi, nudimo pacientom vse potrebne diagnostične storitve, ohranjamo najzahtevnejšo vejo interdisciplinarne medicine - transplantacijsko dejavnost.

Poslanstvo UKCL je zagotavljanje vrhunskih in dostopnih zdravstvenih storitev za vse prebivalce Slovenije. UKCL kot terciarna ustanova izvaja številne storitve kot edina ustanova v Sloveniji, ob tem pa zagotavlja neprekinjeno zdravstveno oskrbo vse dni v letu za vsa urgentna stanja prebivalcev Slovenije. Tudi v letu 2023 bo v središču pozornosti pacient in skrb za varno, kakovostno in pravočasno zdravstveno obravnavo. Zato izvedba delovnega programa, dogovorjenega z ZZS ter aktivnosti skrajševanja nedopustno dolgih čakalnih dob v skladu z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema obsega (ZNUZSZS), sprejetim v Državnem zboru Republike Slovenije julija 2022, ostajata naša prioriteta.

V ospredju so v letu 2023 v UKCL tudi izzivi na poslovnem in organizacijskem področju ter nadaljevanje zahtevnih investicijskih posegov. V skladu z ZNUZSZS v UKCL ponovno ustanovljamo Službo notranje revizije. Za pomoč pri odločanju vodstva pa, v skladu z usmeritvami Sveta zavoda UKCL in sklepa Kolegija generalnega direktorja, ustanovljamo Enoto strateškega kontrolinga. Na področju deficitarnih poklicev (zdravstvena nega, bolnišnični kuharji, ipd.) nadaljujemo in ponekod dodatno uvajamo kadrovske štipendije s ciljem pridobivanja in ohranjanja ključnih kadrov za delovanje zavoda.

Izziv predstavlja tudi privlačnost drugih nezdravstvenih poklicev v javnem zavodu (inženirji, tehnično-vzdrževalni kader, informatiki, ipd.), saj tehnološki napredek v medicinski opreми, investicijskih posegih, zagotavljanju ustrezne informacijske podpore, zahtevajo visoko usposobljeni kader. V izvedbi je raziskava o zadovoljstvu zaposlenih s katero bomo izmerili organizacijsko klimo, ocenili trenutno stanje in pripravili možnosti za izboljšave. UKCL je namreč vedno bil in bo odvisen predvsem od ljudi, ki ga oblikujejo. Zato je skrb za ljudi in izboljšanje organizacijske klime ključ do uspeha in razvoja.

V pripravi je nova Strategija delovanja UKCL za nadaljnje 5-letno in dolgoročno delovanje zavoda, ki nastaja v skladu s smernicami Strokovnega sveta in v sodelovanju z vsemi ključnimi OE ter ključnimi kadri UKCL.

V skladu s sklepom Sveta zavoda UKCL je zunanja revizijska družba izvedla revizijo poslovanja z dobavitelji. Ugotovitve so pokazale možnosti izboljšave nabavnih procesov, ki jih UKCL v skladu s priporočili revizijske hiše že implementira in pripravlja celovit akcijski načrt za izboljšanje nabavnih procesov ter podlag za zagotavljanje Skladnosti poslovanja in korporativnega upravljanja. UKCL je prvi Javni zdravstveni zavod, ki je z namenom izboljšanja procesov poslovanja izvedel zunanjo revizijo nabave. Prepričani smo, da bomo na osnovi poročila lahko izboljšali procese poslovanja in da bodo ukrepi pozitivno vplivali na poslovanje celotnega zdravstvenega sistema.

Prizadevamo si, da uredimo sodelovanje z ZD Ljubljana na področju delovanja »urgentnega centra«, ter Medicinsko fakulteto Univerze v Ljubljani (MF) in Zavodom za transfuzijsko medicino RS (ZTM). Zlasti pri slednjih stremimo k optimizaciji in zmanjšanju stroškov storitev. V teku je organizacijsko in tehnološko zahtevna prenova glavne stavbe UKCL. Pričakujemo tudi zaključek prenove Negovalne bolnišnice z dodatnimi negovalnimi posteljami, nadaljevanje projekta nove Klinike za infektivne bolezni in vročinska stanja ter nabavo nove drage medicinske opreme. Med prioriteta države mora ostati čimprejšnji zaključek oz. dokončanje investicije v DTS sever in jug.

V letošnjem letu smo praznovali 1.000 robotsko asistirano operacijo, 100-letnico Bolnice za ženske bolezni in porodništvo Ginekološke klinike UKCL ter 270 let od začetka formalnega izobraževanja babic na slovenskem. Vse to nas navdaja z

optimizmom, odločnostjo, drznostjo in navdihom tudi za naprej! Naša odgovornost je, da ohranimo vrhunskost zdravstvenih storitev in neprekinjeno dostopnost do terciarnih storitev za obravnavo najzahtevnejših pacientov. Ohraniti želimo tudi akademsko odličnost, še naprej razvijati medicinske in zdravstvene stroke, skrbno vzgajati bodoče kadre in s tem omogočiti motivirajoč razvoj vsem zaposlenim. Kot stičišče naprednega kliničnega, znanstveno-raziskovalnega, razvojnega in pedagoškega dela naslavljamo naraščajoče in spreminjajoče se potrebe pacientov in izboljšujemo njihove zdravstvene izide. Za vse to potrebujemo razumevanje in podporo ustanovitelja, pravično financiranje in sistemske spremembe v zdravstvu.

Vrhunskost UKCL niso zidovi in naprave, temveč in predvsem ljudje. *Zato ne-nazadnje: biti človek človeku, se podpirati ter pomagati, pravočasno in iskreno premostiti medsebojne nesporazume ter delovati v skupno dobro. Le to nas lahko vodi na poti našega poslanstva, ki nas bo bogatilo ter UKCL ohranjalo ter nadalje vodilo k vrhunskosti.*

Zavedamo se, da bo realizacija tako ambicioznega plana v času, ki medicino spreminja v tržno dejavnost in vedno bolj vrednoti čakalno vrsto, ne pa kakovost in zahtevnost storitve, izredno zahtevno. UKCL zaradi zaveze k zdravljenju najtežjih bolnikov namreč ne more izbirati in izvajati predvsem storitev, ki so dobičkonosne, temveč ravno obratno, saj je kot JZZ za razliko od zasebnih in tudi javnih družb zavezan k ustvarjanju zdravja in ne dobička.

V tovrstnem okolju, kjer se izvajalci zdravstvenih storitev vedno bolj obračajo k racionalizaciji poslovanja na način, da se izogibajo dejavnostim, ki niso zadostno financirane, UKCL s svojo držo in predanostjo, da bo zdravil vsakega še tako »podplačanega« pacienta, akumulira vedno več najzahtevnejših pacientov, ki mu predstavljajo veliko finančno breme in UKCL postavljajo v deprivilgirani in nekonkurenčni položaj. Stanje se odraža v kroničnih težavah UKCL pri zagotavljanju stabilnosti poslovanja, nezmožnosti zagotavljanja razvoja opreme in infrastrukture ter nagrajevanja zaposlenih. Tovrstna dinamika lahko ogrozi delovanje UKCL, posebno v primeru velikega povečevanja in nekontroliranega ter nekritičnega izvajanja dobičkonosnih storitev v Republiki Sloveniji ob morebitnem nekontroliranem financiranju tovrstnih storitev v prihodnosti, saj bo UKCL postal vedno bolj »odložišče« pretirano dragih pacientov, medtem ko se bodo ostali izvajalci lahko usmerili v izvajanje dobičkonosnih storitev. Razvoj v opisani smeri bi lahko ogrozil izvajanje Finančnega načrta za leto 2023, saj UKCL zaradi prelivanja pacientov in kadra k drugim finančno bolj liberalnim izvajalcem ne bi zmožl izvesti celotnega plana ZZZS, ki je za leto 2023 postavljen zelo ambiciozno.

UKCL kljub omenjenim tveganje za leto 2023 načrtuje izpolnitev celotnega povečanega načrta s strani ZZZS, kar predstavlja temelj planiranja. Realizacija povečanega plana je izvedljiva s povečanjem števila storitev preko celotnega dneva, tj. boljše izkoriščenostjo prostorov in opreme, ob predpostavki, da zaradi razmer na trgu dela ne bi prišlo do pomembnega odposlovanja zdravstvenega kadra, ki bi iskal nove možnosti zaposlitve v novonastalih podjetjih, bolnišnicah ipd., ki bodo zelo verjetno sledile odprtju trga zdravstvenih storitev. Na drugi strani stabilnost poslovanja želimo doseči z zmanjševanjem stroškov materialov zaradi izboljšanih procesov nabave in dogovorov z največjimi dobavitelji ter ponudniki storitev, kot je MF in ZTM, ter prevzemanjem dela te dejavnosti in racionalizacijo porabe tako materialov kot energentov. Dodatno racionalizacijo nameravamo doseči z izboljšanjem kadrovske politike in boljše izkoriščenostjo kadra ter zmanjševanjem števila zaposlenih delavcev, ki so že dosegli upokojitveno starost.

Kljub vsem naporom pa UKCL ne more mimo dejstva, da izvaja vse najtežje programe v državi, ki po mnenju UKCL niso zadostno vrednoteni, in se bo v naslednjem letu dogovarjal z ZZZS za optimizacijo vrednotenja terciarnih programov, tj. za posebno plačilo izredno dragih pacientov in plačilo terciarne ambulantne točke, kar bi pomenilo bolj pravično vrednotenje storitev, ki jih UKCL opravlja. Zaradi trenutnega načina vrednotenja storitev, namreč ugotavljamo, da so najbolj težavne terciarne dejavnosti (npr. intenzivne terapije, Nevrološka klinika, Pediatrija itd.) trenutno v največjih težavah zagotavljati stabilno poslovanje. Zasledovanje cilja dobička bi tako pomenilo neizvajanje tovrstnih dejavnosti, kar je za UKCL nesprejemljivo.

UKCL je JZZ usmerjen in zavezan k zagotavljanju in ustvarjanju zdravja in ne dobička. V trenutnem vrednotenju medicine pa ustvarjanje zdravja ni vedno povezano z ustvarjanjem dobička, v težjih medicinskih primerih celo nasprotno. Obstajajo sicer načini, kako doseči večji dobiček, vendar se UKCL teh načinov, ki bi zmanjšali dostopnost najtežjih storitev ne bo posluževal in bo sledil primarnemu cilju, biti bolnica za bolnika in bolniku zagotavljati čim bolj strokovno obravnavo.

To bodo glavne smeri delovanja UKCL v 2023.

doc. dr. Marko Jug, dr. med.
Generalni direktor UKC Ljubljana

I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023 VSEBUJE

a) **SPLOŠNI DEL:** Finančni načrt za leto 2023 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19 in 153/21):


- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2023
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2023
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2023

b) **POSEBNI DEL** z obveznimi prilogami:

- Obrazec 1: Delovni program 2023, I., II. in III. del
- Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2023, I. in II. del
- Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2023, I. in II. del
- Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2023
- Obrazec 5: Načrt investicijsko vzdrževalnih del 2023
- Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2023
- Obrazec 7: Načrt IT 2023
- Obrazec 8: Podatki za Ministrstvo za finance
- Priloga – AJPES bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023

1. OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

| | |
|----------------------------------|---|
| Logotip | univerzitetni klinični center ljubljana  |
| Ime | Univerzitetni klinični center Ljubljana |
| Okrajšava | UKC Ljubljana |
| Naziv za poslovanje s tujino | Univerzitetni klinični center Ljubljana – University Medical Centre Ljubljana |
| Sedež | Zaloška cesta 2, 1000 Ljubljana |
| Matična številka | 5057272 |
| Identifikacijska številka za DDV | SI52111776 |
| Šifra proračunskega uporabnika | 27782 |
| Št. transakcijskega računa | SI56 0110 0603 0277 894 |
| Telefon (uprava) | 01 522 22 90 |
| Elektronska pošta | gp.ukc@kclj.si |
| Spletna stran | http://www.kclj.si |
| Ustanovitelj | Republika Slovenija |
| Datum ustanovitve | Leta 1786 (ustanovljena Civilna bolnica Ljubljana) |
| Temeljna dejavnost | <ul style="list-style-type: none">- zdravstvena dejavnost na sekundarni in terciarni ravni- izobraževalna dejavnost- raziskovalna dejavnost |
| Organi upravljanja in vodenje | <ul style="list-style-type: none">- Svet UKC Ljubljana- Strokovni svet UKC Ljubljana- generalni direktor UKC Ljubljana- strokovni direktor UKC Ljubljana |
| Vodstvo zavoda | <ul style="list-style-type: none">- generalni direktor: doc. dr. Marko Jug, dr. med.- strokovna direktorica: prof. dr. Jadranka Buturovič Ponikvar, dr. med., višja svetnica- glavna medicinska sestra: mag. Zdenka Mrak, prof. zdr. vzg. |

1.1. STRATEŠKE USMERITVE IN STRATEŠKI CILJI ZAVODA

Poslanstvo

Poslanstvo UKC Ljubljana kot terciarne bolnišnice je biti vodilna strokovna, pedagoška in znanstvena ustanova slovenskega zdravstva. To vključuje tudi skrb za mednarodno primerljiv in na znanstvenih dokazih temelječ razvoj vseh bolnišničnih specialnosti, ki jih Slovenija potrebuje, uvajanje in izvajanje najzahtevnejših oblik zdravljenja ter posredovanje znanja drugim zdravstvenim ustanovam in posameznikom.

Poslanstvo UKC Ljubljana kot sekundarne bolnišnice je, da za prebivalce svoje regije zagotavlja vse sekundarne bolnišnične storitve z enako dostopnostjo, kot jo uživajo prebivalci drugih regij. Za prebivalce Slovenije se ti poslanstvi kažeta v izvajanju visoko–strokovne, učinkovite, dostopne, kakovostne in varne zdravstvene obravnave, osredotočene na paciente, ki zagotavlja boljšo kakovost življenja in zadovoljstvo pacientov.

Vizija

Vizija UKC Ljubljana je biti najbolj kakovostna in varna bolnišnica, zeleno mesto zdravljenja za bolnike, motivirajoče delovno okolje za zaposlene, privlačno mesto izobraževanja zdravstvenih strokovnjakov ter center sodobnih raziskav, ki bo pritegnil in obdržal najboljše raziskovalce.

Vizija UKC Ljubljana je biti v družbi vodilnih evropskih univerzitetnih kliničnih centrov, kar pomeni doseganje mednarodno odličnih izidov zdravljenja, mednarodno odlične kakovosti in varnosti obravnave pacientov, pomembnih rezultatov na razvojno–raziskovalnem področju ter doseganje visoke stopnje zadovoljstva pacientov in drugih odjemalcev storitev UKC Ljubljana.

Ključne vrednote UKC Ljubljana:

- osredotočenost na paciente kot ključne odjemalce,
- osebna integriteta vseh zaposlenih,
- transparentno delovanje na vseh področjih,
- timsko delo,
- inovativnost,
- zavezanost doseganju ciljev in odgovorno upravljanje,
- zavedanje strokovne in znanstvene odgovornosti,
- družbeno odgovorno delovanje v sodelovanju z okoljem.

Ključne vrednote in norme so skupne vsem zaposlenim v UKC Ljubljana in opredeljujejo način delovanja v medsebojnih odnosih in do ključnih zunanjih deležnikov.

UKC Ljubljana je pomemben subjekt v sistemu zdravstvenega varstva Slovenije in pomembno vpliva na:

- razvoj sistema zdravstvenega varstva in zdravje državljanov,
- ključne dejavnike za dolgoročno uspešno, učinkovito in pravično izvajanje zdravstvenega varstva v skladu s potrebami državljanov (dostopnost) in razpoložljivimi viri (socialna učinkovitost).

Dolgoročni cilji zavoda temeljijo na razumevanju potreb in pričakovanj deležnikov in zunanjega okolja in na razumevanju notranjega delovanja in sposobnosti:

- **Referenčna evropska bolnišnica:** krepitev terciarne dejavnosti in referenčnosti ustanove ter postopno ločevanje terciarne in sekundarne dejavnosti, krepitev razvojno–raziskovalnega dela, razvoj v vrhunski interdisciplinarni učni center, formalizacija statusa UKC Ljubljana kot vrhunske akademske medicinske ustanove, referenca za RS, ustrezna umestitev v sistem zdravstvenega varstva - zagotovitev pogojev za njeno delovanje, izpolnjevanje mednarodnih standardov kakovosti in varnosti za zdravstvene organizacije in evropskega modela poslovne odličnosti EFQM.
- **Pacient v središču pozornosti:** izboljšanje kakovosti in varnosti zdravstvene oskrbe, izboljšanje zadovoljstva pacientov in drugih odjemalcev storitev UKC Ljubljana, izvajanje dogovorjenih programov, širitev programov na dejavnostih z dolgimi čakalnimi dobami - obvladovanje čakalnih dob, zagotavljanje enake dostopnosti do zdravstvene oskrbe in enakopravne obravnave vsem pacientom, nadgrajevanje partnerskega odnosa z uporabniki zdravstvenih storitev – vključevanje pacientov v soodločanje pri zdravstveni obravnavi in aktivno skrb za zdravje.

- **Učinkovita organizacija in upravljanje:** vzpostavitev sodobne, učinkovite in fleksibilne organiziranosti in izboljševanje učinkovitosti upravljanja, zagotoviti ustrezno prostorsko ureditev in opremljenost, prenova, razvoj in oblikovanje sodobnih in učinkovitih organizacijskih enot v skladu z razpoložljivimi viri, obvladovanje storilnosti dela in stroškov poslovanja, doseganje finančne trdnosti in s tem dolgoročne stabilnosti poslovanja UKC Ljubljana, zagotavljanje ustrezne transparentnosti poslovanja (interna realizacija – zaračunavanje storitev med organizacijskimi enotami znotraj UKC Ljubljana, beleženje stroškov po pacientih in zdravnikih, urejanje razmerij z javnimi in zasebnimi zavodi glede dela zaposlenih UKC Ljubljana pri drugih delodajalcih...), vzpostavitev in vzdrževanje sistema celovite kakovosti in varnosti, uvajanje kliničnih poti, izvajanje investicij za zagotovitev ustreznih prostorskih pogojev za opravljanje dejavnosti in izboljšanje tehnološke opremljenosti UKC Ljubljana, razvoj sodobne informacijske tehnologije (integracija informacijskih sistemov, usklajevanje informacijskih storitev z zdravstvenimi procesi, zagotavljanje neprekinjenega poslovanja, aktivno vključevanje v nacionalne in evropske projekte s področja e-zdravja), doseganje ravnotežja med zdravstvenimi potrebami okolja in razpoložljivimi viri, izboljšanje tehnične infrastrukture, boljši pretok informacij, boljše interno in zunanje komuniciranje ter graditev pozitivnih odnosov z javnostmi.
- **Motivirani in usposobljeni zaposleni:** zagotavljanje ustrezne kadrovske strukture ter stalnega strokovnega izobraževanja in usposabljanja, zagotavljanje kompetentnosti zaposlenih in zunanjih odjemalcev izobraževalnih storitev, vzpostavitev učinkovitega upravljanja s človeškimi viri, zagotavljanje konkurenčnih delovnih pogojev, spodbujanje strokovnega razvoja zaposlenih, usposabljanje zaposlenih za učinkovito vodenje in upravljanje UKC Ljubljana, zagotavljanje pogojev za raziskovalno razvojno delo, spodbujanje inovativnosti zaposlenih in uvajanje sprememb. Skrb za zdravje in dobro počutje na delovnem mestu, obvladovanje stresa in reševanje sporov v skladu z Ukrepi v primeru trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu ter pripadajočim protokolom.
- **Odgovornost do okolja:** krepitev povezav in sodelovanja z zdravstvenimi, izobraževalnimi in drugimi organizacijami na nacionalni ravni in v mednarodnem okolju, ohranjanje naravovarstvene odgovornosti do okolja, požarne varnosti in varstva pred sevanji (skrbno ravnanje z nevarnimi snovmi, odpadki).
- **Podpiranje ambicij programov »Globalni odgovor« in »Cilji trajnostnega razvoja Združenih narodov«** (United Nations Sustainable Development Goals in UN Global Compact).
www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/

V UKC Ljubljana z namenom učinkovitega korporativnega upravljanja (uspešnosti in učinkovitosti delovanja) uvajamo dva pristopa: **evropski »model odličnosti EFQM«** in **uravnoteženi sistem kazalnikov uspešnosti delovanja organizacije »BSC Balanced Scorecard«**, ki zajema štiri vidike delovanja organizacije:

Vidik pacientov in drugih odjemalcev: izpolnjevanje dogovorjenega delovnega programa, varna in uspešna obravnava pacientov, enakopravna obravnava pacientov, izpolnjevanje potreb in pričakovanj pacientov in drugih odjemalcev storitev, zadovoljni pacienti.

Finančni vidik: UKC Ljubljana je neprofitni zavod in si prizadeva poslovati uravnoteženo (odhodki ne presegajo prihodkov), kar je povezano z učinkovitim obvladovanjem odhodkov (racionalna raba virov, obvladovanje cen materialov in storitev) in prihodkov (ustrezno financiranje programov, primeren obseg programov v skladu s potrebami prebivalstva, ustrezna vrednost programov in cene storitev UKC Ljubljana).

Vidik poslovnih procesov: izboljšanje korporativnega upravljanja in organizacije dela, notranje učinkovitosti ter uspešnosti procesov, razvoj in uvajanje sodobnih načinov zdravljenja, izdelava in uvajanje protokolov oz. kliničnih poti, večanje deleža dnevne hospitalizacije in drugih oblik specialističnega in subspecialističnega ambulantnega zdravljenja, učinkovita in celovita informacijska podpora, dograjevanje sistema notranjih kontrol.

Vidik učenja in rasti: izboljšanje usposobljenosti in motiviranosti zaposlenih, razvoj strateških znanj, spodbujanje inovativnosti, sistematično znanstveno raziskovalno delo, hiter prenos znanj v prakso.

Ključni letni cilji

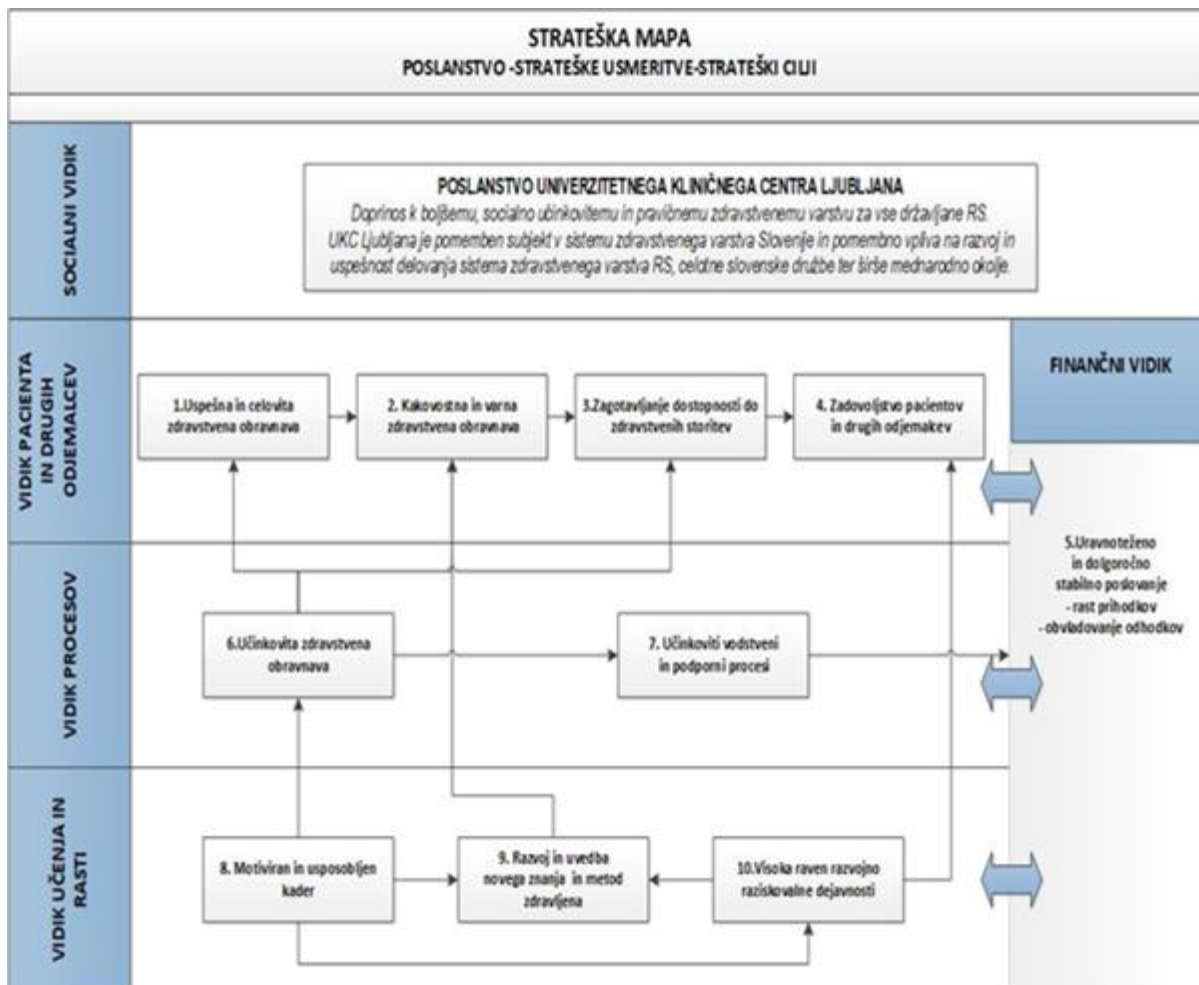
V skladu s strateškimi usmeritvami smo za posamezne vidike delovanja zavoda postavili **deset ključnih letnih ciljev**. Ključni letni cilji so orodje za učinkovito komunikacijo strateških usmeritev na vseh ravneh vodenja in med zaposlenimi.

Vidiki delovanja s ključnimi letnimi cilji zavoda

Slika 1: Vidiki delovanja



Slika 2: Strateška mapa UKC Ljubljana - vzročna povezanost med poslanstvom, strateškimi usmeritvami in strateškimi cilji



2. ZAKONSKE PODLAGE

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21 in 141/22 – ZNUNBZ),
- Uredba o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in določitev obsega sredstev za leto 2023 (Uradni list RS, št. 112/22 in 165/22),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2022 ter 2023 z ZZZS.

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18, 79/19, 10/21 in 203/21 in 158/22),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22 in 149/22),
- Navodilo v zvezi z razmejitev dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022).

c) Interni akti zavoda:

- Interni akti zavoda UKC Ljubljana so navedeni v Prilogi 1.

3. OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2023 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2023,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324) (Uradni list RS, št. 150/22),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 3/21 in 203/21),
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21 in 139/22)....
- Splošni dogovor za pogodbeno leto 2022 in Aneks št. 1
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 (Uradni list RS, št. 8/23).

Pri pripravi finančnega načrta smo:

- za januar 2023 upoštevali, da obseg delovnega programa v letu 2023 ostane na ravni Pogodbe sklenjene na osnovi Splošnega dogovora 2022 z vključenimi spremembami iz Aneksa 1 k Splošnemu dogovoru 2022,
- od 1. 2. 2023 smo upoštevali določila Uredbe - da se programi načrtujejo na podlagi plana pogodb preteklega leta, razen programi iz 181. člena Uredbe 2023, ki se načrtujejo na podlagi realizacije preteklega leta,
- upoštevali dvig cen zdravstvenih storitev zaradi:
 - ločitve zdravstvenega in nezdravstvenega administrativnega kadra in povišanja plačnega razreda zadnjega v bolnišnični dejavnosti, ter povišanja deleža administrativno tehničnega kadra na največ 17 %,
 - povišanja sredstev za informatizacijo v bolnišnični dejavnosti,
 - povišanja vkalkuliranih plačnih razredov za laboratorijske delavce,
 - povišanja premije za dodatno pokojninsko zavarovanje,
- upoštevali, da ni valorizacije materialnih stroškov in amortizacije v letu 2023 ,
- glede na višino razpoložljivih sredstev načrtovali sredstva za investicije in vzdrževala dela. Sredstva so določena na podlagi višine vkalkuliranih sredstev za amortizacijo in informatizacijo v cenah zdravstvenih storitev. Zajemajo le nabavo najnujnejše opreme in vlaganja v stavbe.

Predlagan finančni načrt je ambiciozen in vsebuje nekatere ključne postavke, ki se bodo morale udejaniti za uravnoteženo poslovanje in sicer:

a) **ODHODKI**

- Stroški dela: upoštevano je rast števila zaposlenih v okvirih dodatnih programov financiranih iz pogodbe ZZZS ter dodatne zaposlitve deficitarnih profilov v obsegu kot smatramo, da jih je na trgu realno možno dobiti. Vse oblike dela nad rednim delom (nadurno delo, NZV, pripravljenosti) so upoštewane v enakem relativnem deležu glede na maso plač za redno delo kot v preteklem letu. Prav tako je upoštevano že napovedano zvišanje plač za 1 PR vsem profilom razen zdravstveni negi s 1. 4. 2023. Upoštewane so aktualne vrednosti nadomestila za prehrano in regres.
- Stroški materiala: pri planiranju smo izhajali in rasti cen po napovedani stopnji inflacije na eni strani ter s prihranki z aktivnostmi na optimizaciji cen preko javnega naročanja in prihrankov pri racionalnejši porabi materiala na drugi strani. S to optimizacijo bomo nevtralizirali rast cen, zato so planske številke na nivojih preteklega leta. Tveganje v tem kontekstu predstavlja verjetnost višje inflacije od pričakovane, ki je ne bo mogoče nadomestiti z racionalnejšo porabo.
- Stroški storitev: največji delež se nanaša na zunanje storitve, ki jo izvaja Medicinska fakulteta in njeni inštituti. Ocenjujemo, da bomo z javnim naročilom ter pogajanjem ter s prenosom dela izvajanja storitev v lastnih laboratorijih

znižali stroške (cca. 4 mio), kar je razvidno iz priloženega finančnega načrta. V ta kontekst v manjši meri sodijo tudi storitve ZTM in Onkološkega inštituta.

b) PRIHODKI

- Pogodba ZZS: prihodki iz naslova pogodbe ZZS so načrtovani ambiciozno in predvidevajo 100 % realizacijo programa, ne glede na to, da je le-ta postavljena 10 % nad realizacijo preteklega leta. Tveganja, da bo realizacija manjša predstavljajo objektivni faktorji v smislu obnove glavnega hospitalnega oddelka, pomanjkanje kadra na določenih oddelkih ter napovedanih odposlovanj in izvajanja določenih storitev v zasebnih klinikah kot bo to omogočila trenutna zakonodaja. Dodaten objektivni razlog je nov sistem razvrščanje bolnikov v SPP, kjer opazamo, da se bolniki z enakimi diagnozami v novem sistemu razvrščajo v nižje ovrednotene SPP. Posledično to predstavlja nižjo povprečno utež in nižjo kumulativno realizacijo uteži, ki so največji generator prihodkov.

Glavne smernice makroekonomskih okvirov razvoja Slovenije, izhajajoče iz Jesenske napovedi Urada za makroekonomske analize in razvoj, ki smo jih upoštevali v posameznih elementih finančnega načrta za leto 2023, so:

| | |
|---|--------|
| - realna rast bruto domačega proizvoda | 1,4 % |
| - nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega | 6,0 % |
| - od tega v javnem sektorju | 7,6 % |
| - realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega | 0,0 % |
| - od tega v javnem sektorju | 1,5 % |
| - nominalna rast prispevne osnove (mase plač) | 7,4 % |
| - letna stopnja inflacije (december – december) | 3,9 % |
| - povprečna letna rast - inflacija | 6,0 %. |

Finančni načrt za leto 2023 je pripravljen v skladu z izhodišči Ministrstva za zdravje za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti za leto 2023. V letu 2023 bo izvedena revalorizacije cen zdravstvenih storitev za materialne stroške in amortizacijo v skladu s povprečno rastjo cen življenjskih potrebščin.

V primeru večjih sprememb zaradi zunanjih dejavnikov, na katere UKCL nima vpliva in jih v tem trenutku ne more predvideti in upoštevati v Finančnem načrtu, bomo primorani pristopiti k rebalansu finančnega načrta.

4. PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2023

4.1. LETNI CILJI

V skladu s strateškimi usmeritvami UKC Ljubljana imamo deset ključnih letnih ciljev in realizacijo spremljamo z uravnoteženim sistemom kazalnikov »Balanced Scorecard«. Uravnotežen sistem kazalnikov obsega štiri vidike:

- vidik pacientov in drugih odjemalcev,
- procesni vidik,
- finančni vidik ter
- vidik razvoja in rasti.

Posameznim kazalnikom, ki so razgrajeni po posameznih organizacijskih ravneh (UKC Ljubljana, klinike, klinični oddelki...) smo določili ciljne vrednosti za leto 2023. Kazalnike redno spremljamo in izvajamo ustrezne ukrepe za realizacijo letnih ciljev. Rezultate primerjamo med posameznimi organizacijskimi enotami (v nadaljevanju: OE) znotraj zavoda, kot tudi s primerljivimi zdravstvenimi ustanovami v Sloveniji in v mednarodnem prostoru.

4.1.1. Vidik pacientov in drugih odjemalcev

Cilj 1: Uspešna in celovita zdravstvena obravnava

Uspešno in učinkovito zdravstveno obravnavo zagotavljamo s stalnim izboljševanjem zdravstvenih storitev in učinkovitim medsebojnim sodelovanjem posameznih OE. Uvajanje koordinacije zdravstvene obravnave in načrtovanja odpusta omogočata večjo pretočnost pacientov v zavodu in odpravo ozkih grl pri diagnostičnih in terapevtskih postopkih.

Interdisciplinarno sodelovanje različnih strok pri zdravstveni obravnavi in skupno načrtovanje zdravljenja omogočata primerljive rezultate zdravljenja v mednarodnem prostoru na številnih strokovnih področjih.

Primerjava uspešnosti zdravstvene obravnave – kakovosti in varnosti zdravstvenih storitev znotraj UKC Ljubljana med posameznimi kliničnimi oddelki omogoča:

- transparentnost rezultatov in odgovornost za rezultate,
- stalno izboljševanje kakovosti in varnosti z uporabo različnih orodij (sistem obvladovanja odklonov in tveganj, model stalnih izboljšav, notranje in zunanje presoje, redni interni strokovni nadzori...), s katerimi opravimo celostno analizo procesov zdravstvene obravnave in opredelimo priložnosti za izboljšanje kakovosti in varnosti,
- prenos dobrih praks med posameznimi kliničnimi oddelki.

Z analizo rezultatov in rednimi strokovnimi nadzori učinkovito odkrivamo priložnosti za izboljšave v procesih zdravljenja in usposobljenosti zdravstvenega osebja. Spremljanje rezultatov in primerjave predstavljajo osnovno orodje za stalno izboljševanje kakovosti bolnišnične obravnave in izidov zdravljenja.

V letu 2023 bomo nadaljevali s prikazom rezultatov kazalnikov kakovosti s pomočjo kontrolnih kart, ki omogočajo boljšo oceno variabilnosti procesov in učinkovitost uvajanja izboljšav. Uporaba integriranega sistema vodenja kakovosti, ki združuje rezultate, analize, odklone, tveganja ter preventivne in korektivne ukrepe omogoča celovito obvladovanje kakovosti in varnosti zdravstvenih storitev in podpornih procesov.

V UKC Ljubljana na ravni klinik in kliničnih oddelkov spremljamo kazalnike uspešnosti zdravstvene obravnave, prav tako poročamo o rezultatih obveznih nacionalnih kazalnikov kakovosti in varnosti Ministrstva za zdravje (v nadaljevanju: MZ), ki so dostopni na naši spletni strani.

V letu 2023 bomo nadgradili nabor kazalnikov kakovosti v skladu z novimi metodološkimi navodili MZ.

Primerjave uspešnosti zdravljenja – kakovosti in varnosti naših zdravstvenih storitev s tujimi univerzitetnimi kliničnimi centri – predstavljajo orodje za stalno izboljševanje in razvoj novih metod zdravljenja. V letu 2023 bomo v skladu s prehodom na novo verzijo kodiranja SPP in MKB in metodologijo združenjem bolnišnic »Initiative Qualitätsmedizin – IQM« prenovili metodologijo zbiranja kazalnikov uspešnosti izidov zdravljenja.

Cilj 2: Kakovostna in varna zdravstvena obravnava pacientov

V letu 2022 smo se soočili s sledečimi izzivi: nadaljevanje valov epidemije SARS CoV 2, okrevanje zdravstvenega sistema in zagotavljanje dostopnosti do zdravstvenih storitev. Pomanjkanje ključnih kadrov (zdravniki, medicinske sestre in drugi zdravstveni profili) predstavlja trenutno največji izziv, ki posredno tudi vpliva na zagotavljanje kakovostne in varne zdravstvene obravnave. Zagotavljanje standardov kakovosti in varnosti ob zmanjšanemu številu kadra zahteva določeno mero fleksibilnosti, prilagoditve, nove pristope in potrebno reorganizacijo procesov.

V letu 2023 bomo pozorno spremljali trende kazalnikov kakovosti in varnosti zdravstvene obravnave glede na razpoložljive kadrovske vire in program infrastrukturne prenove UKC Ljubljana.

Ključne aktivnosti in projekti na tem področju v letu 2023:

- nadgradnja kazalnikov kakovosti in varnosti v skladu z novo metodologijo MZ,
- organizacija izobraževanj iz področja kakovosti in varnosti (dnevi kakovosti in varnosti, delavnice),
- nadgradnja sistema poročanja odklonov, tveganj in notranjih nadzorov,
- nadgradnja upravljanja z odkloni,
- deset sistemskih ukrepov za izboljšanje podpornih procesov (področje fizičnega okolja, medicinske opreme, logistike in skladiščnega poslovanja, informacijske podpore,...),
- prenova pravilnika in kriterijev o podeljevanju nagrade za kakovost OE,
- stalno posodabljanje strokovnih smernic in priporočil,
- prenova svežnjev za preprečevanje sepse, ventilatroskih pljučnic, uroinfektov,
- uvedba centralnega monitoringa za spremljanje zdravstvenega stanja pacientov na oddelkih,
- uvedba MET timov (timov za hitro posredovanje ob poslabšanju zdravstvenega stanja),
- dosledna uporaba varnostnih kontrolnih seznamov pri tveganih postopkih,
- razvoj varnostne kulture in postopni prehod na varnost II (preventivni pristop k varnosti).

Razvoj in ključni cilji delovanja sistema obvladovanja odklonov in tveganj.

Leta 2004 se je v UKCL s projektom obuditve organizacijske in vsebinske strukture kakovosti in varnosti pričelo obdobje razvoja kulture varnosti, kjer obravnavanje varnostnih zapletov ni naravnano na vpletene osebe, temveč izključno na dogodke. Že štiri leta kasneje je bil vzpostavljen sistem obvladovanja odklonov in imenovanje pooblaščenec za varnost pacientov, zaposlenih in drugih, leta 2013 pa še sistem obvladovanja tveganj. Pomemben mejnik predstavlja tudi pričetek elektronskega sporočanja odklonov in tveganj v Sistem sporočanja odklonov in tveganj (SSOT) leta 2016. Sistem za obvladovanje odklonov in tveganj v UKC Ljubljana je namenjen prepoznavanju in analiziranju odklonov in tveganj ter oblikovanju korekcijskih/preventivnih ukrepov, ki naj bi zagotovili, da se enaki ali podobni zapleti ne bi ponavljali in tveganja uresničila. V okviru sistema delujejo neodvisni pooblaščenca za varnost pacientov, zaposlenih in drugih ter koordinator centralnega registra tveganj.

Sistem zagotavlja:

- poročanje o varnostnih zapletih, spremljanje obravnav varnostnih zapletov, ugotavljanje vzrokov in posledic;
- spremljanje odpravljanja vzrokov in okoliščin, ki dopuščajo varnostni zaplet ter odpravljanje osnovnih vzrokov in spremljajočih dejavnikov;
- prepoznavanje in evidentiranje tveganj ter ukrepanje, da do realizacije tveganja ne pride.

Cilj sistema je vzpostavitev večje varnosti pacientov in zaposlenih. V ta namen na podlagi Strategije kakovosti in varnosti uvajamo:

- bazo podatkov o vseh oblikah in številu varnostnih zapletov in tveganj na enem mestu,
- metodologije in ukrepe za izboljševanje varnostne kulture,
- izobraževanje zaposlenih ter seznanjanje pacientov in njihovih bližnjih o pomenu varnostne kulture,
- vključevanje vseh zaposlenih in uporabnikov v izboljševanje varne zdravstvene obravnave,
- izboljševanje organizacijske in medosebne kulture v bolnišnici, pomembno znižanje stroškov.

Analiza trenda sporočenih odklonov in tveganj

Število sporočil o varnostnih zapletih in prepoznanih tveganjih se je do leta 2019 iz leta v leto povečevalo, kar je odraz rastočega zavedanja o pomenu kulture varnosti, zavedanja o koristi obravnav varnostnih zapletov ter prepoznanih tveganj za paciente in za zaposlene. V letih 2020 in 2021 se je sicer število sporočenih odklonov zmanjšalo, predvsem zaradi aktualne epidemiološke situacije. Razlogi so številni, ključni so bistveno manjše število obravnavanih hospitaliziranih in ambulantnih pacientov, osredotočenost na covid-19 ter preobremenjenost kadra, ki je oskrboval covidne paciente; precejšnje število zaposlenih je bilo odsotnih zaradi izolacij, karanten in drugih razlogov.

V letu 2021 smo skupaj prejeli sporočilo o 2.514 odklonih, od tega smo obravnavali 84 opozorilnih nevarnih dogodkov (OND). Komaj opazno povečanje sporočil smo zabeležili leta 2022 (2.819) s podobnim številom OND-jev (77).

Tabela 1: Letno število sporočenih odklonov in opozorilnih nevarnih dogodkov

| K A Z A L N I K | Realizacija | | Cilj |
|---|-------------|------|--------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| Letno število sporočenih odklonov | 2.514 | 2819 | > 3000 |
| Letno število sporočenih varnostnih zapletov | 893,00 | 1176 | > 1300 |
| Delež opozorilnih nevarnih dogodkov na 100 odklonov | 3 | 2,7 | 2,50 |

Tabela 2: Varna in kakovostna obravnava pacientov – obvladovanje varnostnih incidentov

| K A Z A L N I K | Realizacija | | Cilj |
|---|-------------|------|------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| število vseh padcev hospitaliziranih pacientov na 1.000 oskrbnih dni | 1,15 | 0,91 | 0,90 |
| razjede zaradi pritiska – pacienti, ki so pridobili RZP v bolnišnici na 100 pacientov | 1,12 | 1,13 | 1,11 |
| število vseh hospitaliziranih pacientov, koloniziranih z MRSA na 1.000 BOD | 0,79 | 0,84 | 0,83 |
| število pacientov že koloniziranih z MRSA ob sprejemu na 1.000 BOD* | 0,36 | 0,42 | 0,35 |
| število pacientov, ki je MRSA pridobilo v ustanovi na 1.000 BOD | 0,14 | 0,14 | 0,13 |

* na prevalenco nimamo vpliva

V letu 2022 je bilo v SSOT sporočeno skupno 156 novih tveganj. V UKCL smo opredelili ključna prepoznana tveganja po sklopih, tako na kliničnem kot tudi vodstvenem in podpornem področju delovanja ter obvladovanje dokumentacije. Glede na sklop je bilo največ sporočenih:

- kliničnih tveganj 88 (56,4 %),
- vodstveni procesi 47 (30,1 %),
- podporni procesi 20 (12,9 %),
- sistem obvladovanja dokumentacije 1 (0,6 %).

V letu 2022 so bila v večji meri prepoznana klinična tveganja v povezavi z zdravili in bolnišničnimi okužbami ter tveganja v povezavi z medicinsko opremo in pripomočki. V sklopu vodstvenih procesov je bilo največ sporočenih tveganj v zvezi z informatiko. Na področju podpornih procesov je bilo sporočeno največ tveganj v povezavi s procesi v oskrbovalnih službah in s tehnično vzdrževalnim sektorjem.

Aktualno stanje in podrobnejša analiza podatkov vseh tveganj v UKC Ljubljana je dostopno v centralnem registru tveganj (CRT), ki je objavljen na intranetni strani UKCL (Sistem vodenja kakovosti). Tako je skupno število vseh aktivnih tveganj trenutno 719.

Cilji za leto 2023

Intenziviranje izobraževanja zaposlenih na področju varnostne kulture in aktivnejše predstavljanje sistema obvladovanja odklonov in tveganj znotraj posameznih OE. Pogostejša prisotnost pooblaščenec za varnost pacientov, zaposlenih in drugih pri obravnavah sporočenih odklonov in s tem povečanje neposrednega komuniciranja med zaposlenimi in pooblaščenca. Pričakujemo, da bo ponovno intenzivnejše obujanje varnostne kulture doprineslo k povečanju sporočanja odklonov. Cilj za leto 2023 je vsaj 3.500 sporočil.

V letu 2023 načrtujemo posodobitev procesa obvladovanja tveganj UKCL in nadgradnjo informacijskega sistema z namenom bolj natančnega spremljanja in obvladovanja tveganj, izboljšanja analiz in ocen ter zmanjšanja števila visoko rizičnih tveganj.

Cilj 3: Zagotavljanje dostopnosti do zdravstvenih storitev

V UKC Ljubljana se zavedamo, da pravočasna obravnava in zdravljenje pacientov pomembno vplivata na kakovost zdravstvene storitve. Na dolžino čakalnih dob vplivajo predvsem s strani ZZS razpoložljivi finančni viri za delovne programe (obseg posameznih delovnih programov, dodatni oz. novi programi), potrebe prebivalstva po zdravstvenih storitvah ter razpoložljivost in učinkovitost izrabe virov UKC Ljubljana (kadrovski viri, izkoriščenost medicinske opreme, izkoriščenost operacijskih dvoran...). Pri skrajševanju čakalnih dob je treba upoštevati tudi epidemijo, zaradi katere so se čakalne dobe med letoma 2020 in 2021 evidentno podaljšale, v sklopu ukrepov za skrajševanje le-teh pa smo morali izvajalci upoštevati epidemiološka navodila in priporočila za preprečitev nalezljivih bolezni tudi v obdobju po epidemiji. Zaradi spremenjenega načina obravnave to pomeni daljši čas obravnave ter manjše število obravnavanih pacientov.

UKC Ljubljana si bo v sodelovanju s partnerji za Splošni dogovor prizadeval za znižanje oz. obvladovanje čakalnih dob v okviru predpisanih dopustnih dob. Realni cilji UKC Ljubljana za skrajševanje predolgi čakalnih dob so postavljeni na podlagi stanja čakalnih dob konec leta 2022, števila čakajočih in preseganja programov v letu 2022. Vlada Republike Slovenije je julija 2022 sprejela Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (ZNUZSZS), ki v 15. členu omogoča izvajanje zdravstvenih storitev nad rednim obsegom programa zdravstvene dejavnosti. S tem ukrepom si bomo prizadevali za povečanje realizacije pogodbenega programa z ZZS tudi v letu 2023, ter posledično skrajševali predolge čakalne dobe. V ta namen je bil sprejet tudi Sklep o posebnih programih in sklenitev podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi izjemoma tudi za izvajanje rednega programa zdravstvene dejavnosti. Čakalne dobe bomo še naprej spremljali mesečno na nivoju UKC Ljubljana, klinik, objavljali na spletni strani ter o njih redno poročali NIJZ, MZ, ZZS in Svetu zavoda.

Na dan 31. 12. 2022 smo vodili 376 čakalnih seznamov. Za spremljanje kazalnika smo izbrali čakalne sezname za zdravstvene storitve, kjer je čakalna doba daljša od dopustne določene v Pravilniku o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah (Uradni list RS, št. 3/2018, 201/20, 103/21 in 132/22).

Aktivnosti in ukrepi za obvladovanje in skrajševanje čakalnih dob so prikazani v Poglavlju 7.

Tabela 3: Obvladovanje čakalnih dob v UKC Ljubljana

| Klinika / Klinični inštitut / Klinični oddelek | Naziv čakalnega seznama | A/ H/ FD | Pričakovana čakalna doba (v dnevih) na prvi pregled/poseg (na zadnji dan v letu) | | | | | | | Najdaljša čakalna doba v skladu s Pravilnikom** | CILJ |
|---|--|----------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|-----------------------------------|
| | | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | | |
| | | | 31. 12. 2016 | 31. 12. 2017 | 31. 12. 2018 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2022 | | REALNA pričakovana ČD v letu 2023 |
| Interna klinika - KO za žilne bolezni | Ambulantna za motnje presnove maščob | A | 200 | 420 | 290 | 180 | 290 | 240 | 460 | 180 | 460 |
| Interna klinika- KO za kardiologijo | UZ srca | FD | 271 | 291 | 424 | 269 | 249 | 368 | 652 | 180 | 660 |
| Interna klinika- KO za kardiologijo | 24 - urni holter monitoring | FD | 188 | 228 | 269 | 202 | 223 | 306 | 298 | 180 | 298 |
| Interna klinika- KO za kardiologijo | cikloergometrija | FD | 185 | 217 | 271 | 176 | 84 | 133 | 128 | 180 | 128 |
| Interna klinika- KO za kardiologijo | EFP in radiofrekvenčna ablacija - odrasli | H | 425 | 420 | 570 | 540 | 600 | 760 | 720 | 180 | 720 |
| Interna klinika- KO za pljučne bolezni in alergologijo | poligrafija spanja na domu | FD | - | 360 | 360 | 360 | 180 | - | - | 180 | - |
| Interna klinika- KO za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni | endokrinološka ambulanta | A | 180 | 148 | 316 | 427 | 291 | 255 | 440 | 180 | 450 |
| Interna klinika- KO za revmatologijo | revmatološka ambulanta | A | 710 | 540 | 492 | 529 | 667 | 512 | 551 | 365 | 580 |
| Kirurška klinika- KO za kirurgijo srca in ožilja | operacije na ožilju - TEA ACI * | H | - | - | 180 | 90 | 240 | 360 | 360 | 90 | 270 |
| Kirurška klinika- KO za kirurgijo srca in ožilja | operacije na ožilju - operacije abdominalne aorte | H | - | - | 660 | 240 | 450 | 720 | 660 | 180 | 660 |
| Kirurška klinika- KO za kirurgijo srca in ožilja | operacije na odprtlem srcu | H | 80 | 120 | 330 | 390 | 510 | 420 | 480 | 180 | 240 |
| Kirurška klinika- KO za kirurgijo srca in ožilja | katestrska ablacija - odrasli | H | 300 | 180 | 450 | 600 | 720 | 780 | 720 | 180 | 660 |
| Kirurška klinika- KO za kirurgijo srca in ožilja | kardiokirurški pregled - aritmološka ambulanta | A | - | - | 390 | 380 | 360 | 540 | 540 | 180 | 540 |
| Kirurška klinika- KO za plastično, rekonstrukcijsko, estetsko kirurgijo in opeklino | prvi specialistični pregled*** | A | 268 | 160 | 270 | 370 | 366 | 218 | 192 | 180 | 210 |
| Kirurška klinika- KO za plastično, rekonstrukcijsko, estetsko kirurgijo in opeklino | rekonstruktivni sekundarni posegi na dojkah (po že odstranjenem karcinomu) | H | 770 | 840 | 745 | 459 | 1.040 | 1.196 | 420 | 180 | 480 |
| Kirurška klinika- KO za otroško kirurgijo in intenzivno terapijo | velike urološke operacije - otroci | H | - | 330 | 390 | 561 | 350 | 240 | 300 | 180 | 300 |
| Kirurška klinika- KO za maksilofacialno in oralno kirurgijo | maksilofacialna amb II.in III. | A | 171 | 129 | 249 | 190 | 89 | 135 | 151 | 180 | 150 |
| Kirurška klinika- KO za maksilofacialno in oralno kirurgijo | amb za op - oralna kirurgija posegi | A | 424 | 324 | 131 | 133 | 85 | 219 | 692 | 365 | 690 |
| Kirurška klinika- KO za torakalno kirurgijo | ostala patologija | H | 180 | 300 | 630 | 990 | 690 | 1.020 | 690 | 180 | 600 |
| Kirurška klinika- KO za torakalno kirurgijo | operacija golše | H | 230 | 720 | 1.290 | 1.456 | 1.080 | 1.500 | 1.830 | 180 | 1.500 |
| Kirurška klinika- KO za torakalno kirurgijo | antirefluksni poseg gerb / kila | H | 500 | 725 | 1.410 | 1.650 | 2.160 | 2.370 | 2.670 | 180 | 2.000 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | tumor mehurja* | H | 90 | 60 | 60 | 75 | 90 | 120 | 80 | 14 | 90 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | malignom prostate* | H | 310 | 95 | 75 | 240 | 150 | 120 | 180 | 14 | 90 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | tumor ledvice* | H | 175 | 210 | 85 | 210 | 200 | 150 | 124 | 14 | 150 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | ostali posegi na ledvici | H | 785 | 890 | 900 | 900 | 1.100 | 1.470 | 1.490 | 180 | 1.710 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | posegi na sečevodu | H | 740 | 900 | 675 | 575 | 830 | 1.190 | 1.750 | 180 | 1.430 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | posegi na mehurju (drobljenje kamnov) | H | 745 | 785 | 710 | 825 | 1.100 | 1.460 | 1.460 | 180 | 1.700 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | posegi na sečnici | H | 765 | 360 | 370 | 365 | 510 | 870 | 1.100 | 180 | 1.110 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | posegi na penisu | H | 850 | 1.200 | 1.500 | 1.500 | 1.710 | 2.070 | 1.800 | 180 | 2.280 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | posegi na moških spolnih organih - druga mesta (hidrokele, spermatokele, varikokele) | H | 893 | 1.155 | 1.210 | 882 | 1.090 | 1.450 | 1.340 | 180 | 1.900 |
| Kirurška klinika- KO za urologijo | BHP (s katetrom) - benigna hiperplazija prostate | H | 825 | 930 | 970 | 1.095 | 1.630 | 1.990 | 2.190 | 180 | 2.230 |
| Kirurška klinika- KO za abdominalno kirurgijo | operacija kile - odrasli | H | 440 | 494 | 550 | 521 | 510 | 545 | 698 | 180 | 760 |
| Kirurška klinika- KO za abdominalno kirurgijo | operacije žolčnih kamnov | H | 393 | 506 | 596 | 556 | 591 | 625 | 735 | 180 | 790 |
| Kirurška klinika- KO za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | ambulanta za terapijo bolečine - akupunkturna terapija | A | 590 | 365 | 570 | 553 | 706 | 719 | 854 | 180 | 850 |
| Nevrološka klinika- Klinični inštitut za nevrofiziologijo | ambulanta za motnje spanja | A | 180 | 353 | 94 | 106 | 146 | 166 | 381 | 180 | 381 |
| Nevrološka klinika- Služba za medicinsko rehabilitacijo | prvi pregled pri kliničnem psihologu | A | 149 | 267 | 182 | 230 | 123 | 125 | 289 | 180 | 296 |
| Nevrološka klinika- Klinični inštitut za nevrofiziologijo | ambulanta za epilepsijo | A | 110 | 166 | 247 | 162 | 169 | 161 | 249 | 180 | 249 |
| Nevrološka klinika- KO za bolezni živčevja | ambulanta za kognitivne motnje | A | - | - | 247 | 259 | 103 | 151 | 269 | 180 | 250 |
| Pediatrična klinika | amb.odd.za endokrinol., diabetes in bolezni presnove | A | 178 | 278 | 222 | 180 | 180 | 147 | 164 | 180 | 180 |
| Stomatološka klinika | ambulanta za ustne bolezni in parodontologijo | A | 152 | 550 | 579 | 517 | 367 | 305 | 275 | 180 | 270 |
| Stomatološka klinika | ambulanta za fiksno protetiko | A | 107 | 321 | 577 | 743 | 795 | 972 | 1.038 | 180 | 1.000 |
| Stomatološka klinika | ambulanta za ortodontijo | A | 100 | 730 | 1.161 | 1.247 | 1.583 | 1.913 | 1.707 | 180 | 1.800 |

* stopnja nujnosti hitro, vsi ostali programi redno.

** Pravilnik o najdaljših dopustnih čakalnih dobah za posamezne zdravstvene storitve in načinu vodenja čakalnih seznamov

*** upoštevana je povprečna čakalna doba

Obvladovanje čakalnih dob v UKC Ljubljana (nadaljevanje)

| Klinika / Klinični inštitut / Klinični oddelek | Naziv čakalnega seznama | A/ H/ FD | Pričakovana čakalna doba (v dnevih) na prvi pregled/poseg (na zadnji dan v letu) | | | | | | | Najdaljša čakalna doba v skladu s Pravilnikom** | CILJ REALNA pričakovana ČD v letu 2023 |
|--|---|----------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|---|
| | | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | | |
| | | | 31. 12. 2016 | 31. 12. 2017 | 31. 12. 2018 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2021 | 31. 12. 2022 | | |
| Dermatovenerološka klinika | splošne dermatološke ambulante *** | A | 360 | 551 | 727 | 640 | 400 | 210 | 237 | 180 | 210 |
| Dermatovenerološka klinika | otroška dermatološka ambulanta | A | - | - | 266 | 332 | 192 | 134 | 386 | 180 | 390 |
| Dermatovenerološka klinika | flebološka ambulanta | A | 335 | 424 | 543 | 518 | 290 | 168 | 356 | 180 | 356 |
| Dermatovenerološka klinika | ambulanta za limfedeme | A | - | - | 245 | 127 | 105 | 210 | 307 | 180 | 300 |
| Dermatovenerološka klinika | ambulanta za spolno prenosljive bolezni | A | 85 | 213 | 356 | 286 | 117 | 110 | 211 | 180 | 210 |
| Dermatovenerološka klinika | alergološka ambulanta | A | - | 218 | 335 | 232 | 50 | 176 | 218 | 180 | 220 |
| Dermatovenerološka klinika | druge žilne operacije (razen arterije) | A | - | 2.555 | 2.559 | 1.722 | 1.850 | 530 | 464 | 365 | 460 |
| Očesna klinika | okuloplastične operacije - lokalna anestezija mali posegi | H | 384 | 492 | 483 | 160 | 151 | 181 | 277 | 180 | 177 |
| Očesna klinika | okuloplastične op., lokalna anest., večji posegi | H | 1.100 | 1.190 | 1.350 | 1.340 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 |
| Očesna klinika | operacije strabizma - odrasli | H | 245 | 280 | 570 | 569 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 |
| Očesna klinika | operacija sive mrežnice v lokalni anesteziji | A | 180 | 250 | 326 | 180 | 180 | 180 | 310 | 180 | 320 |
| Očesna klinika | operacija sprednjega segmenta | H | - | - | 300 | 435 | 180 | 180 | 180 | 180 | 180 |
| Očesna klinika | očesne ambulante | A | 510 | 559 | 669 | 570 | 788 | 1.130 | 1.255 | 180 | 1.253 |
| Očesna klinika | amb. za okuloplastično kirurgijo | A | 755 | 1.101 | 1.290 | 1.071 | 302 | 195 | 476 | 180 | 476 |
| Očesna klinika | amb. za vitreoretinalno kirurgijo | A | 333 | 356 | 413 | 300 | 321 | 80 | 167 | 180 | 160 |
| Očesna klinika | OCT - optična koherentna tomografija | FD | 373 | 379 | 413 | 314 | 228 | 129 | 64 | 180 | 66 |
| Očesna klinika | ambulanta za kontaktno lečo - keratokonusi | AMB | 455 | 450 | 512 | 378 | 335 | 90 | 180 | 180 | 88 |
| Ortopedska klinika | operacija hrbtenice - spondilolize stabilizacije | H | - | - | 920 | 1.456 | 1.397 | 1.552 | 1.610 | 365 | 1.900 |
| Ortopedska klinika | operacija hrbtenice - dekompresije spinalne stenozе | H | - | - | 330 | 634 | 605 | 425 | 149 | 365 | 365 |
| Ortopedska klinika | endoproteza kolkov | H | 310 | 365 | 540 | 664 | 847 | 852 | 910 | 365 | 1.200 |
| Ortopedska klinika | endoproteza kolena | H | 375 | 460 | 690 | 1.121 | 1.336 | 1.217 | 1.367 | 365 | 1.600 |
| Ortopedska klinika | artroskopija kolka | H | 854 | 650 | 545 | 876 | 696 | 852 | 1.063 | 365 | 1.200 |
| Ortopedska klinika | artroskopija gležnja | H | 479 | 720 | 730 | 1.149 | 1.366 | 1.370 | 1.184 | 365 | 1.500 |
| Ortopedska klinika | artroskopija komolca | H | 225 | 400 | 480 | 784 | 605 | 731 | 1.002 | 365 | 1.300 |
| Ortopedska klinika | artroskopske operacije kolena | H | 310 | 560 | 635 | 664 | 482 | 639 | 576 | 365 | 700 |
| Ortopedska klinika | rekonstrukcija kolenske križne vezi | H | 234 | 450 | 650 | 784 | 666 | 670 | 484 | 365 | 550 |
| Ortopedska klinika | deformacije stopal odraslih | H | 498 | 1.050 | 1.580 | 998 | 1.031 | 1.187 | 1.033 | 365 | 1.500 |
| Ortopedska klinika | OP nožnega palca - hallux valgus | H | 900 | 1.400 | 1.550 | 4.437 | 3.343 | 3.196 | 2.920 | 365 | 3.000 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | operacije mandljev in žrelnice pri otrocih | H | 379 | 413 | 415 | 411 | 455 | 331 | 388 | 180 | 330 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | ušesne operacije v splošni anesteziji | H | 451 | 570 | 630 | 885 | 799 | 1.061 | 621 | 180 | 650 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | ušesne operacije v lokalni anesteziji | H | 370 | 330 | 321 | 356 | 319 | 490 | 541 | 180 | 590 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | OP benigne patologije grla in žrela-tonzilektomije v splošni anesteziji | H | 488 | 510 | 545 | 641 | 589 | 731 | 798 | 180 | 850 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | OP na področju nosu - lokalna anestezija | H | 301 | 310 | 410 | 388 | 389 | 609 | 753 | 180 | 850 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | OP na področju nosu - splošna anestezija | H | 345 | 407 | 449 | 553 | 556 | 830 | 1.253 | 180 | 1.400 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | funkcionalne estetske operacije nosu v splošni anesteziji | H | - | 650 | 1.890 | 2.065 | 2.120 | 3.549 | 4.110 | 180 | 4.500 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | otorinolaringološka ambulanta - odrasli | AMB | 306 | 380 | 360 | 271 | 261 | 36 | 61 | 180 | 90 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | audiovestibuloška ambulanta | A | 300 | 348 | 360 | 400 | 410 | 410 | 450 | 180 | 470 |
| Klinika za nuklearno medicino | ambulanta za bolezni ščitnice | A | 230 | 296 | 281 | 126 | - | 101 | 160 | 180 | 160 |
| Klinika za nuklearno medicino | perfuzijska scintigrafija miokarda z obremenitvijo | FD | 210 | 210 | 59 | 66 | 300 | 149 | 190 | 180 | 150 |
| Klinika za nuklearno medicino | PET/CT možgan | FD | 510 | 660 | 389 | 425 | 252 | 334 | 420 | 180 | 400 |
| Klinika za nuklearno medicino | DAT SCAN | FD | 790 | 780 | 273 | 83 | 176 | 143 | 330 | 180 | 300 |
| Klinični inštitut za radiologijo | CT srca* | FD | 153 | 151 | 188 | 375 | 185 | 111 | 74 | 90 | 52 |
| Klinični inštitut za radiologijo | MR srca* | FD | 110 | 97 | 246 | 351 | 324 | 237 | 438 | 90 | 385 |
| Klinični inštitut za radiologijo | MR nevra (glava, vrat)* | FD | 179 | 168 | 210 | 296 | 321 | 338 | 451 | 90 | 420 |
| Klinični inštitut za radiologijo | MR skelet* | FD | 161 | 88 | 171 | 206 | 141 | 195 | 194 | 90 | 172 |
| Klinični inštitut za radiologijo | UZ mišično kostni sistem | FD | 168 | 172 | 248 | 375 | 255 | 260 | 238 | 180 | 199 |

* stopnja nujnosti hitro, vsi ostali programi redno.

** Pravilnik o najdaljših dopustnih čakalnih dobah za posamezne zdravstvene storitve in načinu vodenja čakalnih seznamov

*** upoštevana je povprečna čakalna doba

Zagotavljanje enakopravne obravnave pacientov

UKC Ljubljana opravi letno okoli 900 tisoč različnih zdravstvenih obravnav. Na dan 31. 12. 2022 je za vse vrste zdravstvenih storitev v UKC Ljubljana skupno čakalo 107.703 pacientov. Število čakajočih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2021 povečalo za 8.056 čakajočih (8,08 %). UKC Ljubljana permanentno dograjuje sistem celovite informacijske varnostne politike, sistem notranjih kontrol in informacijsko podporo za obvladovanje enakopravne obravnave pacientov (postopki vodenja čakalnih seznamov; poročanja v primeru odklonov in učinkovit nadzor; obvladovanje tveganj za neenakopravno obravnavo pacientov; politiko gesel).

V UKC Ljubljana spremljamo uresničevanje cilja zagotavljanja enakopravne obravnave pacientov z naslednjimi kazalniki:

- delež pacientov, ki bi morali biti uvrščeni na čakalni seznam, vendar so prišli na pregled brez vpisa na čakalni seznam;
- delež pacientov, ki so prišli na pregled prej kot večina drugih.

Cilj UKC Ljubljana je odpraviti deleže odklonov pri predhodno navedenih kazalnikih, kar zadeva vse čakalne sezname in funkcionalno uvesti nove indikatorje, ki bodo izvajani, kot je predvideno s pravnimi podlagami oz. na podlagi določenih kriterijev na nacionalni ravni, za korektno določitev stopnje nujnosti in indikacije za napotitev. UKC Ljubljana bo izvajal nadzor nad delovanjem notranjih kontrol in izvajal ustrezno izobraževanje zaposlenih za izboljšave.

Cilj 4: Zadovoljstvo pacientov in drugih odjemalcev storitev

- Izboljšanje zadovoljstva pacientov z zdravstveno obravnavo in nego: aktivno vključevanje pacientov v zdravstveno obravnavo in Svet pacientov;
- Izboljšanje zadovoljstva študentov z izobraževalnimi in mentorskimi storitvami;
- Dvig zaupanja pacientov v ustanovo;
- Izboljšanje ugleda UKC Ljubljana v javnosti;
- Pridobivanje povratnih informacij s strani drugih odjemalcev.

Tudi v letu 2023 bodo potekale aktivnosti za izboljšanje zadovoljstva obravnavanih pacientov. Zadovoljstvo pacientov na področjih specialistične ambulantne dejavnosti, urgentne ambulantne dejavnosti in hospitalne obravnave bomo spremljali s standardiziranimi internimi vprašalniki za spremljanje zadovoljstva na vseh OE, ki obravnavajo paciente. V letu 2023 bomo nadaljevali s pripravami na e-obliko internih vprašalnikov o zadovoljstvu pacientov z zdravstveno obravnavo in zagotovili pomoč OE pri elektronskem vnosu anketnih vprašalnikov v aplikacijo REDCap. Nacionalni vprašalnik o zadovoljstvu pacientov z zdravstveno obravnavo je v obliki spletnega vprašalnika na voljo na naši spletni strani.

Tabela 4: Zadovoljstvo pacientov z zdravstveno obravnavo

| K A Z A L N I K | Realizacija | | Cilj |
|---|-------------|---------|---------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| skupna ocena zadovoljstva pacientov z bolnišnično obravnavo | 9,48 | 9,16 | 9,48 |
| skupna ocena zadovoljstva pacientov s specialistično–ambulantno obravnavo | 9,56 | 9,40 | 9,56 |
| čakanje v ambulanti – delež pacientov, ki je čakal manj kot 30 min (iz anketnega vprašalnika) | 92,80 % | 77,40 % | 85,00 % |

V letu 2022 je Urad za pohvale in varstvo pacientovih pravic beležil porast vseh področij dela, pri čemer najbolj izstopa skok števila pohval. V primerjavi s številom prejetih zahtev za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic, je v letu 2022 Urad za pohvale in varstvo pacientovih pravic obravnaval bistveno več pohval, in sicer 25 % več (število prvih zahtev: 318; število pohval: 399). V primerjavi z letom 2021, ko je bilo to razmerje izenačeno (število prvih zahtev 311; število pohval: 311) se zdi, da je bilo zadovoljstvo pacientov z obravnavo v UKC Ljubljana v letu 2022 večje.

Pri analizi kazalnikov, ki se nanašajo na spremljanje nezadovoljstva uporabnikov storitev UKC Ljubljana (prve zahteve in pritožbe) je bil v letu 2022 ugotovljen blag porast števila obravnavanih primerov, vendar ta ni tako izrazit, kot porast števila obravnavanih pohval (porast prvih zahtev: 2 %; porast pritožb: 22 %).

Na področju obravnave zahtev za seznanitev z zdravstveno dokumentacijo pacientov se je tudi v letu 2022 nadaljeval trend visokega porasta obravnavanih primerov (porast zahtev: 20 %), ki predstavljajo že skoraj polovico vseh obravnavanih zadev Urada za pohvale in varstvo pacientovih pravic (število prejetih zahtev za seznanitev z zdravstveno dokumentacijo v 2022: 976; število vseh obravnavanih zadev: 1.968).

V letu 2022 je Urad za pohvale in varstvo pacientovih pravic pričel spremljati tudi kazalnik števila prejetih prijav trpinčenja, nadlegovanja in diskriminacije na delovnem mestu (mobing). Takšnih primerov je bilo 15, pri čemer so bili s strani pooblaščenca za nenasilje znaki trpinčenja oz. nadlegovanja ugotovljeni le v enem primeru.

Skupno število obravnavanih zadev v letu 2022 je bilo v Uradu za pohvale in varstvo pacientovih pravic 1.968, kar je 15 % več kot v letu 2021. S tem se nadaljuje trend rasti števila obravnavanih zahtev, ki znaša v zadnjih 5 letih v povprečju 22 %.

Tabela 5: Podatki o številu obravnavanih zadev v Uradu za pohvale in varstvo pacientovih pravic v letu 2022

| | leto | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | trend |
|---------------------------|------|------|---------|--------|---------|---------|---------|-------|
| Prve zahteve | | 227 | 267 | 276 | 257 | 311 | 318 | |
| Pritožbe | | | | 20 | 48 | 90 | 110 | |
| Pohvale | | 253 | 261 | 258 | 255 | 311 | 399 | |
| Zdravstvena dokumentacija | | | | | 355 | 808 | 976 | |
| Mediacija | | | | | | 1 | 2 | |
| Mobing | | | | | | 4 | 15 | |
| Razno | | 279 | 336 | 377 | 217 | 183 | 148 | |
| skupaj vseh zadev | | 759 | 864 | 931 | 1132 | 1708 | 1968 | |
| | | | +105 ▲ | +67 ▲ | +201 ▲ | +576 ▲ | +260 ▲ | |
| | | | 13,83 % | 7,75 % | 21,59 % | 50,88 % | 15,22 % | |

4.1.2. Finančni vidik

Cilj 5: Uravnoteženo in dolgoročno stabilno finančno poslovanje: rast prihodkov obvladovanje odhodkov

Cilj UKC Ljubljana je zagotavljati čim bolj uravnoteženo in dolgoročno stabilno finančno poslovanje UKC Ljubljana, ob uresničevanju osnovnega poslanstva UKC Ljubljana – izpolnjevanje načrtovanega delovnega programa po mednarodnih standardih odlične in varne oskrbe pacientov (ISO 9001:2015 in AACI). S strani ZZZS odobreni obsegi programov zdravstvenih storitev niso usklajeni s potrebami prebivalstva Republike Slovenije po zdravstvenih storitvah. Večanje potreb prebivalstva po zdravstvenih storitvah UKC Ljubljana vpliva na večji obseg izvedenega programa dogovorjenega in plačanega s strani ZZZS in na čakalne dobe UKC Ljubljana. Povečuje se tudi število premeščenih bolnikov iz drugih slovenskih bolnišnic. UKC Ljubljana kot terciarna bolnišnica bolnikov ne more odklanjati oz. jih premeščati v druge bolnišnice, so pa to najdražji bolniki.

Na predhodno naštetih dejavnike UKC Ljubljana težko vpliva, njihovi učinki pa otežujejo oz. onemogočajo uravnoteženo poslovanje, saj negativno vplivajo na prihodke in odhodke. Prav tako je zelo otežen nadaljnji razvoj odličnosti UKC Ljubljana in izpolnjevanje zahtevnih mednarodnih standardov ISO 9001:2015 in AACI (razvoj UKC Ljubljana, posodabljanje infrastrukture in medicinske opreme, zagotavljanje varnega fizičnega okolja...). Na finančno poslovanje močno vpliva tudi podcenjenost nekaterih programov UKC Ljubljana. Učinki teh dejavnikov bodo večinoma vplivali tudi na poslovanje v letu 2023. UKC Ljubljana bi moral, zaradi zaostrene finančne situacije, kljub večjim potrebam prebivalcev, izvajati delovni program zdravstvenih storitev, financiran s strani ZZZS največ v načrtovanem in plačanem obsegu (čim manjše odstopanje od 100 % realizacije celotnega programa ZZZS). Za doseganje planiranih pogodbenih prihodkov je zelo pomembno, da so vsi programi doseženi čim bližje planiranemu obsegu. Vsako odstopanje navzgor ali navzdol ima za UKC Ljubljana negativne finančne posledice. Ker pa gre pri preseganju programov dostikrat za najtežje bolnike, ki so jih v UKC Ljubljana napotili drugi izvajalci zdravstvenih storitev (bodisi zaradi zahtevnosti ali pa zaradi izpolnjevanja svojega delovnega programa do planiranega in plačanega obsega s strani ZZZS), je preseganja programov v UKC Ljubljana težje obvladovati kot v drugih slovenskih bolnišnicah, ker bi lahko ogrozilo zdravje oz. življenje določenih pacientov.

Za leto 2023 načrtujemo koeficient celotne gospodarnosti 1,000.

Tabela 6: Finančni kazalniki

| K A Z A L N I K | Realizacija | Realizacija | Cilj |
|--|-----------------------|-------------|-----------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| koeficient celotne gospodarnosti poslovanja (celotni prihodki / celotni odhodki) | 0,987 | 0,963 | 1,000 |
| odstopanje realiziranega programa ZZZS od planiranega | bolnišnična dejavnost | 1,7 % | ± < 0,5 % |
| | ambulantna dejavnost | 0,1 % | ± < 0,5 % |
| | ostale dejavnosti | 39,9 % | -0,2 % |
| odstotek prihodka iz tržne dejavnosti v vseh prihodkih | 1,89 % | 2,03 % | 2,04 % |
| stroški na obravnavanega pacienta v evrih | zdravstveni material | 2.253 | 1.950 |
| | zdravila | 1.061 | 891 |
| | zdravstvene storitve | 406 | 319 |
| | delo | 4.200 | 3.901 |
| | ostali stroški | 320 | 317 |

Obvladovanje prihodkov

Obvladovanje prihodkov UKC Ljubljana zahteva:

- zagotavljanje ustreznega obsega, vrste in vrednosti programov (obvladovanje oz. povečanje obsega obstoječih programov, pridobivanje novih programov v skladu s potrebami prebivalstva in razvojnimi trendi, pravočasno prestrukturiranje programov);
- čim manjše odstopanje realizacije od programa dogovorjenega z ZZZS: za hospitalno dejavnost (število hospitalnih primerov ABO, število uteži primerov ABO), ambulantna dejavnost (točke, prvi pregledi), operativna dejavnost (št. operacij);
- zagotavljanje ustreznega financiranja (zagotavljanje ustreznih cen zdravstvenih storitev, ki v celoti pokrivajo sprejemljive stroške zdravljenja, odprava podcenjenosti določenih programov);
- ustrezno evidentiranje izvedenih zdravstvenih storitev, optimizacija kodiranja SPP (prihodki na SPP, število diagnoz/SPP in ustrezno obračunavanje opravljenih storitev do zunanjih plačnikov);
- črpanje sredstev iz javnih razpisov za projekte novih zdravstvenih tehnologij in raziskovalne projekte;
- povečanje prihodkov tržnih storitev;
- pridobivanje donacij;
- črpanje sredstev iz kohezijskih skladov za potrebe investicij v objekte (energetska sanacija...).

UKC Ljubljana večino prihodkov ustvarja z izvajanjem zdravstvenih storitev za zavarovance ZZZS po Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za tekoče leto, v kateri UKC Ljubljana z ZZZS dogovori vrste programov, obseg storitev in plačilo za opravljene storitve. Tudi v letu 2023 ostaja v veljavi interventni zakon, ki bo zagotovil plačilo opravljenih storitev po realizaciji.

Na področju pridobivanja prihodkov se UKC Ljubljana udeležuje tudi raznih razpisov (npr. javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov, javni razpis za sofinanciranje spodbud delodajalcem za izvajanje praktičnega usposabljanja...).

Obvladovanje odhodkov

Ukrepi za obvladovanje odhodkov so razdeljeni v skupine:

- obvladovanje stroškov materiala (zdravstvenega, nezdravstvenega) in storitev (zdravstvenih, nezdravstvenih),
- obvladovanje stroškov dela (produktivnost), ...

Ključnega pomena za učinkovito obvladovanje stroškov je racionalna raba virov (finančnih; človeških; materialnih – medicinska oprema in tehnologija; prostorov, infrastrukture, zgradb, operacijskih dvoran, zdravstvenih in nezdravstvenih materialov; storitev...). To zahteva standardizacijo bolnišnične in ambulantne obravnave oziroma:

- obvladovanje variabilnosti (različna zdravila, material, preiskave),
- obvladovanje porabe – količine materiala in storitev (strokovna upravičenost porabe materiala oz. storitev ob upoštevanju načela »value for money«),
- obvladovanje nabavnih cen materiala ter storitev,

- obvladovanje sprejema in pretočnosti pacientov (ležalna doba, predoperativna ležalna doba, upravičenost sprejema, zasedenost postelj...),
- obvladovanje zalog,
- optimizacijo in ustrezno informacijsko podporo procesov,
- obvladovanje produktivnosti zaposlenih,
- uvedba oz. delovanje kliničnih poti ter SOP za posamezne procese (strokovna, kakovostna in varna obravnava pacientov) ...

Prav tako dvig kakovosti storitev zmanjša število zapletov, podvajanje postopkov, zdravljenja zapletov in s tem stroškov. Na stroškovno odgovorno ravnanje zaposlenih vpliva tudi: načrtno vodenje, informiranje in usmerjanje pozornosti zaposlenih pri vsakodnevem delu; beleženje stroškov po pacientih, zdravnikih, timih, oddelkih; spremljanje izkoriščenosti medicinske opreme, operacijskih dvoran, prostorov, ...

Obvladovanje stroškov materiala in storitev

Obvladovanje stroškov za zdravila: V UKC Ljubljana deluje Komisija za zdravila v smeri učinkovite, varne in kakovostne oskrbe bolnikov, z upoštevanjem vseh farmakoekonomskih parametrov s ciljem racionalnejše in stroškovno učinkovitejše terapije. V UKC Ljubljana bomo nadalje širili redno sodelovanje kliničnih farmacevtov z zdravniki. Posebna pozornost je posvečena dragim zdravilom, za katera je ZZZS namenil sredstva in zanje terja dosledno poročanje o porabi. Prav tako je pomembno obvladovanje stroškov za zdravljenje bolnikov po 259. členu Pravil OZZ. S ciljem obvladovanja in zmanjševanja stroškov morajo klinični oddelki izdelati oz. dosledno upoštevati terapevtske smernice, klinične poti oz. protokole za uporabo bioloških in ostalih zdravil na pacienta. V ta namen je potrebno pospešeno nadaljevati z izdelovanjem kliničnih poti z vključevanjem kliničnih farmacevtov. V UKC Ljubljana bomo preverjali možnosti za obvladovanje zalog zdravil po oddelčnih lekarnah in na oddelkih. Nabavo in zaloge zdravil bomo natančno spremljali preko Komisije za zdravila, Centralne lekarnice in Področja za nabavno dejavnost.

Obvladovanje stroškov za ostali zdravstveni material: Vzpostavili smo ukrepe s cilji in nosilci za zmanjšanje stroškov vgradnega materiala, materiala za enkratno uporabo, rentgenološkega materiala.

Obvladovanje stroškov nezdravstvenega materiala: Nadaljevali bomo z ozaveščanjem končnih porabnikov pri porabi čistilnih in pralnih sredstev ter režijskega in pisarniškega materiala. Pri pisarniškem materialu glavno stroška predstavljajo tiskovine in tonerji za tiskalnike. Ukrep: brezpapirno poslovanje.

Na stroške energije imamo manjši vpliv, ker na cene ne moremo vplivati. Z povečevanjem števila aklimatiziranih prostorov se stroški energije povečujejo. Racionalizacijo na tem področju bomo izvedli tudi z nadaljevanjem energetske sanacije stavb (fasade, okna) in optimizacijo razsvetljave.

Obvladovanje stroškov za storitve: Obvladovanje stroškov za zdravstvene storitve zahteva skrbno in strokovno utemeljeno odrejanje preiskav ter diagnostike (stopenjska diagnostika) in dosledno upoštevanje navodil iz Splošnega dogovora (osnovne laboratorijske preiskave). Največji delež stroškov zdravstvenih storitev predstavljajo laboratorijske storitve. Z ukrepi bomo pristopili k racionalnejši uporabi laboratorijskih storitev in mikrobioloških preiskav: analiza in evidenca naročanja mikrobioloških preiskav po vrstah, številu, ceni v celoti in po posameznih oddelkih in službah.

Obvladovanje stroškov dela

Glede na omejena finančna sredstva in na dejstvo, da stroški dela predstavljajo polovico skupnih odlivov, načrtujemo tudi v letu 2023 obvladovanje stroškov dela. Pri tem bomo izvajali naslednje aktivnosti:

- obvladovanje nadurnega dela;
- obvladovanje stroškov neprekinjenega zdravstvenega varstva;
- obvladovanje nadomeščanja (ob upokojevanju zaposlenih se izdelava natančna analiza in ocena upravičenosti po nadomestitvi);
- podaljšanje veljavnosti podjemnih pogodb z upokojenimi zdravniki in nekaterimi zunanjimi sodelavci le v primerih dokazane deficitarnosti;
- obvladovanje absentizma zaposlenih;
- obvladovanje drugih odsotnosti zaposlenih;
- sklepanje pogodb o zaposlitvi za določen čas kot nadomeščanje odsotnih delavcev na podlagi predhodne analize upravičenosti.

4.1.3. Vidik poslovnih procesov

Cilj 6: Učinkovita zdravstvena obravnava pacientov

Učinkovita izraba obstoječih virov (kadrovski, prostorski, draga medicinska oprema...) omogoča večjo pretočnost pacientov v bolnišnici, odpravo ozkih grl in zgodnejši odpust iz bolnišnične obravnave in s tem skrajšanje ležalne dobe. Tudi v letu 2022 je imela epidemiološka situacija in osredotočenje na zdravstveno obravnavo pacientov s covid-19 velik vpliv na učinkovitost in dostopnost zdravstvene obravnave naših pacientov. Dodaten vpliv na razpoložljive prostorske vire v prihodnjih letih predstavlja tudi program prenove infrastrukture UKCL, ki postavlja številne dejavnosti in organizacijske enote pred velik izziv zagotoviti enako učinkovitost in obseg delovnega programa ob začasnih prostorskih rešitvah in številnih selitvah lokacij.

Za doseganje večje učinkovitosti zdravstvene obravnave v izrednih razmerah bomo izvedli številne aktivnosti:

- posodobili akcijski načrt za obvladovanje akutnih respiratornih obolenj;
- uvedba koordinatorja sprejemov na bolniške oddelke na IPP;
- koordinacijo posteljnih kapacitet v enotah intenzivne terapije in na bolniških oddelkih;
- posodobili strateški kadrovski načrt prerazporeditve ključnega kadra;
- zagotavljanje zdravstvene obravnave vseh urgentnih stanj – povečanje kapacitet urgentnih ambulant;
- povečanje kapacitet operativne in diagnostične dejavnosti glede na potrebe.

V letu 2023 nadaljujemo z uresničevanjem ciljev, ki je bilo zaradi epidemije covid-19 začasno ustavljeno:

- Integracija in koordinacija zdravstvene obravnave in uvedba koordinatorjev zdravstvene oskrbe;
- Povečanje obravnav bolnikov v dnevnem hospitalu;
- Integralna organizacija transplantacijske dejavnosti;
- Standardizacija zdravstvene obravnave (klinične poti, smernice, SOP in zmanjšanje variabilnosti);
- Centralizacija podpornih procesov in dejavnosti (laboratorijska, radiološka dejavnost, dejavnost sterilizacije, endoskopska dejavnost, področje transporta);
- Na področju informatike zagotoviti pogoje za vzpostavitev informacijskega sistema, ki bo podpiral integrirani proces spremljanja vseh aktivnosti v zvezi z obravnavo bolnika, zagotavljal podporo ostalim podpornim procesom ter zagotavljal informacije za poslovno in strokovno odločanje;
- Učinkovita organizacija dela specializantov, sekundarijev in pripravnikov;
- Učinkovita informacijska podpora kliničnih procesov (elektronski popis bolezni, informatizacija kazalnikov odklonov, tveganj);
- Povezovanje posteljnih oddelkov po vrsti in zahtevnosti zdravstvene nege;
- Širitev koordinacije operativne dejavnosti na ostale operativne stroke;
- Vzpostavitev paliativne oskrbe oz. paliativnih timov, ki bodo nudili podporo enotam pri vodenju pacientov, ki potrebujejo paliativno oskrbo;
- Povečanje posteljnih kapacitet za neakutno obravnavo (Negovalni oddelek, Oddelek za podaljšano zdravljenje, Paliativni oddelek, Oddelek za vodenje pacientov z dolgotrajno mehansko ventilacijo);
- Okrepitev podpornih dejavnosti za razbremenitev zdravstvenega kadra na enotah (Oskrbovalne službe, Področje za tehnično dejavnost, Področje za nabavno dejavnost, Lekarna).

Cilj 7: Učinkoviti vodstveni in podporni procesi

V letu 2023 UKC Ljubljana načrtuje:

- Razvoj in uporabo učinkovitih orodij vodenja;
- Večjo stopnjo avtonomije večjih strokovno-organizacijskih enot (klinik): ustvariti pogoje za takšno stopnjo avtonomije večjih strokovno-organizacijskih enot (klinik);
- Prenovo podpornih procesov z namenom večje učinkovitosti in odzivnosti;
- Učinkoviti kontroling in razvoj direktorskega informacijskega sistema.

4.1.4. Vidik učenja in rasti

Cilj 8: Motiviran in usposobljen kader

UKC Ljubljana bo upošteval usmeritve Vlade oz. MZ glede upravljanja s človeškimi viri. UKC Ljubljana si bo tudi v letu 2023 prizadeval:

- da bo kadrovska zasedba usklajena z delovnim programom UKC Ljubljana in usmeritvami MZ; primeren delež zdravstvenega kadra, načrtno izobraževanje in zaposlovanje za zagotavljanje nemotenega dela, izobraževalni programi oz. programi usposabljanja, razvojno raziskovalno delo;
- za izboljšanje zadovoljstva zaposlenih;
- za motivacijsko delovno okolje in karierni razvoj zaposlenih;
- za uvajanje sodobnih managerskih tehnik, odličnost vodenja na vseh ravneh (vodenje s cilji), nadgradnjo managerskih kompetenc vodilnega kadra, več pristojnosti, odgovornosti in kompetenc na posameznih delovnih mestih;
- za celovito informiranje zaposlenih in komuniciranje;
- za dobre in spoštljive odnose med zaposlenimi;
- za spodbujanje inovativnosti zaposlenih in razvojno naravnost;
- za učinkovito obvladovanje odsotnosti z dela oz. skrb za ohranjanje zdravja zaposlenih (pridobitev pripomočkov za lažje in varno delo, izobraževanje zaposlenih za varno delo).

Tabela 7: Kadrovski kazalniki UKC Ljubljana

| K A Z A L N I K | Realizacija | | Cilj |
|---|-------------|--------|--------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| absentizem – delež bolnin v breme UKCL v vseh bolezninah (z vključenimi porodniškimi in nego) | 30,8 % | 27,3 % | 27,2 % |
| absentizem – delež bolnin v breme ZZS v vseh bolezninah (z vključenimi porodniškimi in nego) | 69,2 % | 72,7 % | 72,6 % |
| delež nezdravstvenih delavcev v zavodu na podlagi povprečnih stanj konec meseca | 22,7 % | 12,6 % | 11,0 % |

Cilj 9: Razvoj in uvajanje novega znanja in novih metod zdravljenja v prakso

- Priprava 10-letnih programov razvoja posameznih strok in dejavnosti na ravni klinik, kliničnih inštitutov in kliničnih oddelkov;
- Nadaljnji razvoj in integracija transplantacijskega programa na nivoju UKC Ljubljana;
- Nadaljnje pridobivanje statusa referenčnih centrov v EU za čim več strokovnih področij: osem kliničnih oddelkov je že referenčnih centrov EU za redke bolezni;
- Razvoj telemedicinskih pristopov in eZdravja;
- Ustanovitev in razvoj Biobanke UKC Ljubljana;
- Nadaljnji razvoj sodelovanja na področju EU projektov;
- Sodelovanje s farmacevtsko industrijo na področju preizkušanja zdravil v zgodnjih fazah;
- Krepitev sodelovanja z ARRS.

Aktivnosti za doseg te ciljev bodo natančno navedene v Strokovnem poročilu 2022.

Cilj 10: Visoka raven razvojno-raziskovalne dejavnosti

- Centralna koordinacija in podpora razvojno-raziskovalni dejavnosti;
- Krepitev mednarodnih sodelovanj z raziskovalnimi inštitucijami;
- Zagotovitev finančnih virov za raziskovalne projekte;
- Zagotovitev pogojev dela za raziskovalce;
- Urediti in dopolniti Register raziskav;
- Dokončati projekt Biobanka UKC Ljubljana;
- Priprava metodologije za razporejanje sredstev stabilnega financiranja raziskovalne dejavnosti UKC Ljubljana;
- Izgradnja trdne kadrovske strukture, ki bo uspešno podpirala izvedbo stabilnega financiranja raziskovalne in razvojne dejavnosti UKC Ljubljana.

Tabela 8: Kazalniki razvoja in uvajanja novega znanja in metod

| K A Z A L N I K | Realizacija | | Cilj |
|--|-------------|------|------|
| | 2021 | 2022 | 2023 |
| število raziskovalnih projektov in programov (na zadnji dan) | | | |
| projekti ARRS | 52 | 54 | 55 |
| terciarni projekti | 391 | 383 | 387 |
| evropski projekti | 26 | 27 | 27 |

4.2. POROČANJE O STROKOVNI UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI

Tabela 9 (MZ tabela 1): Kazalniki kakovosti in varnosti

| KAZALNIKI KAKOVOSTI IN VARNOSTI | Realizacija 2022 | | | | Cilj |
|--|------------------|--------|-------|--------|--------|
| | 1/4 | 2/4 | 3/4 | 4/4 | 2023 |
| Varnostna kultura | | | | | |
| 1.1 varnostni odkloni povezani s pacienti | | | | | |
| 1.1 Število sporočenih odklonov skupaj | 701 | 681 | 646 | 797 | > 3000 |
| 1.1.1 Razjede zaradi pritiska (RZP) | 1,37 | 0,94 | 1,03 | 1,18 | 1,10 |
| 1.1.2a Padci pacientov | 1 | 0,75 | 0,85 | 0,91 | < 0,9 |
| 1.1.2b Poškodbe pri padcih (delež poškodb) | 23,15 | 36,25 | 25,93 | 29,22 | < 28 |
| Varnostna kultura | | | | | |
| 1.2 Odkloni v povezavi z zaposlenimi | | | | | |
| 1.2.1 Poškodbe pri delu | | | | | |
| 1.2.2 Incidenti z ostrimi predmeti (osebje) | | | | | |
| 2. Pooperativna tromboembolija | | | | | |
| 2. odstotek pacientov s pljučno embolijo ali globoko vensko trombozo po zamenjavi kolka ali kolena | | | | | |
| 3. Okužba kirurške rane | | | | | |
| Epidemiološko spremljanje okužb kirurških ran (ESOKR) zbirka NIJZ | | | | | |
| 4. Kolonizacije z večkratno odpornimi bakterijami (VOB) v bolnišnici | | | | | |
| 4.1 Kolonizacije z MRSA v bolnišnici na 1000 BOD | 18 | 18 | 9 | 21 | < 60 |
| 4.2 Kolonizacije z ESBL*** v bolnišnici na 1000 BOD | | | | | |
| 4.3 Kolonizacije z VRE v bolnišnici na 1000 BOD | | | | | |
| 4.4 Kolonizacije s po gramu negativnimi bakterijami (CRB), ki izločajo karbapenemaze, na 1000 BOD | | | | | |
| 4.5 Higijena rok | / | 77.68% | / | 85.87% | > 75% |
| 5. Nenačrtovano odpadle ambulantne obravnave (prvi in kontrolni pregledi) | | | | | |
| 5.1 Število odpadlih prvih pregledov na 1000 načrtovanih pregledov | | | | | |
| 5.2 Število odpadlih kontrolnih pregledov na 1000 načrtovanih pregledov | | | | | |
| 6. Absentizem zaposlenih | | | | | |
| odsotnosti do 20 dni | | | | | |
| odsotnosti nad 20 dni | | | | | |
| 7. Število pohval pacientov in zahtev za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic | | | | | |
| 7.1 Število pohval na 10.000 obravnav | | | | | |
| 7.2 Število zahtev za prvo obravnavo na 10.000 obravnav | | | | | |
| 8. Bolnišnična smrtnost zaradi možganske kapi | | | | | |
| 9. Bolnišnična smrtnost zaradi akutnega miokardnega infarkta (AMI) | | | | | |

V letu 2023 bomo pričeli poročati kazalnike kakovosti in varnosti po novih metodoloških navodilih MZ. V poročanje je vključenih devet kazalnikov s podkazalniki, v tabeli so vključeni rezultati in cilji za kazalnike, ki smo jih doslej poročali na MZ.

Tabela 10 (MZ tabela 2): Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|--|--------------------------|--|
| Dermatovenerološka klinika | Kronična urtikarija algoritem | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Kronična urtikarija 1. pregled | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Kronična urtikarija kontrolni pregled | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Bazalnocelični karcinom – BCC | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Bulozne dermatoze | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Smernice za zdravljenje venske golenje razjede | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Ulcus cruris | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Maligni melanom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Stopenjska obravnava bolnika s kroničnim venskim popuščanjem | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Varices extremis inferior | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Spolno prenosljive okužbe – ženski vprašalnik | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Spolno prenosljive okužbe – moški vprašalnik | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Hipostazični dermatitis | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|---|--------------------------|--|
| Dermatovenerološka klinika | Limfedem | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Tromboflebitis | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za zdravljenje Psoriaze – 1 | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za zdravljenje z Metatreksatom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za zdravljenje s Ciklosporinom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za zdravljenje z Aciteretinom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za zdravljenje SCC | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za endovenški poseg z laserjem | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot za endovenški poseg z radiofrekvenco | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Boleče razjede | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Rane rizične za okužbo | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Elektrostimulacija | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Razjeda, ki ne celi | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|--|--------------------------|--|
| Dermatovenerološka klinika | Fotodinamična terapija | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Terapija s kisikom po povečanim tlakom -1 | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Terapija razjed z nizkofrekventnim laserjem | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Stimulacija razjed z bioptronom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Pemfigus (PDAI) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Dermatovenerološka klinika | Klinična pot: otrok z luskavico | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za ginekologijo | KP za histeroskopije | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za ginekologijo | KP za reziduom po porodu – placentarni polip | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za ginekologijo | KP Sprememba endometrija po menopavzi | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za perinatologijo | Klinična pot - Amniocenteza (AC) | 10. 11. 2021 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za perinatologijo | Klinična pot - Biopsija horionskih resic (BHR) | 10. 11. 2021 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za perinatologijo | Klinična pot Porod | 17. 9. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za reprodukcijo | Prekinitev nosečnosti do 10.tedna z zdravili - KO reprodukcija | 27. 7. 2021 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|---|---|--------------------------|--|
| Ginekološka klinika, KO za reprodukcijo | KP za operativno zdravljenje benigne patologije rodim | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za reprodukcijo | KP za shranjevanje genetskega materiala pri onkoloških bolnicah in bolnicah z zmanjšano ovarijsko rezervo | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za reprodukcijo | Pot para v IVF postopku | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Inštitut za medicinsko rehabilitacijo | Rehabilitacijska obravnava v CIT-u | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Inštitut za medicinsko rehabilitacijo | Poškodba kit upogibalk prstov rok rehabilitacijski del klinične poti | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Center za geriatrično medicino | Klinična pot - potek obravnave | 17. 3. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za gastroenterologijo | Nevarikozne krvavitve iz zgornjih prebavil | 1. 1. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za gastroenterologijo | Krvavitev iz spodnjih prebavil | 1. 1. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za gastroenterologijo | Varikozne krvavitve iz prebavil | 1. 1. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za gastroenterologijo | Klinična pot za obravnavo za kronično vnetno črevesno bolezen | 1. 2. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za operacijo arteriovenske fistule - grafa za hemodializo | 23. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za terapevtsko aferozo | 23. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot pacienta za ledvično biopsijo (LB) lastne ali presajene ledvice | 21. 6. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|---|---|--------------------------|--|
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za izvedbo ledvične biopsije pri bolniku iz drugih hospitalnih oddelkov UKCL | 21. 4. 2017 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za vstavitvev in odstranitvev hemodializnega katetra | 16. 5. 2017 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za transplantacijo ledvice | 21. 3. 2018 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za ambulantno izvedbo ledvične biopsije (LB) pri bolniku s presajeno ledvico | 27. 3. 2018 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za arterijsko hipertenzijo | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni | Klinična pot za skozikožne znotrajžilne posege na perifernih arterijah pri sladkornih bolnikih z ishemijo noge | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot za VA-ECMO pri bolnikih s srčnim zastojem izven bolnišnice pri katerih ne pride do ponovne vzpostavitve spontane cirkulacije (E-CPR) | 22. 5. 2017 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot akutni koronarni sindrom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot bolnik po srčnem zastoj | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot bolnika na ECMO prepoznavanje in transport | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot bolnika VA-ECMO pri kardiogenem šoku (CS-ECMO) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za intenzivno interno medicino | Klinična pot pri bolnika VA-ECMO s srčnim zastojem in »NO ROSC« (ECMO –CPR) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Klinična pot bolnika za presaditev matičnih celic | 10. 9. 2020 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|---|--------------------------|--|
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Klinična pot obravnave bolnika s srčnim popuščanjem po sprejemu v bolnišnico | 15. 3. 2020 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Priprava bolnika na presaditev srca in vodenje bolnika s presajenim srcem | 10. 9. 2022 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Priprava bolnika na vstavev dolgotrajne mehanske cirkulatorne podpore in vodenje bolnika z vstavljenjo dolgotrajno mehansko cirkulatorno podporo levega (in/ali | 24. 3. 2020 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Akutni koronarni sindrom brez elevacij veznice ST | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Perkutano zapiranja ASD tip secundum | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Perkutano zapiranja odprtega ovalnega okna | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Invazivni diagnostični in terapevtski posegi | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Bolnik s srčnim spodbujevalnikom in kardioverter-defibrilatorjem pred, med in po operativnem posegu v UKC Ljubljana | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Algoritem za obravnavo akutnega in rekurentnega perikarditisa, perikardialnega izliva in tamponade | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Bolniki pred, med in po transplantaciji srca | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Zdravljenje napredovalega srčnega popuščanja z vstavitvijo mehanskega podpornega sistema | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Protokoli ablacijskih aritmoloških posegov | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Perkutana implantacija aortnih zaklopk | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|---|--|--------------------------|--|
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Zdravljenje degenerativne aortne stenoze s perkutanimi posegi: BAV | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za kardiologijo | Biventrikularna stimulacija srca | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za pljučne bolezni | Ukrepanje v primeru respiracijske insuficience - teamski pristop | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za pljučne bolezni | Prehod bolnika s cistično fibrozo k teamu za odrasle za cistično fibrozo v UKCL | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za pljučne bolezni | Klinična pot za TX | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za žilne bolezni | Klinična pot za diagnostične in revaskularizacijske posege na perifernih arterijah | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, KO za žilne bolezni | Klinična pot za potrjeno vensko trombozo | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, Klinični oddelek za plastično, rekonstrukcijsko, estetsko kirurgijo in opeklino | Klinična pot DIEP_TRAM | 22. 10. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, Klinični oddelek za plastično, rekonstrukcijsko, estetsko kirurgijo in opeklino | Klinična pot obravnave bolnikov z razjedami zaradi pritiska | 18. 3. 2019 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, Klinični oddelek za plastično, rekonstrukcijsko, estetsko kirurgijo in opeklino | Menjava ekspander_ proteza Lipofiling | 18. 3. 2019 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za abdominalno kirurgijo | Klinična pot za rak debelega črevesa in danke | 16. 2. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | Anesteziološka hospitalna obravnava - odrasli | 26. 4. 2019 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za kirurške okužbe | Klinična pot za amputacije na spodnji okončini | 4. 7. 2019 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|--|--------------------------|--|
| Kirurška klinika, KO za kirurške okužbe | Uporaba negativnega tlaka pri zdravljenju kronične rane | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za kirurške okužbe | Klinična pot pri zdravljenju nekrozantnega fasciitisa | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za kirurške okužbe | Klinična pot pri zdravljenju hidradenitis supurativa | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za kirurške okužbe | Klinična pot za kirurško stabilizacijo nestabilnega Charcotovega stopala | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Poškodbe obraznega skeleta | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Tumorji glave in vratu | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Prirojene anomalije (primerne) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Razvojne anomalije (ortognatske) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Vnetja | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Benigne spremembe, ciste | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Predprotetična kirurgija, implantologija | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Korekcije, rekonstrukcije obraza in čeljusti | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Žleze slinavke | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|--|--------------------------|--|
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Ekstrakcije zob, zaostalih korenin, modrostnikov, apikotomija na zobeh | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za maksiofacialno in oralno kirurgijo | Zdravljenje TMS | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Poškodba glave | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Subarahnoidalna krvavitev (priporočila za endovaskularno ali kirurško zdravljenje anevrizem) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Klinična pot za obravnavo bolnikov s herniirano medvretenčno ploščico na enem nivoju | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Subarahnoidalna krvavitev | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Obravnava poškodovancev s hudo poškodbo glave na antitrombotični terapiji | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Obravnava bolnikov po spinalnih operacijah in tromboprofilaksa po operaciji | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Obravnava bolnikov po operacijah adenomov hipofize in tromboprofilaksa po operaciji | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za nevrokirurgijo | Obravnava otrok s kraniosinostozo | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za torakalno kirurgijo | Endoskopski pregled | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za urologijo | Robotsko asistirana laparoskopska prostatektomija | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, Urgentni kirurški blok | Kontrolni list za paciente s poškodbo proksimalne stegnenice | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|---|--|--------------------------|--|
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Usmerjeni obdobjni in drugi usmerjeni preventivni zdravstveni pregled | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Predhodni preventivni zdravstveni pregled | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Zdravstveni pregled kandidata za voznika prve skupine | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Zdravstveni pregled kandidata za voznika druge skupine | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Posebna zdravniška komisija (PZK) | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Ekspertiza specialista MDPŠ | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Zdravstveni pregled voznika za podaljšanje vozniškega dovoljenja prve skupine | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | Zdravstveni pregled voznika za podaljšanje vozniškega dovoljenja druge skupine | 18. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za radiologijo | Klinična pot za enodnevno bolnišnično obravnavo -perkutani minimalno invazivni posegi zdravljenja zdrsa medvretenčnega diskusa | 5. 1. 2017 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za radiologijo | Klinična pot za MR preiskavo otroka v splošni anesteziji (PEK/KIR) | 2. 7. 2018 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za radiologijo | Klinična pot za skozižilne/zunajžilne minimalno invazivne posege | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinični inštitut za radiologijo | Klinična pot UKCL za začetno obravnavo z akutnim aortnim sindromom (KV KRG/ KIR/ KOŽB) | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Obravnavo bolnikov s sumom na spolno prenosljivo okužbo v Ambulantí za spolno prenosljive okužbe KIBVS | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|---|---|--------------------------|--|
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Ambulantna obravnava bolnikov s kroničnim hepatitisom C na KIBVS | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Obravnava bolnikov s hepatitisom B pred uvedbo imunosupresivnega zdravljenja v ambulanti za kemoprofilakso hepatitisa B | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Klinična pot za obravnavo bolnikov, ki so okuženi s HIV | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Klinična pot za obravnavo bolnikov z okvaro perifernega živca - za otroke, za odrasle bolnike | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Klinika za infekcijske bolezni in vročinska stanja | Algoritem obravnave bolnikov z infekcijskim endokarditisom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Nevrološka klinika, Klinični inštitut za klinično nevrofiziologijo | Sindrom zapestnega prehoda | 18. 5. 2015 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Očesna klinika | Klinična pot – odstop mrežnice | 13. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Očesna klinika | Klinična pot operacije odprte poškodbe | 13. 5. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Očesna klinika | Klinična pot presejanja diabetične retinopatije | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za alergologijo revmatologijo in klinično imunologijo | Klinični proces bolnišnične obravnave pediatričnega pacienta s sumom na alergijo na zdravila | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za endokrinologijo, diabetes in bolezni presnove | Klinična pot - bolnik z novoodkrito sladkorno boleznijo tipa I | 8. 8. 2019 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško hematologijo in onkologijo | Klinična pot za bolnike s prirojenimi anemijami odvisnih od transfuzij in posledično preobremenitvijo z železom | 22. 10. 2016 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško kirurgijo in intenzivno terapijo | Inducirana sistemska hipotermija pri hipoksičnih novorojenčkih | 23. 1. 2017 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

Obstoječe klinične poti z datumom posodobitve (nadaljevanje)

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Datum zadnje posodobitve | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|---|--------------------------|--|
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Taksonomski profil NŽOD | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Obravnava akutnega infarkta pri otrocih nad enim mesecem starosti | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Diagnostični algoritem obravnave otrok s sumom na hitondrijski bolezen | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Razvrščanje cerebralne paralize po oblikah in stopnjah | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Algoritem nekonvulzivnih paroksizmalnih sindromov | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Obravnava glavobola | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Obravnava dojenčka z navideznim življenje ogrožujočim dogodkom | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Algoritem zdravljenja krčev in epileptičnega statusa pri novorojenčkih | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Zdravljenje infantilnih spazmov | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, KO za otroško, mladostniško in razvojno nevrologijo | Algoritem tem zdravljenja epileptičnega statusa pri otrocih - poneonatalno obdobje | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Pediatrična klinika, Služba za otroško psihiatrijo | Klinični proces procesa bolnišnične obravnave pediatričnega pacienta z motnjo hranjenja | ni podatka * | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Služba bolniške prehrane in dietoterapije | Recept za enteralne dodatke v ambulanti ABD | 26. 5. 2015 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

* Klinične poti se posodablajo ob spremembah (organizacijske, smernice), v letu 2023 bomo pričeli z beleženjem posodobitev

Tabela 11 (MZ tabela 3): Plan uvedbe novih kliničnih poti v letu 2023

| Naziv klinike, inštituta, oddelka ali službe | Naziv klinične poti | Prispevek klinične poti k racionalnejši obdelavi pacienta |
|--|--|---|
| UKC Ljubljana | Telemedicinske obravnave kroničnih bolezni (astma, KOPB, motnje srčnega ritma, odrasli s prirojenimi srčnimi napakami) | optimizacija zdravstvene obravnave, skrajševanje čakalnih dob, večja izraba kadrovskih in finančnih virov |
| Interna klinika, KO za žilne bolezni | Kardiovaskularna rehabilitacija | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Posamezne organizacijske enote | Prenova kliničnih poti, uvedba novih glede na potrebe kliničnih oddelkov | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za hematologijo | Zdravljenje s CAR-T celično terapijo | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Interna klinika, Klinični oddelek za nefrologijo | Klinična pot za aplikacijo citostatikov in bioloških zdravil | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za perinatologijo | KP obravnave darovalke v humani mlečni banki | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Ginekološka klinika, KO za perinatologijo | KP obravnave nosečnice/otročnice z okužbo s COVID-19 | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | Anesteziološka hospitalna obravnava - otroci | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | Ambulantna anesteziološka obravnava - odrasli | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |
| Kirurška klinika, KO za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | Ambulantna anesteziološka obravnava - otroci | pretočnost pacientov, interdisciplinarni pristop, skladnost obravnave s smernicami |

4.3. POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC

4.3.1. Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Zagotavljanje enakopravne obravnave pacientov in obvladovanje čakalnih dob: cilj je povezan z organizacijo dela, optimizacijo procesov in učinkovitimi notranjimi kontrolami, z namenom, da bo pacientom v celoti zagotovljena enakopravna dostopnost do zdravstvenih storitev s pravočasno obravnavo oz. njihovim zdravljenjem, znižanjem oz. obvladovanjem čakalnih dob, razpoložljivostjo in učinkovitostjo izrabe virov.

Uravnoteženo finančno poslovanje: cilj je povezan z obvladovanjem prihodkov (z zagotavljanjem ustreznega obsega, vrste in vrednosti programov, čim manjšim odstopanjem realizacije od programa dogovorjenega s pogodbo ZZZS, z zagotavljanjem ustreznega financiranja, s povečanjem prihodkov tržnih storitev) in odhodkov (z obvladovanjem stroškov materiala in storitev, stroškov dela in stroškov vzdrževanja) ter s smotno in gospodarno rabo sredstev.

Usklajeno delovanje različnih informacijskih sistemov zavoda: cilj je povezan z zagotavljanjem nemotenega delovanja informacijskih sistemov in njihovo povezanostjo.

4.3.2. Register obvladovanja poslovnih tveganj

Register tveganj predstavlja orodje poslovodstva za obvladovanje tveganj in doseganje postavljenih ciljev. Stalno spreminjajoče se delovno okolje zahteva nenehno spremljanje in prepoznavanje novih tveganj ter odziv na spremembe, kar se mora odražati v posodobitvi registra tveganj. Centralni register tveganj bomo posodobili s novimi prepoznanimi tveganji. V letu 2022 so bila v večji meri prepoznana klinična tveganja v zvezi z diagnostiko, terapijo, zdravstveno nego in rehabilitacijo ter tveganja v povezavi z medicinsko opremo in pripomočki. V sklopu vodstvenih procesov je bilo največ sporočenih tveganj v zvezi z informatiko in tveganja v povezavi s kadrovskimi, pravnimi, upravnimi procesi. Na področju podpornih procesov je bilo sporočeno največ tveganj v povezavi s procesi v oskrbovalnih službah in s tehnično vzdrževalnim sektorjem.

Tabela 12: Poslovni cilji, tveganja in ukrepi

| Poslovni cilj | Tveganje | Ukrep |
|--|--|--|
| Zagotavljanje enakopravne obravnave pacientov in obvladovanje čakalnih dob | Preskakovanje čakalne vrste, daljše čakalne dobe, izpad rednega programa | Dosledno upoštevanje Pravilnika o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah. Priprava načrta izvajanja zaostanka rednega programa za leto 2023. Izvajanje notranjih kontrol in preverjanje njihovega delovanja. |
| Uravnoteženo finančno poslovanje | Nestabilno finančno poslovanje, nelikvidnost, nepredvideni stroški epidemije, izvršbe dobaviteljev | Zagotavljanje ustreznega obsega, vrste in vrednosti programov. Zagotavljanje ustreznega financiranja. Izvajanje notranjih kontrol in preverjanje njihovega delovanja. |
| Usklajeno delovanje različnih informacijskih sistemov zavoda | Izguba ključnih podatkov, nezmožnost pridobitve ključnih informacij, nepravilnost informacij | Prehod na enoten oziroma integriran informacijski sistem zavoda. Zagotavljanje nemotenega in usklajenega delovanja informacijskih sistemov. |

4.3.3. Aktivnosti na področju NNJF

V UKC Ljubljana nimamo vzpostavljene lastne notranje revizijske službe. Vzpostavitev službe je v teku in bo predvidoma končana v prvi polovici leta 2023. Aktivnosti na področju NNJF bo bolnišnica izvajala na več načinov, in sicer:

- posodabljala bo Centralni register tveganj,
- vodila bo sistem vodenja kakovosti v bolnišnici, ki se preverja preko notranjih in zunanjih presoj, ki se izvedejo najmanj dvakrat letno,
- najela bo notranjo revizijsko storitev na trgu.

Za leto 2023 načrtujemo izvedbo revizij:

- Revizija uporabe sodil za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih, ko so namenjene razporejanju posrednih stroškov po dejavnostih in temeljijo na računovodskih načelih,
- Revizija upravljanja čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za odpravo,
- Revizija izkoriščenost zmogljivosti: prostorov, opreme in kadrov.

5. FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE

5.1. BSC KAZALNIKI

Kazalniki, ki so razdeljeni na štiri vidike v desetih ciljih, so opisani in prikazani v predhodnem poglavju.

5.2. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

UKC Ljubljana bo v letu 2023 spremljal naslednje kazalnike:

1. Kazalniki poslovanja:
 - kazalnik gospodarnosti,
 - delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS,
 - delež porabljenih amortizacijskih sredstev,
 - stopnja odpisanosti opreme,
 - dnevi vezave zalog materiala,
 - koeficient plačilne sposobnosti,
 - koeficient zapadlih obveznosti,
 - kazalnik zadolženosti,
 - pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi,
 - prihodkovnost sredstev.
2. Kazalniki spremljanja učinkovitosti virov:
 - kazalniki obremenjenosti zdravnikov in negovalnega kadra; v bolnišnični, operativni in specialistični ambulantni dejavnosti (s funkcionalno diagnostiko),
 - opremski viri: izkoriščenost aparatov, izkoriščenost operacijskih dvoran, izkoriščenost intenzivnih enot,
 - prostorski viri: bolnišnična dejavnost, ambulantna dejavnost, dializna dejavnost, ostale dejavnosti.
3. Drugi kazalniki:
 - vlaganja v informacijsko in komunikacijsko tehnologijo (IKT),
 - izobraževanje zaposlenih,
 - energija.

5.3. KAZALNIKI KAKOVOSTI

Nabor skupnih kazalnikov kakovosti, ki jih spremljamo v UKC Ljubljana so:

- **Padci**
 - št. vseh padcev hospitaliziranih pacientov na 1.000 oskrbnih dni
 - št. padcev hospitaliziranih pacientov s postelje na 1.000 oskrbnih dni
 - odstotek poškodb pri vseh padcih hospitaliziranih pacientov
- **Razjede zaradi pritiska** (v nadaljevanju: RZP)
 - št. vseh pacientov z RZP na 100 hospitaliziranih bolnikov
 - št. pacientov z RZP nastalih v bolnišnici, na 100 hospitaliziranih bolnikov
 - št. pacientov z RZP ob sprejemu na 100 hospitaliziranih bolnikov
- **Osebna urejenost na delovnem mestu**
- **Uporaba osebe varovalne opreme**
- **Higiena rok**
- **Večkratno odporne bakterije** (MRSA, ESBL, VRE, MDR, CRE)
 - vse okužbe na 1.000 oskrbnih dni
 - nove okužbe na 1.000 oskrbnih dni

- v bolnišnici pridobljene okužbe na 1.000 oskrbnih dni
- **Osrednji žilni katetri**
- **Nadzor nad zdravstveno dokumentacijo**
 - ambulantna obravnava
 - bolnišnična obravnava
- **Zadovoljstvo pacientov**
 - ambulantna obravnava
 - bolnišnična obravnava
 - urgentna obravnava
 - nacionalne raziskave PREMS - izkušnje pacientov v specialistični zdravstveni dejavnosti
 - anketa o zadovoljstvu, ki jo izvaja MZ
- **Zadovoljstvo študentov z izobraževalnim programom**
- **Tveganja**
- **Odkloni**
- **Kazalnik za področje transfuzije** – poraba krvi in zdravil iz krvi
- **Farmakovigilanca** – neželeni učinki zdravil
- **Hematovigilanca** – neželeni učinki transfuzije
- **Materiovigilanca** – odkloni povezani z okvarami medicinske opreme, ki dosežejo pacienta

Kazalniki kakovosti, ki jih poročamo po četrletjih MZ Republike Slovenije so:

- Padci
- RZP
- Higiena rok
- Čakalna doba na računalniško tomografijo
- Kazalnik MRSA
- Operativna dejavnost (izkoriščenost/ zasedenost OP dvoran)

V UKC Ljubljana imamo v letu 2023 namen vzpostaviti naslednje kazalnike:

- Okužba kirurške rane
- Prenova kazalnikov kakovosti MZ

6. NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA

Priloga (MZ) – Obrazec 1: Delovni program 2023 (I., II. in III. del)

UKC Ljubljana bo v letu 2023 izvajal zdravstvene storitve po posameznih dejavnostih na podlagi načrtovanega delovnega programa:

- iz pogodbe z ZZS ter
- za ostale plačnike.

Delovni program je načrtovan za posamezne programe, ki se izvajajo v bolnišnični in zunajbolnišnični dejavnosti ter funkcionalni diagnostiki.

V UKC Ljubljana bomo izvajali vse aktivnosti v smeri realizacije načrtovanega delovnega programa v skladu s Pogodbo ZZS, kljub kadrovskim in prostorskim primanjkljajem ter energetski krizi in razmeram na trgu (pomanjkanje materialov in slabša/dolgotrajnejša dobava).

Tabela 13: Planirano število hospitalno obravnavanih bolnikov v letu 2023

| Hospitalni bolniki | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 01 | 03 : 02 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| SKUPAJ BOLNIKI UKCL | 119.194 | 118.196 | 126.067 | 105,8 | 106,7 |
| ZZZS BOLNIKI | 118.314 | 117.064 | 125.187 | 105,8 | 106,9 |
| Akutna bolnišnična obravnava (SPP bolniki) | 95.861 | 91.192 | 98.433 | 102,7 | 107,9 |
| <i>prospektivni primeri</i> | 28.032 | 25.244 | 28.032 | 100,0 | 111,0 |
| <i>ostali primeri</i> | 67.829 | 65.948 | 70.401 | 103,8 | 106,8 |
| število uteži | 176.891 | 169.178 | 187.473 | 106,0 | 110,8 |
| pov prečna utež na SPP bolnika | 1,85 | 1,86 | 1,90 | 103,2 | 102,7 |
| Pedopsihiatrija | 81 | 79 | 81 | 100,0 | 102,5 |
| Program po standardnih cenah | 20.924 | 23.888 | 24.737 | 118,2 | 103,6 |
| Transplantacije | 377 | 430 | 493 | 130,8 | 114,7 |
| Postopki oploditve z biomedicinsko pomočjo | 1.023 | 1.438 | 1.403 | 137,1 | 97,6 |
| Stimulacija globokih možganskih jader in določeni nevrokirurški posegi | 48 | 37 | 41 | 85,4 | 110,8 |
| Program perkutane vstavitve aortnih zaklopk – TAVI | 217 | 305 | 217 | 100,0 | 71,1 |
| Robotsko asistiran kirurški poseg * | 200 | 290 | 200 | 100,0 | 69,0 |
| Dodatek pri bilateralni kohlearni implantaciji | 3 | 0 | 5 | 166,7 | 0,0 |
| Dodatek za poseg katetske ablacije aritmij | 372 | 332 | 744 | 200,0 | 224,1 |
| Dodatek za poseg CAR-T | 10 | 0 | 31 | 310,0 | 0,0 |
| Bolniki – ostali plačniki | 880 | 1.132 | 880 | 100,0 | 77,7 |

* Programi so zajeti v Akutni bolnišnični dejavnosti (SPP bolniki), na tem mestu je le število primerov, kar pomeni število dodatkov.

6.1. DELOVNI PROGRAM ZA ZZZS

Delovni program za storitve, katerih plačnik je ZZZS, temelji na Končnih izhodiščih za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti za leto 2023 in določenih Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 (v nadaljevanju: Uredba 2023). Vsebina Uredbe 2023 temelji na SD 2022 s pripadajočim Aneksom 1 in Uredbi o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitvi zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in določitvi obsega sredstev za leto 2022 (v nadaljevanju Uredba: 2022). Z vidika povečanja dostopnosti do zdravstvenih storitev pa so v Uredbi določene širitve in boljše vrednotenje programov.

Uredba 2023 v 3. členu določa, da se programi načrtujejo na podlagi plana pogodb preteklega leta, razen programi iz 181. člena Uredbe 2023, ki se načrtujejo na podlagi realizacije preteklega leta. V letu 2023 se programi, ki so plačani po realizaciji zopet lahko načrtujejo na podlagi realizacije preteklega leta.

V izhodiščnih cenah 2023 ni upoštevana UMAR napoved za leto 2023, zato se materialni stroški in amortizacija v letu 2023 ne valorizirajo. Prav tako ni upoštevana predvidena rast plač oziroma povišanje plačnih razredov za nekatere kadrovske profile od 1. 4. 2023. Uredba 2023 je prinesla povišanje sredstev za informatizacijo v bolnišnični dejavnosti ter ločitev zdravstvenega in nezdravstvenega tehnično administrativnega kadra (ATK) ter povišanje deleža ATK v bolnišnični dejavnosti iz 15,27 na največ 17 %.

Uredba je med drugim prinesla boljše vrednotenje naslednjih programov:

- povišanje vkalkuliranih plačnih razredov za laboratorijske delavce;
- spremembo SMS v DMS v dejavnosti Dializa I;
- prenovo storitev v zobozdravstveni dejavnosti endodontija;
- povišanje cene histopatoloških preiskav (LZM);
- povišanje vkalkuliranih sredstev za amortizacijo v dispanzerju za ženske;
- vključitev DMS v ambulanti za prednostno obravnavo otrok in mladostnikov s težavami v duševnem zdravju na terciarni ravni;
- boljše vrednotenje v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti pedopsihiatrije.

6.1.1. Bolnišnična dejavnost

V bolnišnični dejavnosti načrtujemo zdravljenje za 98.433 bolnikov za ZZZS v akutni bolnišnični obravnavi (SPP bolniki), 81 bolnikov v bolnišnični dejavnosti pedopsihiatrije, 24.737 primerov programa po standardnih cenah, 493 transplantacij, 1.403 postopkov oploditve z biomedicinsko pomočjo in 41 primerov nevrokirurških posegov.

Tabela 14: Planirano število transplantacij v letu 2023

| Transplantacije ZZZS | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|-----------------------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| srce | 25 | 26 | 25 | 96,2 | 100,0 |
| umetno srce | 20 | 12 | 20 | 166,7 | 100,0 |
| jetra | 30 | 20 | 28 | 140,0 | 93,3 |
| ledvice | 45 | 51 | 55 | 107,8 | 122,2 |
| roženice | 76 | 108 | 130 | 120,4 | 171,1 |
| kostni mozeg | 102 | 118 | 117 | 98,9 | 114,4 |
| kostni mozeg – alogenični | 35 | 42 | 54 | 128,6 | 154,3 |
| pljuča | 12 | 14 | 15 | 107,1 | 125,0 |
| pljuča – priprava | 1 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| hondrociti | 25 | 28 | 35 | 125,0 | 140,0 |
| kože z gojenjem kože | 4 | 10 | 12 | 120,0 | 300,0 |
| ledvice s trebušno slinavko | 2 | 1 | 2 | 200,0 | 100,0 |
| Transplantacije ZZZS | 377 | 430 | 493 | 114,6 | 130,7 |

Pri načrtovanju obsega in vrednosti akutne bolnišnične obravnave posebej načrtujemo prospektivne programe. To so primeri hospitalnega zdravljenja z evidentirano dolgo čakalno dobo. Za leto 2023 načrtujemo 28.032 takih primerov.

Plan primerov posameznih prospektivnih programov in ostale akutne bolnišnične obravnave (SPP) je v skladu z določili Uredbe 2023, postavljen na podlagi Pogodbe preteklega leta s pripadajočimi Aneksi. Poleg števila bolnikov akutne bolnišnične obravnave načrtujemo tudi število uteži, ki odražajo zahtevnost zdravljenja bolnikov. Plan uteži posameznih prospektivnih programov se določi na podlagi fiksne uteži iz Priloge 11 Uredbe 2023 oziroma na podlagi priznane uteži na primer iz leta 2022. V letu 2023 načrtujemo 187.473 uteži v akutni bolnišnični obravnavi oziroma povprečno 1,90 uteži / bolnika. Planirane uteži bomo težko oz. jih ne bomo mogli realizirati v celoti, ker smo v letu 2022 dobili dodatno 9.961,20 uteži (brez dodatnih primerov), ne pa tudi denarja. Prehod na novo verzijo SPP kodiranja bo predvidoma povzročil nižjo realizacijo za cca. 5 %, kar pomeni, da se bo znižala tudi povprečna utež na bolnika.

Za odpravo organizacijskih slabosti zdravstvenega sistema in nedopustno dolgih čakalnih dob, nastalih zlasti zaradi preprečevanja in obvladovanja bolezni covid-19, je Vlada RS sprejela Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (v nadaljevanju: ZNUZSZS). Načrtujemo, da bomo za namen povečanja dostopnosti do zdravstvenih storitev in skrajševanja predolgih čakalnih dob skladno s 15. členom ZNUZSZS, poleg izvajanja programov v rednem delovnem času, v okviru bolnišničnega zdravljenja in diagnosticiranja, izvajali tudi program izven rednega delovnega časa.

V letu 2023 bomo izvajali programe po standardnih cenah, ki v bolnišničnem okolju trajajo nekaj ur in bolnik pa po zdravstveni oskrbi odide domov. V to skupino programov se uvrščajo operacija karpalnega kanala, operacije kile, amniocenteza, biopsija horionskih resic, medikamentozni splav, diagnostična in operativna histeroskopija, operacija sive mreže, zdravljenje starostne degeneracije makule z anti VEGF, vitreoretinalna kirurgija in proktoskopije / rektoskopije. V letu 2023 načrtujemo 24.737 primerov.

Tabela 15: Planirano število programov po standardnih cenah v letu 2023

| Naziv programa | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| Operacija sive mreže – primer | 2.166 | 2.537 | 2.600 | 102,5 | 120,0 |
| Vitreoretinalna kirurgija – primer | 429 | 686 | 900 | 131,2 | 209,8 |
| Operacija kile – primer | 220 | 0 | 19 | 0,0 | 8,8 |
| Operacija karpalnega kanala – primer | 572 | 664 | 660 | 99,4 | 115,4 |
| Biopsija horionskih resic, kordocenteza – primer | 194 | 88 | 97 | 109,7 | 49,8 |
| Amniocenteza – primer | 416 | 269 | 281 | 104,6 | 67,6 |
| Medikamentozni splav – primer | 1.037 | 996 | 999 | 100,3 | 96,3 |
| Diagnostična histeroskopija – primer | 85 | 90 | 90 | 100,0 | 105,9 |
| Histeroskopska operacija – primer | 230 | 229 | 229 | 100,0 | 99,6 |
| Zdravljenje starostne degeneracije makule z anti VEGF – primer | 14.168 | 17.535 | 17.700 | 100,9 | 124,9 |
| Proktoskopija – primer | 891 | 444 | 481 | 108,4 | 54,0 |
| Rektoskopija – primer | 516 | 350 | 680 | 194,3 | 131,8 |
| SKUPAJ | 20.924 | 23.888 | 24.737 | 103,6 | 118,2 |

V letu 2023 načrtujemo tudi nov dodatek za brezšivno skrb v bolnišnični obravnavi v obsegu 9.586 primerov ter preskrbo z zdravili v okviru brezšivne skrbi. Brezšivna skrb je zagotavljanje neprekinjene preskrbe pacienta z zdravili in farmacevtska obravnava pri prehajanju med različnimi ravni zdravstvenega varstva.

Ostala bolnišnična dejavnost

V letu 2023 načrtujemo:

- 6.242 bolnišničnih dni za oskrbo doječih mater,
- 24.481 bolnišničnih dni za sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku,
- 18.387 bolnišnično oskrbnih dni v neakutni bolnišnični obravnavi (ZZZS),
- 217 perkutanih vstavitvev aortne zaklopke – TAVI,
- 200 robotsko asistiranih kirurških posegov.

Načrtovano število programov perkutanih vstavitvev aortne zaklopke – TAVI, robotsko asistiranih kirurških posegov in bolnišnično oskrbnih dni v neakutni bolnišnični obravnavi (ZZZS) je na podlagi Pogodbe preteklega leta. Število bolnišničnih dni za oskrbo doječih mater in sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku pa načrtujemo na podlagi realizacije 2022.

Tabela 16 (MZ Tabela 4): Planirana struktura akutne bolnišnične obravnave po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do plačnika ZZZS), vključno s prospektivnimi primeri

| Dejavnosti | Plan 2022 | | Realizacija 2022 | | Plan 2023 | | Indeksi glede na primere | |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|--------------------------|--------------|
| | Število primerov | Število uteži | Število primerov | Število uteži | Število primerov | Število uteži | 05 : 03 | 05 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 |
| Internistika | 19.104 | 40.697 | 19.183 | 41.495 | 21.390 | 48.678 | 111,5 | 112,0 |
| Kirurgija | 22.232 | 51.897 | 22.164 | 57.996 | 25.974 | 62.897 | 117,2 | 116,8 |
| Nevrologija | 4.839 | 10.898 | 4.705 | 10.278 | 4.820 | 11.574 | 102,4 | 99,6 |
| Ginekologija | 15.996 | 16.975 | 14.083 | 16.077 | 14.408 | 15.891 | 102,3 | 90,1 |
| Pedrija | 12.545 | 12.644 | 11.856 | 12.452 | 12.144 | 13.780 | 102,4 | 96,8 |
| Dermatologija | 1.587 | 1.358 | 1.858 | 1.425 | 1.855 | 1.665 | 99,8 | 116,9 |
| Infektologija | 8.538 | 23.927 | 7.076 | 14.693 | 7.161 | 15.486 | 101,2 | 83,9 |
| Okulistika | 2.730 | 2.241 | 2.566 | 2.016 | 2.465 | 2.200 | 96,1 | 90,3 |
| Ortopedija | 3.696 | 9.642 | 3.362 | 8.058 | 3.748 | 9.419 | 111,5 | 101,4 |
| Otorinolaringologija | 3.390 | 4.474 | 3.222 | 3.247 | 3.455 | 4.381 | 107,2 | 101,9 |
| Nuklearna medicina | 430 | 396 | 431 | 459 | 425 | 493 | 98,6 | 98,8 |
| Radiologija | 774 | 1.743 | 686 | 982 | 587 | 1.009 | 85,6 | 75,8 |
| SKUPAJ | 95.861 | 176.891 | 91.192 | 169.178 | 98.433 | 187.473 | 107,9 | 102,7 |

Program prospektivnih primerov načrtujemo v številu prospektivnih primerov plačanih po realizaciji in prospektivnih primerov, za katere je zagotovljeno plačilo do plana načrtovanega programa. Načrtovani program prospektivnih programov za leto 2023 je določen na podlagi Pogodbe iz preteklega leta.

Tabela 17 (MZ Tabela 5): Prospektivno načrtovani primeri v letu 2023

| Naziv programa | Plačilo | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu | po realizaciji | 1.137 | 978 | 1.137 | 116,3 | 100,0 |
| Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah in drugih arterijah | po realizaciji | 1.757 | 2.511 | 1.757 | 70,0 | 100,0 |
| Operacija ušes, nosu, ust in grla | po realizaciji | 2.153 | 2.043 | 2.153 | 105,4 | 100,0 |
| Porod | po realizaciji | 5.471 | 4.782 | 5.471 | 114,4 | 100,0 |
| Splav | po realizaciji | 655 | 277 | 655 | 236,5 | 100,0 |
| Kirurško zdravljenje rakavih bolezni | po realizaciji | 3.612 | 3.535 | 3.612 | 102,2 | 100,0 |
| Zdravljenje možganske kapi | po realizaciji | 1.694 | 1.535 | 1.694 | 110,4 | 100,0 |
| Koronarografija | po realizaciji | 1.568 | 1.450 | 1.568 | 108,1 | 100,0 |
| Operacija golše | po realizaciji | 91 | 61 | 91 | 149,2 | 100,0 |
| Benigna hiperplazija prostate | po realizaciji | 82 | 34 | 82 | 241,2 | 100,0 |
| Ortopedska operacija rame | po realizaciji | 427 | 302 | 427 | 141,4 | 100,0 |
| Operacija hrbtenice | po realizaciji | 1.422 | 1.103 | 1.422 | 128,9 | 100,0 |
| Operacija na stopalu – hallux valgus | po realizaciji | 130 | 85 | 130 | 152,9 | 100,0 |
| Operacija na ožilju – arterije in vene | do plana* | 1.702 | 1.666 | 1.702 | 102,2 | 100,0 |
| Operacija karpalnega kanala | do plana* | 40 | 30 | 40 | 133,3 | 100,0 |
| Artroskopska operacija | do plana* | 1.581 | 1.036 | 1.581 | 152,6 | 100,0 |
| Operacija kile | do plana* | 955 | 589 | 955 | 162,1 | 100,0 |
| Operacija žolčnih kamnov | do plana* | 884 | 900 | 884 | 98,2 | 100,0 |
| Endoproteza kolka | do plana* | 887 | 825 | 887 | 107,5 | 100,0 |
| Endoproteza kolena | do plana* | 432 | 308 | 432 | 140,3 | 100,0 |
| Endoproteza gležnja | do plana* | 10 | 5 | 10 | 200,0 | 100,0 |
| Angiografija | do plana* | 322 | 412 | 322 | 78,2 | 100,0 |
| Operacija morbidne (bolezenske) debelosti | do plana* | 26 | 30 | 26 | 86,7 | 100,0 |
| Odstranitev osteosintetskega materiala | do plana* | 712 | 500 | 712 | 142,4 | 100,0 |
| Operacija ženske stresne inkontinence | do plana* | 282 | 247 | 282 | 114,2 | 100,0 |
| SKUPAJ | | 28.032 | 25.244 | 28.032 | 111,0 | 100,0 |

* Priloga BOL–2 SD

6.1.2. Specialistična zunajbolnišnična dejavnost

V letu 2023 v UKC Ljubljana načrtujemo 165.920 prvih pregledov (brez urgentnih obiskov), v specialističnih zunajbolnišničnih dejavnostih, ki jih načrtujemo v točkah. Uredba 2023 je tako kot v letu 2022 za dejavnosti, ki imajo predolge čakalne dobe, določila minimalno število prvih pregledov na tim. Število prvih pregledov v ostalih dejavnostih pa se spremlja evidenčno, za potrebe notranjih analiz.

Program specialistične zunajbolnišnične dejavnosti načrtujemo v točkah. Programe ambulantne revmatologije, dermatologije, klinične genetike, otorinolaringologije in v letu 2023 po novem tudi pnevmologije pa načrtujemo v številu storitev.

Uredba 2023 je za programe iz 181. člena prinesla načrtovanje na podlagi realizacije preteklega leta, kar nam je omogočilo da smo v naslednjih dejavnostih specialistične zunajbolnišnične dejavnosti, kjer smo v preteklem letu preseglji načrtovani obseg lahko načrtovali večji obseg programa:

- urologija;
- kardiologija in vaskularna medicina;
- nevrologija;
- ortopedija;
- pedopsihiatrija;
- ambulantna kardiološka rehabilitacija.

Za nujne ambulantne preglede ni čakalne dobe, ker se le-ti opravijo v urgentnih in trižnih ambulantah, za vse ostale pa je s Pravilnikom določena najdaljša dopustna čakalna doba.

6.1.3. Specialistična zunajbolnišnična dejavnost – ostalo

Načrtovani obseg ostale specialistične zunajbolnišnične dejavnosti je za večino programov enak planu leta 2022, za nekatere programe pa načrtujemo skladno z 2. odstavkom 3. člena Uredbe 2023 na podlagi realizacije 2022 višji plan:

- Dializa IV in VI;
- programi funkcionalne diagnostike: RTG, storitve ultrazvoka, CT preiskave, PET CT preiskave in MR preiskave;
- diagnostične storitve molekularne genetike;
- diagnostične storitve hematologije iz Priloge 1 Uredbe 2023;
- zobozdravstvena dejavnosti ortodontija.

V letu 2023 je bila uvedena sprememba obračunskega modela fizioterapije, zato se program fizioterapije načrtuje v številu timov in v številu uteži v skladu s kalkulacijo iz Priloge 1 Uredbe 2023. Sprememba je prinesla višje število uteži, finančna sredstva pa so ostala na ravni preteklega leta.

Specialne fizioterapevtske obravnave se načrtujejo posebej, in sicer na podlagi realiziranega števila specialnih fizioterapevtskih obravnav v preteklem letu. Plan 2023 je skladno z določbami 2. odstavka 3 člena Uredbe 2023 višji kot leta 2022, kar pomeni, da se vsako leto v program izvaja več specialnih fizioterapevtov, ki so javno objavljeni na spletni strani ZZZS.

Sredstva za citološke in patohistološke preiskave načrtujemo v točkah, in sicer v odstotku od vračunanih sredstev za materialne stroške.

6.1.4. Dejavnosti, ki so plačane v pavšalu

V UKC Ljubljana se izvajajo tudi dejavnosti, ki se plačujejo v pavšalu. Te dejavnosti se ne načrtujejo v točkah, primerih ali utežeh, ampak se plačujejo na mesečni ravni, glede na število pogodbeno dogovorjenih timov. Te dejavnosti so:

- beleženje stroškov po pacientih in poročanje Zavodu;
- subspecialni ambulantni tim za obravnavo otrok in mladostnikov s kompleksnejšimi motnjami in kombiniranimi stanji;
- ambulanta za prednostne obravnave otrok in mladostnikov s težavami v duševnem razvoju na terciarni dejavnosti;
- triaža in sprejem;
- opazovalna enota;
- dispečerska služba (DMS, ZT, zdravnik);
- medicina dela – terciarna sredstva;
- sredstva za laboratorij za RA
- nujna medicinska pomoč (helikopter, nujno reševalno vozilo, motorno kolo);
- zdravstvena vzgoja;
- zobozdravstvena oskrba varovancev s posebnimi potrebami;
- parenteralna prehrana.

6.2. TERCIARNA DEJAVNOST

UKC Ljubljana izvaja terciarno dejavnost, ki je po določilih ZZZS razdeljena na terciar I in terciar II.

V terciarju I se izvaja program učenja, program usposabljanja za posebna znanja, program razvoja in raziskovanja ter program nacionalnih registrov bolezni in evidenc.

Od leta 2013 ZZZS terciarnim zavodom ne financira več stroškov za klinični pouk dodiplomskih študentov ter učenje pripravnikov. Visoko strokovno usposobljeni kader v UKC Ljubljana pa letno za to vrsto učenja skupno porabi približno 280.000 delovnih ur. V programu terciarja ostajajo tako podiplomski študij specializacij ter doktoratov. Za program učenja omenjenih vrst podiplomskega študija v letu 2023 načrtujemo 260.000 delovnih ur.

V UKC Ljubljana v letu 2023 načrtujemo 51 usposabljanj za posebna znanja (izobraževanj v tujini, ki presegajo 30 dni).

V terciarju I so tudi namenska sredstva za farmakovigilanco ter izvajanje toksikološke dejavnosti za Center za klinično toksikologijo in farmakologijo na Interni kliniki, nacionalno kontaktno točko za redke bolezni za Pediatrično kliniko, izobraževanje in razvoj pri opravljanju programa OBMP, podporo izvajalcev dokazano učinkovitih programov zgodnje obravnave, inovativna zdravila, ERM vozlišče, center za nediagnosticirane redke bolezni in register redkih nemalighnih bolezni. Načrtovana višina namenskih sredstev terciarja I znaša skupno 1,5 milijona evrov.

Komisija za klinične raziskave, katere člani operativno-tehnično usklajujejo vse notranje razpise za razvojno-raziskovalno dejavnost v UKC Ljubljana, se je zaradi razpisa za razvojno-raziskovalne projekte Terciar I sestala dvakrat in realizirala svoje delo kot je navedeno v Pravilniku o delu Komisije za klinične raziskave.

Poročilo za izvajanje terciarnega programa se po zaključenem koledarskem letu posreduje na ZZS, ki to dejavnost tudi financira.

Iz predhodnih let se v letu 2023 nadaljuje 114 terciarnih projektov, ki so bili izbrani na razpisu leta 2021 v vrednosti 540.302,58 evrov in 133 terciarnih projektov, ki so bili izbrani na razpisu leta 2022 v vrednosti 1.321.488 evrov. V letu 2023 je v teku skupaj 247 terciarnih projektov v vrednosti 1.861.790,58 evrov (priloga 2).

Razpis za razvojno raziskovalne terciarne projekte je predviden tudi v letu 2023.

Finančni razrez sredstev razvojno-raziskovalnih projektov Terciar I je objavljen na intranetni strani UKC Ljubljana v mapi Terciarna dejavnost.

V okviru terciarne dejavnosti I se izvaja program farmakovigilance in toksikološke dejavnosti, vzpostavljeno pa je tudi financiranje za vzpostavitev nacionalne kontaktne točke za redke bolezni.

V terciar II je vključeno delo subspecialnih laboratorijev, subspecialnih timov, interdisciplinarnih ekspertnih konzilijev ter izvedenost in težavnost zdravljenja nadpovprečno zahtevnih bolnikov, ki se v drugih bolnišnicah ne izvaja.

V UKC Ljubljana imamo 75 subspecialnih laboratorijev, ki opravljajo vrhunske storitve, 381 subspecialnih timov, ki opravljajo visoko specializirane posege in 328 interdisciplinarnih konzilijev, ki obravnavajo strokovno najzahtevnejše bolnike ter pripravljajo ekspertize in druga mnenja.

Predvidevamo, da bomo v letu 2023 zdravili več kot 20.000 nadpovprečno zahtevnih bolnikov, katerim bomo razliko med pridobljenimi sekundarnimi sredstvi in dejanskimi njihovimi stroški delno pokrili s sredstvi težavnosti terciarja II.

V terciarju II so tudi namenska sredstva za afereze, zdravljenje možganske kapi s telemedicino, sredstva za financiranje programa diagnostičnih vzorcev tkiv in krvi v tujini ter sredstva za izvajanje storitve ekstrakorporalne fotofereze (ECP), sredstva za zdravljenje z implantabilnim kardioverterjem – defibrilatorjem, sredstva za kirurško zdravljenje otrok s prirojeno srčno napako, program presejanja novorojencev za vrojene bolezni presnove s tandemsko spektrometrijo (MS/MS) ter oprema za ta namen, sredstva za transport kritično bolnih novorojenčkov in dojenčkov, sredstva za 2,63 tima pediatričnega programa, izvajanje programa OBMP, vstavitev pulmonalne zaklopke pri pediatričnih bolnikih, specializirani multidisciplinarni tim za obravnavo redkih bolezni za Pediatrično kliniko ter Klinični inštitut za genomsko medicino. Načrtovana višina namenskih sredstev terciarja II znaša skupno 9,2 milijonov evrov.

Posebej sta financirani terciarna zdravstvena dejavnost Kliničnega inštituta za medicino dela, prometa in športa ter terciarna stomatološka dejavnost.

Podroben pregled terciarne dejavnosti je prikazan v Prilogi MZ – Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2023.

Glavne dejavnosti Centra za klinične raziskave v letu 2023

V letu 2023 se bodo v okviru raziskovalne dejavnosti UKC Ljubljana odvijale aktivnosti na področju raziskovalnih projektov in programov, financiranih iz sredstev ARRS in terciarnih sredstev UKC Ljubljana, na področju mednarodnega znanstvenega sodelovanja, evropskih programov, usposabljanja mladih raziskovalcev in izvajanja kliničnih preizkušanj zdravil in medicinskih pripomočkov, ki jih financira gospodarstvo.

Nadaljevali bomo z aktivnostmi, ki omogočajo natančno oceno uspešnosti raziskovalnega dela posameznikov, raziskovalnih skupin UKC Ljubljana in UKC Ljubljana v celoti, to je z vnosom raziskovalnih dosežkov zaposlenih v podatkovni bazi COBISS oziroma SICRIS in s prikazom uspešnosti raziskovalnega dela na spletni strani UKC Ljubljana.

Še naprej bomo podpirali in izvajali projekt Biobanka, ki bo omogočil dodaten zagon razvojno-raziskovalne dejavnosti UKC Ljubljana. Projekt načrtovanja Biobanke je v teku.

Raziskovalni projekti ARRS

Raziskovalne projekte (so)financira predvsem ARRS (Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS). Projekti so temeljni, aplikativni, podoktorski in ciljni.

Temeljni projekt je izvirno eksperimentalno oz. teoretično delo, s katerim želimo pridobiti predvsem novo znanje o osnovah pojavov in zaznavnih dejstvih.

Aplikativni projekt je izvirno raziskovanje, ki ga izvajamo zato, da bi pridobili novo znanje, usmerja pa se predvsem k praktičnemu cilju ali namenu.

Podoktorski projekt je temeljni ali aplikativni projekt, ki ga izvaja en raziskovalec za katerega velja, da je od zagovora njegovega doktorata poteklo manj kot tri leta.

Ciljni raziskovalni projekti (CRP) se izvajajo v javnem interesu za doseganje ciljev nacionalnega razvoja in so tematsko usmerjeni na podlagi ministrstev in drugih predlagateljev, ki so pristojni za posamezna področja javnega interesa.

V letu 2023 je načrtovano, da bo delo potekalo na že odobrenih 55 raziskovalnih projektih, od tega je 44 temeljnih, štirje aplikativni, šest ciljnih raziskovalnih projektov (CRP) in en podoktorski projekt. Razpis ARRS za nove projekte je predviden v mesecu januarju 2023 (priloga 5).

Raziskovalni in infrastrukturni programi ARRS

Raziskovalni programi, ki jih financira ARRS, predstavljajo zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega se pričakuje, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, za katere mora obstajati državni interes, opredeljen v nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu.

Infrastrukturni program predstavlja vzdrževanje infrastrukture kot podpore raziskovalni dejavnosti v raziskovalni organizaciji (RO), in sicer v obliki instrumentalne podpore, podpore znanstvenim zbirkam, popularizacije znanosti in podpore raziskovalnim programom, ki vsebujejo elemente instrumentalnega centra ali znanstvene zbirke.

V letu 2023 bo UKC Ljubljana iz sredstev stabilnega financiranja, ki so se prenesla iz ARRS na UKC Ljubljana, financirala 19 raziskovalnih programov, od tega bo enajstim programom UKC Ljubljana nosilna RO. Financiran bo tudi en infrastrukturni program, kateremu bo UKC Ljubljana nosilna RO (priloga 4).

Pripravili bomo metodologijo vrednotenja obstoječih raziskovalnih programov ter predlagali ustanovitev Komisije za izvajanje postopkov spremljanja in vrednotenja raziskovalnih programov. Predvidoma bomo pripravili razpis za dodaten raziskovalni program.

V pripravi je ponovitev razpisa za osebo, ki bo sodelovala v infrastrukturni dejavnosti stabilnega financiranja UKC Ljubljana. Predviden je tudi razpis za sodelavca, ki bo pokrival finančni del delovanja Centra za klinične raziskave na področju stabilnega financiranja raziskovalne in razvojne dejavnosti UKC Ljubljana.

Mladi raziskovalci

V letu 2023 je financiranih s strani Agencije za raziskovalno dejavnost 26 mladih raziskovalcev. Leta 2022 smo imeli v UKC odobrenih osem mest novih mladih raziskovalcev, pet se jih je zaposlilo v mesecu oktobru 2022, dva v mesecu novembru in eden v mesecu decembru in sicer po eden na Ginekološki, Pediatrični in Stomatološki kliniki, na Kliničnem

inštitutu za genomsko medicino, Kliničnem oddelku za nefrologijo, Kliničnem oddelku za žilne bolezni in dva na Kliničnem oddelku za revmatologijo.

Zadnji dve leti je v primerjavi s prejšnjimi leti opazen trend dviga števila novih mladih raziskovalcev in predvidevamo, da se bo v letu 2023 nadaljeval. Ponovni razpis za pridobitev mest mladih raziskovalcev bo 15. 3. 2023.

Evropski raziskovalni projekti

Evropski raziskovalni projekti potekajo v UKC Ljubljana v okviru Okvirnega programa EU za raziskave in inovacije Horizon 2020 in Horizon Europe, v okviru javno - zasebnega partnerstva Evropske komisije ter Združenja inovativne farmacevtske industrije (EFPIA) - Innovative Medicines Initiative (IMI), v okviru Evropskega sklada za regionalni razvoj (ESRR), mednarodnega znanstvenega sodelovanja ministrstev, njihovih delovnih teles in raziskovalnih svetov (ERA NET Transcan, PerMed) ter v okviru različnih panožnih medicinskih združenj.

UKC Ljubljana sodeluje v evropskih raziskovalnih projektih kot konzorcijski partner (*beneficiary*), v dveh primerih pa ima status povezane tretje osebe (*linked third party*).

Zaradi posledic obvladovanja razmer v sklopu epidemije covid-19 se na nivoju projektnih konzorcijev še vedno izvajajo in tudi napovedujejo določene spremembe dinamike izvajanja raziskovalnih projektov, spremembe in dopolnitve finančnih načrtov ter spremembe pri rokih za finančno poročanje.

V UKC Ljubljana bo v letu 2023 potekalo predvidoma 27 evropskih raziskovalnih projektov (priloga 6).

Klinično preizkušanje zdravil in medicinskih materialov

V letu 2022 je bilo sklenjenih 27 pogodb o kliničnem preizkušanju zdravil oz. medicinskih pripomočkov in raziskav na pobudo raziskovalca. Med temi raziskavami je bilo sedem neinterventnih kliničnih preskušanj (eno za medicinske pripomočke in šest za zdravila) in 18 interventnih kliničnih preskušanj (tri za medicinske pripomočke in 15 za zdravila). Dve pogodbi sta bili sklenjeni za raziskave na pobudo raziskovalca (Investigator Initiated Study). V letu 2022 je bilo sklenjenih tudi 11 aneksov k že sklenjenim kliničnim preskušanjem ter sedem dogovorov o sodelovanju z ZD za namene študij.

V letu 2022 je bilo pridobljenih 746.498,35 evrov (na dan 27. 12. 2021 - obračunsko obdobje za december še ni zaključeno) iz kliničnih preizkušanj zdravil in medicinskih pripomočkov.

V letu 2022 smo organizirali tudi eno mednarodno strokovno izobraževanje (Perceptroship) na Očesni kliniki. Iz strokovnih izobraževanj smo v letu 2022 pridobili 25.545,95 evrov. V letu 2023 se bomo trudili, da bo takšnih strokovnih izobraževanj še več.

V letu 2023 si bomo prizadevali za sklenitev še večjega števila pogodb za klinično preskušanje zdravil in medicinskih pripomočkov ter raziskav na pobudo raziskovalca. Večje pridobivanje finančnih sredstev ni odvisno le od števila sklenjenih pogodb, ampak tudi od števila vključenih bolnikov v posamezno klinično raziskavo. Vključevanje le teh je odvisno od samega tipa kliničnega preskušanja pa tudi od drugih razmer. Center za klinične raziskave si bo prizadeval, da bo še naprej administrativno pomagal raziskovalcem, da bo delo potekalo kolikor bo mogoče tekoče in v skladu z dobro klinično prakso.

V letu 2023 bomo na Centru za klinične raziskave za določen čas zaposlili novo osebo, ki bo izključno podpirala raziskave za potrebe Pediatrične klinike, vir financiranja so študije iz naslova kliničnega preizkušanja na Pediatrični kliniki.

Načrtujemo nove zaposlitve na področju kliničnih preskušanj za podporo koordiniranja kliničnih preskušanj.

Priloga 2: Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023

Priloga 3: Seznam predvidenih usposabljanj za posebna znanja

Priloga 4: Raziskovalni in infrastrukturni programi, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost (ARRS)

Priloga 5: Raziskovalni projekti, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost (ARRS)

Priloga 6: Načrt prilivov iz naslova EU raziskovalnih projektov v letu 2023

Priloga (MZ) – Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2023

7. ČAKALNE DOBE

Na dan 31. 12. 2022 smo imeli v UKC Ljubljana 376 čakalnih seznamov. Čakalni sezname se vodijo v elektronski obliki v različnih računalniških programih. Vodenje čakalnih seznamov poteka v skladu z določili Zakona o pacientovih pravicah (ZPacP; Uradni list RS, št. 15/2008, 55/2017, 177/20 in 100/22 – ZNUZSZS) in Pravilnika o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah (Uradni list RS, št. 3/18, 201/20, 103/21 in 132/22).

Na dan 31. 12. 2022 je na vse vrste zdravstvenih storitev v UKC Ljubljana čakalo skupno 107.703 pacientov. Število čakajočih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2021 povečalo za 8.056 čakajočih (8,08 %). Na prvi pregled je čakalo 45.424 pacientov (42,18 %), na ambulantni oziroma hospitalni poseg 26.386 pacientov (24,50 %), na izvedbo diagnostičnih preiskav 31.821 pacientov (29,55 %) in na rehabilitacijo oziroma terapijo 4.072 pacientov (3,77 %).

Na dan 31. 12. 2022 je od vseh čakajočih pacientov nad dopustno čakalno dobo čakalo 56.866 pacientov (52,80 %).

Od vseh čakajočih pacientov je imelo 17.424 pacientov (16,18 %) označen določen indikator pri uvrščanju na čakalni seznam, in sicer, da:

- želijo opraviti zdravstveno storitev v UKC Ljubljana, navkljub nedopustni čakalni dobi,
- želijo, da jim zdravstveno storitev opravi točno določen zdravnik,
- želijo kasnejši termin za izvedbo zdravstvene storitve.

Tabela 18: Število vseh čakajočih pacientov po stopnjah nujnosti in število čakajočih pacientov po stopnjah nujnosti nad dovoljeno čakalno dobo (primerjalno za stanje na dan 31. 12. 2022 in 31. 12. 2021)

| Leto | Št. vseh čakajočih pacientov | | | | Število čakajočih pacientov nad dopustno čakalno dobo | | | |
|------------|------------------------------|--------|--------|---------|---|--------|--------|--------|
| | zelo hitro | hitro | redno | skupaj | zelo hitro | hitro | redno | skupaj |
| 31.12.2021 | 7.243 | 33.686 | 58.718 | 99.647 | 5.119 | 14.683 | 27.171 | 46.973 |
| 31.12.2022 | 9.090 | 38.748 | 59.865 | 107.703 | 7.037 | 18.556 | 31.273 | 56.866 |
| Razlika | | | | 8.056 | | | | 9.893 |
| Odstotek | | | | 108,08 | | | | 121,06 |

Z namenom skrajševanja čakalnih dob posamezne klinike načrtujejo naslednje aktivnosti:

- izvajanje programov tudi izven rednega delovnega časa (v skladu z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema);
- zaradi naraščajočega priliva bolnikov so nekatere dejavnosti uvedle triažne ambulante, v katerih se preverja ustreznost opredeljene stopnje nujnosti, saj se število bolnikov z oznako »hitro« in »zelo hitro« povečuje;
- priprava predlogov za širitve programov za katere so razpoložljivi kadrovske in drugi resursi in bi lahko povečali obseg storitev;
- preverjanje realizacije delovnega programa in čakalnih dob v postopku izdajanja soglasij za delo pri drugem delodajalcu.

Strokovni direktorji večkrat letno analizirajo vzroke za preseganje dopustnih čakalnih dob in podajo pisno obrazložitev. Najpogostejši vzroki za preseganje dopustnih čakalnih dob so:

- pomanjkanje kadra, prostorske omejitve (energetska sanacija zgradb), pomanjkanje oziroma zastarelost naprav,
- število novo vpisanih bolnikov narašča hitreje, kot je opravljeno število storitev,

- v UKC Ljubljana so napoteni zahtevnejši bolniki predvsem v tistih dejavnostih, kjer so obravnave bolnikov povezane z dragimi laboratorijskimi storitvami, ki jih drugi izvajalci ne opravljajo,
- kljub opozorilu o dolgi čakalni dobi bolniki želijo pregled ali poseg opraviti v UKC Ljubljana,
- obseg pogodbenega programa z ZZZS je v nekaterih dejavnostih premajhen glede na dejanske potrebe, ki se izkazujejo v številu čakajočih in čakajočih z nedopustno čakalno dobo (vitreo-retinalna kirurgija, OP sive mrežnice, spec. amb. dej. tireologija, nevrologija, CRSS, dodatki za robotsko asistiranje posegov, TAVI, stomatologija ...).

Pri skrajševanju čakalnih dob je treba upoštevati, da je bil zaradi epidemije spremenjen način obravnave pacientov v skladu z epidemiološkimi priporočili, kar je povzročilo daljši čas obravnave ter manjše število obravnavanih pacientov. Z namenom obvladovanja epidemije so bile uvedene telemedicinske obravnave pacientov in širitev storitev ePosveta na vse dejavnosti na sekundarni ravni kot alternativna rešitev za zagotavljanje pravočasnosti in dostopnosti do zdravstvenih storitev. Vendar je temu treba posvetiti bistveno več pozornosti, saj se zaradi nedostopnosti do zdravstvenih storitev povečujejo tveganja nepopravljivih posledic za zdravje.

Klinike mesečno spremljajo realizacijo delovnih programov in posebno pozornost posvečajo programom z dolgimi čakalnimi dobami. Vodstvo UKC Ljubljana že več let spodbuja izvajalce, da v povečanem obsegu izvajajo programe, kjer so čakalne dobe predolge.

Podatke o čakalnih dobah, ažurirane enkrat mesečno, do 15. v tekočem mesecu, objavimo na spletni strani UKC Ljubljana (www.kclj.si), na stanje zadnjega dne v mesecu. Skladno s pravnimi podlagami in šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS) pa poročamo podatke o čakalnih dobah spletni strani eZdravje.

Na področju čakalnih dob in čakalnih vrst v UKC Ljubljana tudi v letu 2023 načrtujemo aktivnosti za izboljšanje kakovosti podatkov. Ker se podatki iz centralnega sistema NIJZ uporabljajo za načrtovanje in obračun realizacije pogodbenih programov ZZZS, morajo prikazovati dejansko stanje (brez odklonov). Zato smo uvedli enotni sistem zbiranja podatkov v aplikaciji BIVIEW za lažje in učinkovitejše spremljanje podatkov na tem področju.

8. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV

V skladu z osnovnimi izhodišči za sestavo finančnega načrta (3. poglavje) je na ravni zavoda predviden izravnani poslovni izid. Na uresničevanje finančnega načrta bo pomembno vplival obseg realizacije delovnega programa, kot je navedeno v 6. poglavju tega dokumenta in dodatna proračunska sredstva. V nadaljevanju prikazujemo finančni načrt za leto 2023.

Tabela 19: Izkaz prihodkov in odhodkov

| IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| I. SKUPAJ PRIHODKI | 653.050.539 | 683.478.025 | 745.516.940 | 109,1 | 114,2 |
| PRIHODKI ZZZS | 624.362.542 | 640.036.529 | 703.542.260 | 109,9 | 112,7 |
| Pogodba ZZZS za izvajanje zdravstvene dejavnosti | 604.010.390 | 619.644.527 | 683.274.254 | 110,3 | 113,1 |
| – od tega OZZ | 538.735.480 | 556.796.600 | 620.426.336 | 111,4 | 115,2 |
| – od tega PZZ (Vzajemna, Generali, Triglav) | 57.870.810 | 56.995.684 | 56.995.676 | 100,0 | 98,5 |
| – od tega zdravila in lekarniške storitve (OZZ) | 7.404.100 | 5.852.243 | 5.852.243 | 100,0 | 79,0 |
| Nacionalni program | 1.209.486 | 123.996 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| Financiranje specializacij, sekundarijev, pripravnikov | 19.142.666 | 20.268.006 | 20.268.006 | 100,0 | 105,9 |
| Drugi prihodki za zdravstvene in nezdravstvene storitve | 20.653.397 | 27.566.428 | 26.099.613 | 94,7 | 126,4 |
| Prihodki iz sredstev javnih financ - državne podpore* | 7.716.635 | 14.832.672 | 14.832.672 | 100,0 | 192,2 |
| Prihodki iz naslova sredstev kohezijske politike | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| FINANČNI PRIHODKI | 50.500 | 95.324 | 95.324 | 100,0 | 188,8 |
| IZREDNI PRIHODKI | 183.700 | 610.712 | 610.712 | 100,0 | 332,5 |
| PREVREDNOTOVALNI PRIHODKI | 83.765 | 336.359 | 336.359 | 100,0 | 401,6 |
| II. SKUPAJ ODHODKI | 653.050.539 | 709.594.043 | 745.516.940 | 105,1 | 114,2 |
| POSLOVNI ODHODKI | 651.624.523 | 708.074.962 | 743.997.859 | 105,1 | 114,2 |
| Stroški materiala | 204.605.902 | 225.441.948 | 225.441.948 | 100,0 | 110,2 |
| Stroški storitev | 77.883.850 | 97.323.997 | 92.692.240 | 95,2 | 119,0 |
| Amortizacija | 21.227.534 | 22.779.272 | 25.636.280 | 112,5 | 120,8 |
| Stroški dela | 341.968.737 | 357.554.767 | 395.252.414 | 110,5 | 115,6 |
| Drugi stroški | 628.500 | 733.096 | 733.096 | 100,0 | 116,6 |
| Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala | 5.310.000 | 4.241.882 | 4.241.882 | 100,0 | 79,9 |
| FINANČNI ODHODKI | 840.217 | 594.629 | 594.629 | 100,0 | 70,8 |
| IZREDNI ODHODKI | 571.000 | 204.507 | 204.507 | 100,0 | 35,8 |
| PREVREDNOTOVALNI ODHODKI | 14.800 | 719.946 | 719.946 | 100,0 | 4.864,5 |
| III. RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI | 0 | -26.116.018 | 0 | 0,0 | 0,0 |

*Opomba: v postavki je zajeto: ZIPRS2021 67.č člen, povračilo proračun RS, ZJUOP 56. člen, ZJUOPDVE 123. člen, sofinanciranje MZZ– za opremo – EU kohezijska sredstva (pod. MZ C2711–20–053222, UKCL 4158–2020) – ZJUOP 38. člen, sofinanciranje MZZ – DTS (pogodba MZ C2711–20–038701, UKCL 4437–2020) – ZJUOP 39. člen, ZJUOPDVE 87. člen, ZDUPŠOP 77. člen, ZJUOP 61. člen, ostalo

8.1. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Priloga (MZ) – Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2023, I. del

Priloga – AJPES: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

8.1.1. Načrtovani prihodki

Načrtovani celotni prihodki za leto 2023 znašajo 745.516.940 EUR in bodo za 9 % višji od doseženih v letu 2022.

V izhodiščnih cenah 2023 ni upoštevana UMAR napoved za leto 2023, ker se materialni stroški in amortizacija v letu 2023 ne valorizirajo. Prav tako ni upoštevana predvidena rast plač oziroma povišanje plačnih razredov za nekatere kadrovske profile od 1. 4. 2023, ker se partnerji šele dogovarjajo. Uredba 2023 je prinesla povišanje sredstev za informatizacijo v bolnišnični dejavnosti ter ločitev zdravstvenega in nezdravstvenega tehnično administrativnega kadra (ATK) ter povišanje deleža ATK v bolnišnični dejavnosti iz 15,27 na največ 17 %.

Na višino skupnih načrtovanih prihodkov vpliva pričakovano povečanje sredstev z namenom boljšega vrednotenja že dogovorjenih programov in širitev (101. člen Uredbe 2023) in usmeritve Ministrstva za zdravje:

- dodatna sredstva za plačilo realiziranih storitev po realizaciji,
- dodatna sredstva za stroške dela (višje premije za kolektivno pokojninsko zavarovanje),
- dodatna sredstva v ambulanti za prednostno obravnavo otrok in mladostnikov s težavami v duševnem zdravju na terciarni ravni – vključitev DMS,
- povišanje vkalkuliranih plačnih razredov za laboratorijske delavce,
- spremembo SMS v DMS v dejavnosti Dialize I,
- prenovu storitev v zobozdravstveni dejavnosti endodontije,
- povišanje cen histopatoloških preiskav (LZM),
- povišanje vkalkulirane amortizacije v dispanzerju za ženske,
- boljše vrednotenje v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti pedopsihiatrije,
- boljše vrednotenje izvajanja OBMP.

V tržni dejavnosti načrtujemo, da se bodo prihodki v letu 2023 povečali. Ob umirjanju epidemije covid in plačilu zdravstvenih storitev (javni prihodki) načrtujemo povečanje prihodkov iz tržne dejavnosti tako v ambulantni in hospitalni dejavnosti, ter pri storitvah, ki jih opravljamo po pogodbah (preventivni pregledi KIMDPŠ, izvajanje laboratorijskih storitev za druge bolnišnice in zdravstvene domove,...)

28. 1. 2022 je bil objavljen Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (z veljavnostjo od 12. 2. 2022), ki med drugim na novo podaja tudi usmeritve za opravljanje tržne dejavnosti. V 119.a členu je navedeno, da mora Akt o ustanovitvi posrednega uporabnika državnega proračuna, ki je javni zavod in ki poleg javne službe opravlja tudi prodajo blaga in storitev na trgu, vsebovati določbo, da javni zavod prodajo blaga in storitev na trgu lahko izvaja le, če bo z izvajanjem te zagotovil najmanj pokritje vseh s to dejavnostjo povezanih odhodkov.

Tako bodo aktivnosti UKC Ljubljana v zvezi s prodajo blaga in storitev na trgu usmerjene v:

- pripravo cenikov z obrazložitvijo, ki bo vseboval kalkulativne osnove za oblikovanje cene proizvodov in storitev tržne dejavnosti, ter posodobljen akt, ki ureja prodajo blaga in storitev na trgu,
- interna navodila izvajalcem na klinikah glede obravnave in obračuna samoplačnikov,
- oblikovana cena mora biti določena tako, da bodo vanjo všteti vsi stroški, ki so povezani s prodajo blaga in storitev na trgu in se nanašajo na izdatke za blago in storitve, investicije in investicijsko vzdrževanje ter stroške dela,
- cenik za opravljanje prodaje blaga in storitev na trgu sprejme organ, pristojen za sprejem finančnega načrta javnega zavoda.

Tabela 20: Struktura odhodkov od prodaje blaga in storitev na trgu.

| Podskupine dejavnosti na trgu iz javnih in nejavnih-zasebnih virov | Prihodek | Stroški materiala | Stroški storitev | Amortizacija | Stroški dela |
|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
| Samoplačniške ambulante | 6.342.820 | 2.183.745 | 313.915 | 339.238 | 3.348.124 |
| Samoplačniški hospital | 1.366.894 | 488.881 | 185.203 | 44.797 | 604.613 |
| Nadstandard osnovna zdravstvena dejavnost | 421.364 | 0 | 387.607 | 0 | 0 |
| Nadstandard bolnišnična dejavnost | 57.768 | 20.460 | 0 | 2.047 | 35.260 |
| Nadstandard zobozdravstvena dejavnost | 146.828 | 146.828 | 0 | 0 | 0 |
| Samoplačniki zobozdravstvena dejavnost | 13.514 | 1.661 | 0 | 428 | 10.118 |
| Samoplačniki zdravila in lekarniške storitve | 1.756.398 | 1.310.252 | 43.366 | 7.836 | 394.943 |
| Samoplačniki reševalni prevozi | 152.489 | 10.255 | 9.119 | 5.379 | 127.735 |
| Opravljenе storitve po pogodbah | 604.332 | 604.332 | 0 | 0 | 0 |
| Opravljenе raziskovalne naloge na trgu | 637.037 | 637.037 | 0 | 0 | 0 |
| Prodaja hrane | 1.252.501 | 734.267 | 61.285 | 10.293 | 446.655 |
| Kotizacije, seminarji, simpoziji, tečajji, strokovna srečanja | 318.091 | 64.000 | 182.341 | 0 | 5.501 |
| Specializacije | 265.704 | 13.285 | 63.141 | 3.347 | 169.581 |
| Prisotnost pri porodu | 48.841 | 3.790 | 0 | 0 | 0 |
| Testiranje preparatov in klinično preizkušanje zdravil | 872.814 | 74.299 | 21.095 | 0 | 635.582 |
| Kontrola kakovosti | 103.166 | 32.809 | 14.164 | 4.158 | 52.035 |
| Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev | 857.563 | 272.722 | 117.735 | 34.565 | 432.541 |
| Skupaj UKCL | 15.218.123 | 6.598.624 | 1.398.972 | 452.090 | 6.262.688 |

8.1.2. Načrtovani odhodki

Celotni načrtovani odhodki za leto 2023 znašajo 745.516.940 EUR in bodo za 5 % višji od doseženih v letu 2022.

Odhodke načrtujemo v minimalno višjem obsegu, kot so bili realizirani v letu 2022, povišanje stroškov načrtujemo le na postavkah amortizacije, in sicer za 12,5 % in na stroških dela, za 10,5 %. Planiramo nižje stroške storitev, ostale stroške pa v enakem obsegu, kot je bila realizacija v letu 2022.

Tudi v letošnjem letu si bomo prizadevali za zvišanje deleža sredstev amortizacije v ceni zdravstvenih storitev.

Načrtovani stroški materiala in storitev

Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev v celotnem zavodu za leto 2023 znašajo 318.134.188 EUR in bodo za 1,4 % nižji od doseženih v letu 2022. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 42,7 %.

Tabela 21: Načrtovani stroški materiala v letu 2023

| STROŠKI MATERIALA | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| SKUPAJ STROŠKI MATERIALA | 204.605.902 | 225.441.948 | 225.441.948 | 100,0 | 110,2 |
| STROŠKI ZDRAVSTVENEGA MATERIALA | 185.514.212 | 197.616.155 | 197.616.155 | 100,0 | 106,5 |
| – zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr–2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila | 52.087.563 | 51.907.901 | 51.182.746 | 98,6 | 98,3 |
| – zdravila na podlagi 20. člena ZZdr–2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju | 37.697.574 | 38.342.127 | 39.067.283 | 101,9 | 103,6 |
| – medicinski material za enkratno uporabo | 25.628.609 | 28.841.007 | 28.841.007 | 100,0 | 112,5 |
| – izdelki, ki se vgrajujejo v telo | 22.814.917 | 26.032.834 | 26.032.834 | 100,0 | 114,1 |
| – rentgenološki material | 14.983.464 | 15.983.583 | 15.983.583 | 100,0 | 106,7 |
| – diagnostična sredstva, ki se ne vnašajo v telo | 10.040.031 | 13.021.588 | 13.021.588 | 100,0 | 129,7 |
| – kri in krvne sestavine | 6.190.547 | 6.898.616 | 6.898.616 | 100,0 | 111,4 |
| – dializni material | 4.294.322 | 2.977.467 | 2.977.467 | 100,0 | 69,3 |
| – izotopi | 2.617.667 | 3.064.439 | 3.064.439 | 100,0 | 117,1 |
| – zavojni in šivalni material | 2.119.147 | 2.349.117 | 2.349.117 | 100,0 | 110,9 |
| – pribor za večkratno uporabo | 1.371.511 | 1.697.340 | 1.697.340 | 100,0 | 123,8 |
| – drugi zdravstveni material | 1.298.662 | 1.616.075 | 1.616.075 | 100,0 | 124,4 |
| – laboratorijski material | 1.221.933 | 1.495.835 | 1.495.835 | 100,0 | 122,4 |
| – razkužila in dezinficiens | 898.425 | 859.942 | 859.942 | 100,0 | 95,7 |
| – farmacevtske kemikalije in droge | 911.792 | 908.638 | 908.638 | 100,0 | 99,7 |
| – medicinski plini | 780.165 | 1.029.217 | 1.029.217 | 100,0 | 131,9 |
| – stomatološki material | 557.882 | 590.428 | 590.428 | 100,0 | 105,8 |
| STROŠKI NEZDRAVSTVENEGA MATERIALA | 9.841.762 | 11.420.952 | 11.420.952 | 100,0 | 116,0 |
| – živila, jedila – gotova prehrana | 2.162.141 | 2.853.875 | 2.853.875 | 100,0 | 132,0 |
| – rezervni, nadomestni deli, mat. za popravila in vzdrževanje | 1.635.399 | 1.362.015 | 1.362.015 | 100,0 | 83,3 |
| – pisarniški material | 1.395.027 | 1.162.280 | 1.162.280 | 100,0 | 83,3 |
| – splošno potrošni material | 1.342.993 | 1.600.074 | 1.600.074 | 100,0 | 119,1 |
| – bolniško perilni material in tekstilni material | 1.262.134 | 1.953.076 | 1.953.076 | 100,0 | 154,7 |
| – material za pranje in čiščenje | 1.018.206 | 1.380.668 | 1.380.668 | 100,0 | 135,6 |
| – tehnični material | 798.658 | 917.934 | 917.934 | 100,0 | 114,9 |
| – drugi nezdravstveni material | 227.205 | 191.030 | 191.030 | 100,0 | 84,1 |
| STROŠKI ENERGETSKIH VIROV | 9.255.159 | 16.408.801 | 16.408.801 | 100,0 | 177,3 |
| – stroški ogrevanja in hlajenja | 4.730.784 | 7.504.833 | 7.504.833 | 100,0 | 158,6 |
| – stroški porabljene električne energije | 3.678.194 | 7.887.939 | 7.887.939 | 100,0 | 214,5 |
| – stroški porabljene vode | 817.684 | 986.421 | 986.421 | 100,0 | 120,6 |
| – stroški porabljene ostale energije | 28.497 | 29.609 | 29.609 | 100,0 | 103,9 |
| PREJETI POPUSTI | -5.230 | -3.959 | -3.959 | 100,0 | 75,7 |

UKC Ljubljana sprejema varčevalne ukrepe, s katerimi želimo doseči vzdržno poslovanje. Glede na višino načrtovanih odhodkov, so sprejete načrtovane aktivnosti varčevanja glede racionalne porabe in cenovne ugodne nabave materialov in storitev z namenom, da ne prihaja do motene oskrbe zdravstvenih dejavnosti s potrebnimi materiali in/ali storitvami.

Na področju stroškov storitev v letu 2023 načrtujemo znižanje odhodkov v višini 4,6 mio evrov glede na realizacijo v letu 2022. Najvišje povišanje stroškov nezdravstvenih storitev načrtujemo pri storitvah stroških tekočega in investicijskega vzdrževanja.

Tabela 22: Načrtovani stroški storitev v letu 2023

| STROŠKI STORITEV | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| SKUPAJ STROŠKI STORITEV | 77.883.850 | 97.323.997 | 92.692.240 | 95,2 | 119,0 |
| SKUPAJ STROŠKI STORITEV brez podj. pog. in dela štud. preko ŠS | 67.954.093 | 84.760.573 | 80.128.816 | 94,5 | 117,9 |
| Zdravstvene storitve | 31.800.778 | 38.369.558 | 32.369.558 | 84,4 | 101,8 |
| – storitve inštitutov MF | 16.982.485 | 21.582.064 | 16.582.064 | 76,8 | 97,6 |
| – storitve ZTM | 6.103.369 | 6.422.055 | 5.422.055 | 84,4 | 88,8 |
| – storitve O.I. | 1.066.166 | 1.022.108 | 1.022.108 | 100,0 | 95,9 |
| – storitve po podjemnih pogodbah | 4.765.430 | 5.418.939 | 5.418.939 | 100,0 | 113,7 |
| – storitve s.p. in d.o.o. | 596.491 | 423.986 | 423.986 | 100,0 | 71,1 |
| – druge storitve izven UKCL | 2.286.836 | 3.500.405 | 3.500.405 | 100,0 | 153,1 |
| Nezdravstvene storitve | 46.083.072 | 58.954.439 | 60.322.682 | 102,3 | 130,9 |
| – telefonski in poštni stroški | 1.251.737 | 1.954.756 | 1.954.756 | 100,0 | 156,2 |
| – računalniške storitve | 4.548.744 | 6.605.978 | 6.605.978 | 100,0 | 145,2 |
| – čiščenje zunanjega izvajalca | 1.865.289 | 2.387.568 | 2.387.568 | 100,0 | 128,0 |
| – pranje zunanjega izvajalca | 2.894.474 | 3.628.480 | 3.628.480 | 100,0 | 125,4 |
| – transportni stroški | 416.935 | 1.422.662 | 1.422.662 | 100,0 | 341,2 |
| – stroški tekočega vzdrževanja | 10.000.000 | 12.521.079 | 13.773.190 | 110,0 | 137,7 |
| – stroški investicijskega vzdrževanja | 1.500.000 | 2.457.564 | 2.632.000 | 107,1 | 175,5 |
| – stroški reprezentance | 15.270 | 30.744 | 30.744 | 100,0 | 201,3 |
| – podjemne pogodbe | 377.015 | 360.220 | 360.220 | 100,0 | 95,5 |
| – avtorski honorarji | 255.509 | 207.590 | 207.590 | 100,0 | 81,2 |
| – delo študentov preko študentskega servisa | 4.787.312 | 6.784.265 | 6.784.265 | 100,0 | 141,7 |
| – stroški izobraževanja | 2.287.367 | 4.023.854 | 4.023.854 | 100,0 | 175,9 |
| – službena potovanja (niso strok. izobr.) | 38.219 | 64.958 | 64.958 | 100,0 | 170,0 |
| – komunalne storitve, derat., dezinsekc. | 1.125.467 | 1.660.149 | 1.660.149 | 100,0 | 147,5 |
| – varovanje premoženja | 1.922.048 | 3.123.208 | 3.123.208 | 100,0 | 162,5 |
| – zavarovanja | 1.267.191 | 1.577.426 | 1.577.426 | 100,0 | 124,5 |
| – administrativni stroški | 432.802 | 388.835 | 388.835 | 100,0 | 89,8 |
| – zakupnine | 8.430.356 | 5.753.297 | 5.753.297 | 100,0 | 68,2 |
| – stroški drugih storitev | 2.667.336 | 4.001.807 | 3.943.503 | 98,5 | 147,8 |

Legenda:

- druge storitve izven UKCL: pulmološke, psihiatrične in druge zdravstvene storitve
- stroški drugih storitev: stroški bančnih storitev, storitve drugih za varstvo pri delu, stroški iz prejšnjih obračunskih obdobj

Načrtovani stroški dela

Načrtovani stroški dela (464) v celotnem zavodu za leto 2023 znašajo 395.252.414 EUR in bodo za 10,5 % višji od doseženih v letu 2022. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 53 %.

Tabela 23: Načrtovani stroški dela v letu 2023

| STROŠKI DELA | Plan | Realizacija | Plan | Indeks | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2022 | 2023 | 03 : 02 | 03 : 01 |
| | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |
| SKUPAJ STROŠKI DELA | 341.968.737 | 357.554.767 | 395.252.414 | 110,5 | 115,6 |
| SKUPAJ STROŠKI DELA s podj. pog. in delom štud. preko ŠS | 351.898.494 | 370.118.191 | 407.815.838 | 110,2 | 115,9 |
| Bruto plače zaposlenih | 259.695.454 | 275.175.697 | 304.188.846 | 110,5 | 117,1 |
| – plače z dodatki in nadomestili | 217.955.114 | 218.502.820 | 241.541.618 | 110,5 | 110,8 |
| – delo preko rednega delovnega časa | 29.755.260 | 44.378.903 | 49.057.654 | 110,5 | 164,9 |
| – povečan obseg dela | 8.102.837 | 7.558.213 | 8.354.477 | 110,5 | 103,1 |
| – dodatki za delo v posebnih pogojih – epidemija covid-19 | 3.882.242 | 4.735.761 | 5.235.097 | 110,5 | 134,8 |
| Druga izplačila | 15.705.663 | 17.315.383 | 19.141.105 | 110,5 | 121,9 |
| – regres | 9.355.062 | 11.522.440 | 12.737.358 | 110,5 | 136,2 |
| – jubilejne nagrade | 342.174 | 341.609 | 377.628 | 110,5 | 110,4 |
| – odpravnine | 1.771.777 | 1.441.931 | 1.593.967 | 110,5 | 90,0 |
| – solidarnostne pomoči | 100.000 | 116.029 | 128.263 | 110,5 | 128,3 |
| – kolektivno zavarovanje | 4.036.850 | 3.796.739 | 4.197.065 | 110,5 | 104,0 |
| – ostalo | 99.801 | 96.635 | 106.824 | 110,5 | 107,0 |
| Prispevki delodajalcev | 46.974.691 | 44.294.292 | 48.964.654 | 110,5 | 104,2 |
| Drugi stroški dela | 19.592.929 | 20.769.396 | 22.957.809 | 110,5 | 117,2 |
| – stroški prevoza na delo | 9.763.503 | 11.297.756 | 12.488.984 | 110,5 | 127,9 |
| – stroški prehrane med delom | 9.827.194 | 8.952.951 | 9.896.945 | 110,5 | 100,7 |
| – drugi stroški (sejnine, ločeno življenje, prejšnja obr. obd.) | 2.232 | 518.689 | 571.881 | 110,3 | 25.621,9 |

8.1.3. Načrtovan poslovni izid

V UKC Ljubljana v skladu z usmeritvami za leto 2023 načrtujemo izravnani poslovni izid.

UKC Ljubljana bo izvajal vse dejavnosti svojega poslanstva v okviru načrtovanih sredstev. OE so se zavezale, da bodo program zdravstvenih storitev izvajale strokovno glede na potrebe bolnikov, upoštevale bodo dogovorjen obseg delovnega programa, izvajale priporočila o skrajševanju čakalnih dob in dejstvo, da ne bo mogoče odklanjati bolnikov, ki so napoteni na zdravljenje v terciarno ustanovo. UKC Ljubljana nima možnosti, da bi bolnike premeščal ali napotoval v druge bolnišnice v državi ali v tujini. Šele, ko so izčrpane možnosti za zdravljenje v državi, je možna napotitev v tujino. Število premeščenih bolnikov iz drugih bolnišnic se povečuje. Zaznati je tudi povečano število nujnih sprejemov, ki morajo biti obravnavani znotraj 24 ur. Prizadevali si bomo za skrajševanje čakalnih dob in števila čakajočih predvsem tam, kjer so čakalne dobe daljše od dopustnih.

8.2. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

UKC Ljubljana ločeno prikazuje dejavnost javne službe in tržne dejavnosti. Za razmejevanje odhodkov med javno službo in tržno dejavnostjo ima UKC Ljubljana sprejeta sodila v Pravilniku o tržni dejavnosti UKC Ljubljana, ki jih je 6. 7. 2021 sprejel Svet UKC Ljubljana.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti bodo nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

- Samoplačniške ambulate;
- Samoplačniški hospital;
- Nadstandard osnovna zdravstvena dejavnost;
- Nadstandard bolnišnična dejavnost;
- Nadstandard zobozdravstvena dejavnost;
- Samoplačniki zobozdravstvena dejavnost;

- Samoplačniki zdravila in lekarniške storitve;
- Samoplačniki reševalni prevozi;
- Opravljene storitve po pogodbah;
- Opravljene raziskovalne naloge na trgu;
- Prodaja hrane;
- Kotizacije, seminarji, simpoziji, tečaji, strok. srečanja;
- Specializacije;
- Prisotnost pri porodu;
- Testiranje preparatov in klinični preizkušanje zdravil;
- Kontrola kakovosti;
- Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev.

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je izvedeno v skladu s sodili. Sodila so določena v Pravilniku o tržni dejavnosti UKC Ljubljana za vsako podskupino dejavnosti na trgu posebej, in sicer:

- Kalkulacija cene storitve/proizvoda;
- Struktura stroškov/odhodkov stroškovnega mesta, kjer se posamezna storitev opravlja;
- Struktura cene standarda ZZZS;
- Struktura stroškov UKC Ljubljana;
- Strošek materiala.

UKC Ljubljana razmejuje odhodke v skladu s 58. členom ZIPRS2122.

Priloga – AJPES: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Priloga (MZ) – Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2023, II. del

8.3. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Priloga – AJPES: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

9. PLAN KADROV

9.1. ZAPOSLENOST

Priloga (MZ) – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2023 – I. in II. del

Načrt zaposlovanja za leto 2023 je pripravljen na podlagi in ob upoštevanju končnih izhodišč MZ za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti za leto 2023 (z dne 21. 12. 2022 in z dne 25. 1. 2023), Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/2022 v nadaljevanju: ZIPRS2324), Uredbe o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 s prilogo 1 po virih financiranja (Uradni list RS, št. 162/2023; v nadaljevanju: uredba) ter Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2023 (Uradni list RS št. 8/2023 z dne 23.1. 2023).

Kadrovski načrt za leto 2023 se je skladno z določilom 64. člena ZIPRS2324 pripravil tako, da:

- se je določilo dovoljeno število zaposlenih, ki se financirajo iz sredstev: 1. državnega proračuna, 2. proračuna občin, 3. sredstev ZZS in ZPIZ ter 4. iz drugih javnih sredstev za opravljanje javne službe, pri čemer to število ne sme presegati dovoljenega števila zaposlenih iz teh virov, kot je določeno v kadrovskih načrtih za leto 2022 ob upoštevanju določb 7. odstavka, da se lahko zaradi utemeljenih razlogov, povezanih s povečanim obsegom dela in zagotavljanjem nemotenega izvajanja dejavnosti v kadrovskem načrtu posrednega uporabnika proračuna države in tistega posrednega uporabnika občinskih proračunov, ki se pretežno financira iz državnega proračuna ali sredstev ZZS, dovoljeno število zaposlenih v letih 2023 in 2024 poveča le v okviru zagotovljenih sredstev za stroške dela, soglasje pristojnega ministrstva pa skladno z 8. odstavkom tega člena ni potrebno za posredne uporabnike iz štirinajste odstavka 62. člena tega zakona s področja zdravstva, ki se pretežno financirajo iz sredstev ZZS,
- se je ocenilo število zaposlenih, ki se financirajo iz: 5. sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu, 6. nejavnih sredstev za opravljanje javne službe, 7. sredstev prejetih donacij, 8. sredstev EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, 9. sredstev proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi in iz tretjega odstavka 34. člena Zakona o zdravstveni dejavnosti (v nadaljevanju: ZZDej), 10. sredstev iz sistema javnih del ter 11. sredstev raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti.

Pri pripravi kadrovskega načrta za leto 2023 je bila upoštevana metodologija prikaza števila zaposlenih glede na vir financiranja. Plan 1. 1. 2023, ki je enak planu števila zaposlenih na dan 31. 12. 2022, je bil 9.567 zaposlenih po administrativnem štetju. Iz naslova dodatno plačanih programov iz Aneksa št. 1 k Splošnemu dogovoru se je plan na podlagi soglasja pristojnega ministrstva povečal za 140 javnih uslužbencev na končni plan za leto 2022, ki je vseboval 9.707 zaposlenih.

Iz naslova dodatno plačanih programov iz Aneksa št. 1 k Splošnemu dogovoru 2022 smo plan v letu 2022 na podlagi soglasja pristojnega ministrstva za povečanje dovoljenega števila zaposlenih z dne 14. 10. 2022 povečali za 140 javnih uslužbencev za naslednje programe:

- presejanje novorojencev za spinalno mišično atrofijo, težke prirojene okvare imunosti, cistično fibrozo in kongenitalno adrenalno hiperplazijo na Pediatrični kliniki,
- genetsko presejanje otrok in mladostnikov z družinsko hiperholesterolemijo na Pediatrični kliniki,
- eozinofilne bolezni prebavil: diagnostika in zdravljenje pri otrocih in mladostnikih na Pediatrični kliniki,
- register redkih nemalighnih bolezni na Pediatrični kliniki,
- specializiran multidisciplinarni tim za obravnavo redkih bolezni na Pediatrični kliniki,
- dodatek za poseg CAR-T: celična terapija za zdravljenje akutne limfoblastne levkemije in ne Hodgkinov limfom na Interni kliniki, Klinični oddelek za hematologijo,
- specializiran multidisciplinarni tim za obravnavo redkih bolezni na Kliničnem inštitutu za genomsko medicino,
- ERM vozlišče na Kliničnem inštitutu za genomsko medicino,
- Center za nediagnosticirane redke bolezni na Kliničnem inštitutu za genomsko medicino,
- radiološka obravnava PET CT na Kliniki za nuklearno medicino,
- širitev mobilne enote NRV na Reševalni postaji,
- širitev Dispečerske službe zdravstva.

Realizacija števila zaposlenih na dan 31. 12. 2022 je bila 8.575 zaposlenih in ni presegala plana kadrov za leto 2022.

Iz naslova dodatno plačanih programov načrtujemo dodatnih 136 zaposlitev javnih uslužbencev za naslednje dodatne programe (24. člen Aneksa št. 1 k SD 2022, povečana realizacije ter 101. člen Uredbe 2023):

- cistična fibroza – otroci – v Službi za pljučne bolezni Pediatrične klinike,
- parodontologija, endodontija in zobne bolezni na Stomatološki kliniki,
- brezšivna skrb v bolnišnični obravnavi v Lekarni,
- transplantacija pljuč na Interni in Kirurški kliniki,
- transplantacija ledvic na Interni in Kirurški kliniki,
- transplantacija kostnega mozga – avtologna – na Interni in Kirurški kliniki,
- transplantacija srca na Interni in Kirurški kliniki,
- transplantacija roženice na Očesni kliniki,
- gojenje in presaditev kože na Ortopedski kliniki,
- OBMP – stimulirani ciklus na Ginekološki kliniki,
- diagnostične storitve v hematologiji na Kliničnem oddelku za hematologijo Interne klinike,
- SPC okulistika – zdravljenje makularnega edema na Očesni kliniki,
- celostna rehabilitacija slepih in slabovidnih na Očesni kliniki,
- SPC Ortopedija na Ortopedski kliniki,
- MR na Kliničnem inštitutu za radiologijo,
- CT na Kliničnem inštitutu za radiologijo,
- izvajanje ultrazvoka na Kliničnem inštitutu za radiologijo idr.,
- PET CT na Kliniki za nuklearno medicino,
- ZOB – ortodontija na Stomatološki kliniki,
- Ambulanta za prednostno obravnavo otrok in mladostnikov s težavami v duševnem zdravju na terciarni ravni - vključitev DMS v Službi za otroško psihiatrijo Pediatrične klinike,
- kader za zagotavljanje pogodbene obveznosti do PZZ za potrebe administrativnega sodelovanja pri nadzorih.

Glede na izračune po Uredbi o programih storitev OZZ, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2023, imamo zagotovljena sredstva za stroške dela za zaposlitev dodatnih 372 javnih uslužbencev predvsem zdravnikov, farmacevtskih delavcev ter drugih zdravstvenih delavcev in sodelavcev. S tem bomo lahko zaposlili zdravnike specialiste, ki so specializacijo že zaključili oziroma jo zaključijo v letošnjem letu.

Poleg tega preko javnih del pa načrtujemo tudi zaposlitev 20 javnih uslužbencev.

Dodatne zaposlitve načrtujemo za mlade raziskovalce ter za usposabljanje javnih uslužbencev zdravnikov sekundarijev, zdravnikov specializantov, pripravnikov zdravstvene nege ter pripravnikov zdravstvenih delavcev in sodelavcev.

V letu 2023 bomo vodili aktivnosti za zmanjševanje stroškov dela z omejevanjem oblik dela preko polnega delovnega časa ter uvajali izmensko delo. Večji poudarek bo kot v preteklih letih namenjen boljši organizaciji dela. Pri planirani strukturi in številu zaposlenih bomo prednostno upoštevali določene deficitarne poklice in kadre, za katere prejemo refundirana denarna sredstva za plače.

Načrtovano število zaposlenih v letu 2023 se bo v primerjavi z načrtovanim številom zaposlenih v letu 2022 po administrativnem štetju povečalo za 528 delavcev. Na dan 31. 12. 2023 in na dan 1. 1. 2024 tako načrtujemo skupaj 10.235 javnih uslužbencev.

Po metodologiji iz Uredbe o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 je število zaposlenih porazdeljeno po virih financiranja. Glavnina sredstev oz. virov financiranja za zaposlene je predvidena iz sredstev ZZS in ZPIZ, in sicer za leto 2023 je iz financiranja s strani ZZS zagotovljeno sredstev za 8.798 zaposlenih. Del sredstev za zaposlene pa se zagotavlja tudi iz nejavnih sredstev za opravljanje javne službe, iz sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu in projektov EU. Kot vsako leto, se tudi za leto 2023 predvidevajo posebna namenska sredstva za zagotavljanje financiranja stroškov dela za zaposlene mlade raziskovalce, zdravnike pripravnike, zdravnike specializante, zdravnike sekundarije, za zdravstvene delavce in sodelavce pripravnike ter za zaposlene na raziskovalnih projektih. Manjši del sredstev se financira iz naslova javnih del. Podrobneje so viri financiranja za zaposlene razvidni na navedenem obrazcu v točkah od 1 do 11.

Po metodologiji uredbe (zaposlenost izražena v FTE) in po virih financiranja je bilo prvotno na dan 1. 1. 2023 v skladu s planom za leto 2022 planiranih skupno 9.339,43 zaposlenih po vseh virih financiranja (od 1. do 11. točke), od tega 7.710,38

zaposlenih iz virov financiranja po točkah 1., 2., 3., in 4. ter 1.629,05 zaposlenih iz virov financiranja po točkah 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11.

Na dan 1. 1. 2023 smo tako po povečanju na podlagi soglasja MZ za 140,11 zaposlenih (vir financiranja: točka 3 - ZZZS in ZPIZ) načrtovali 9.479,54 vseh polno zaposlenih, od tega 7.850,49 zaposlenih iz virov financiranja po točkah 1., 2., 3., in 4. ter 1.629,05 zaposlenih iz virov financiranja po točkah 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11.

V skladu s predvidenim povečanjem kadra v letu 2023 planiramo na dan 1. 1. 2024 10.007,54 vseh polno zaposlenih, od tega 8.302,33 zaposlenih iz virov financiranja po točkah 1., 2., 3., in 4. (dovoljeno število) ter 1.705,21 zaposlenih iz virov financiranja po točkah 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11 (ocenjeno število).

Glede na izračune po Uredbi o programih storitev OZZ, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2023, ki imajo zagotovljena sredstva za stroške dela, torej kader, ki smo ga dolžni zagotavljati, je tako samo iz naslova financiranja ZZZS dovoljeno število zaposlenih po uredbi 8.798,23 (3. točka uredbe), koliko pa bo dejansko realiziranih zaposlitev pa je odvisno tudi od dostopnosti oz. velikega pomanjkanja kadra različnih profilov na trgu dela.

Glede na to, da se obseg in zahtevnost del in nalog zaposlenih v zavodu povečuje z vedno novimi in dodatnimi zahtevami v delovnih procesih, bomo kadrovske problematiko še naprej reševali v posameznih primerih z nadomeščanjem začasno odsotnih javnih uslužbencev, ki so na daljši bolniški ali porodniški odsotnosti. Prav tako bomo zaposlovali kader do popolnitve polnega delovnega časa zaposlenih invalidov in javnih uslužbencev, ki opravljajo delo v krajšem delovnem času iz razloga starševstva.

Za izboljšanje organizacijske klime si bomo prizadevali tudi v letu 2023 na podlagi informacij, ki smo jih dobili ob izvedbi ankete o zadovoljstvu v začetku leta 2022 in informacij, ki jih bomo pridobili z izvedbo ankete o zadovoljstvu v letošnjem letu, ki se že izvaja.

Glede na napovedi vlade pa nas na področju kadrov v letu 2023 čaka velik izziv ob morebitni spremembi plačnega sistema.

9.2. OSTALE OBLIKE DELA

V letu 2023 se poleg zaposlovanja po pogodbah o zaposlitvi, enako kot v preteklih letih, načrtuje še druge oblike dela preko pogodb civilnega prava, kot so podjemne in avtorske pogodbe (v nadaljevanju: podjemna pogodba) tako z zdravstvenimi delavci, teh je pretežni del, kot z nezdravstvenimi, na podlagi določil ZZdej in Zakona o delovnih razmerjih, ter delo preko študentskega servisa.

Ocenjujemo, da bo v letu 2023 skupno število sklenjenih podjemnih pogodb primerljivo z letom 2022 – torej med 1.550 in 1.800. Število bo odvisno od izvajanja posebnih programov, ki jih izdaja minister za zdravje kot tudi od izvajanja zdravstvenih storitev za namen povečane dostopnosti do zdravstvenih storitev in odprave oziroma skrajševanja čakalnih dob, skladno s 7. odstavkom 15. člena ZNUZSZS.

V letošnjem letu se predvideva nadaljevanje izvajanja posebnih programov potrjenih s strani MZ in za katere je zagotovljen vir financiranja: v okviru tržne dejavnosti, sodelovanje v posebnih zdravstvenih komisijah, še naprej se bo izvajal državni presejalni program preventivnih zdravstvenih pregledov za zgodnje odkrivanje raka debelega črevesa in danke – SVIT, preko podjemnih pogodb se bodo izvajala tudi dela na področjih kliničnega preizkušanja zdravil, kliničnega preizkušanja medicinskih pripomočkov, v okviru projektov, raziskovalnega in izobraževalnega dela, izvajanja dela redne zdravstvene dejavnosti, drugih zdravstvenih storitev in izvajanja zdravstvenih dejavnosti v neprekinjenem zdravstvenem varstvu.

Za namen povečane dostopnosti do zdravstvenih storitev in odprave oziroma skrajševanja čakalnih dob se bodo izvajale zdravstvene storitve v skladu s 7. odstavkom 15. člena ZNUZSZS.

Izvajala se bodo dela in naloge pooblaščenca za varnost pacientov, zaposlenih in drugih v skladu s 4. členom Pravilnika o sistemu upravljanja z odkloni v UKC Ljubljana, storitve na področju zbiranja in analiziranja podatkov o odklonih glede varnosti pacientov, ukrepov za preprečevanje odklonov.

V letu 2023 pričakujemo primerljivo število sklenjenih avtorskih pogodb kot v 2022. Ocenjujemo, da bo sklenjenih med 190 in 220 avtorskih pogodb. Pričakujemo, da se bo nadaljevalo delo v okviru projektov na področju raziskovalnega dela, strokovnih usposabljanj, izobraževanj (tudi preko spleta) v obliki predavanj, učnih delavnic in simuliranih scenarijev.

Predhodno zapisano v zneskih pomeni, da je bilo za avtorske in podjemne pogodbe v letu 2022 izplačano skupaj 5.986.749 evrov, kar je za 6 % več kot v letu 2021, ko je znesek znašal 5.427.797 evrov. Znesek izplačil do konca leta 2023 iz tega naslova lahko zgolj ocenjujemo, saj je odvisen od možnosti realizacije sklenjenih pogodb.

Povprečno mesečno število študentov, ki so opravljali delo preko študentskih napotnic, je bilo v preteklem letu 515. V tretjem tromesečju leta 2022 je številka narasla na 577, kar je potrebno pripisati pomoči študentov pri nadomeščanju odsotnosti zaradi koriščenja letnega dopusta zaposlenih. V letu 2023 pričakujemo letošnje mesečno povprečje študentov.

9.3. DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

Informacijska tehnologija

Na področju informacijske tehnologije imamo sklenjene pogodbe z naslednjimi zunanjimi izvajalci A.P.A. Zavarovalniško zastopanje za vzdrževanje računalniškega programa za izračun pokojnin, Computel za vzdrževanje rešitev Reševalne postaje in Oskrbovalnih služb (v pripravi novo javno naročilo, obstoječa pogodba poteče aprila 2023), Eranova za dokumentni sistem za laboratorije, Hakl za vzdrževanje lekarniškega sistema, Interexport za vzdrževanje PACS/RIS (julija 2022 sklenjen aneks za 1 letno podaljšanje pogodbe), Kobis za LIS, List za Hipokrat, Lucis za spletne aplikacije, Mikrocop za vzdrževanje skenerjev dokumentov in programske opreme (v pripravi je novo javno naročilo, obstoječa pogodba poteče januarja 2023), Nil za vzdrževanje aktivne mrežne opreme, Oracle za vzdrževanje licenc Oracle, RC IRC Celje za poslovno-informacijski sistem WebPis (izvedeno je bilo novo javno naročilo in sklenjena nova pogodba za obdobje 36 mesecev z možnostjo podaljšanja še za 12 mesecev), Result za poslovno analitiko, Sicom za vzdrževanje obračuna zdravstvenih storitev -BIS, Better za vzdrževanje informacijskih kliničnih sistemov, List, Src Infonet, Cetis – RFID za perilo in uniforme, Telekom Slovenije za najem kolokacije podatkovnega centra, Unistar za vzdrževanje strojne in licenčne opreme ter HD, Žejn za vzdrževanje registrov, potovalnih storitev in odklonov, Fin-Pro za Labis, , fMedic za podporo na Ortopedski kliniki (v letu 2023 se bo izvedlo novo javno naročilo, obstoječa pogodba poteče junija 2023), Četrta pot za register zaposlenih obstoječa pogodba poteče aprila 2023, izvedlo se bo novo javno naročilo, ki bo vključevalo tudi kontrole pristopa) ter Pro.Astec za vzpostavitev sistema upravljanja varovanja informacij in izvajanje nalog pooblaščenca za informacijsko varnost .

Pranje perila

Novembra 2021 je bilo zaključeno javno naročilo za pranje perila. Pogodba je sklenjena za obdobje 4 let do novembra 2025 v skupni vrednosti 15.567.200,00 evrov z DDV.

Zaradi razmer na svetovnem trgu sta bila sklenjena k osnovni pogodbi dva aneksa, s katerim se je povišala pogodbena vrednost obstoječe pogodbe za obdobje 48 mesecev na 16.217.600 evrov z DDV.

Na Ginekološki kliniki obratuje dodatno tudi lastna pralnica za potrebe Ginekološke klinike, Interne klinike, Tehnično-vzdrževalnega sektorja, Kirurške klinike, samskih domov, Kliničnega inštituta za genomsko medicino in Oskrbovalnih služb.

Čiščenje

Čiščenje in vzdrževanje splošne higiene prostorov in opreme poteka v 30 % površin UKC Ljubljana kot storitev zunanjih izvajalcev. Obstoječi pogodbi z izvajalcema ISS Facility services in Celovite storitve d.o.o. sta potekli konec leta 2022 . V teku je novo javno naročilo za izvajanje storitev čiščenja za obdobje 48 mesecev v predvideni vrednosti 16,5 mio eur z DDV.

Čiščenje 70 % površin UKC Ljubljana izvaja OE vključena v UKC Ljubljana. Zaposlenih je 237 delavcev v Oskrbovalnih službah in 61 delavcev na Ginekološki kliniki, ki poleg čiščenja nadzorujejo tudi delo zunanjih izvajalcev in opravljajo še dodatne storitve na področju higiene.

Varovanje

V letu 2019 je bila na podlagi javnega naročila sklenjena pogodba z izvajalcem Sintal d.o.o. (podizvajalec Sintal Fiva d.o.o.) za izvajanje storitev fizičnega in tehničnega varovanja. Sintal d.o.o. izvaja 80 % storitev varovanja, razliko 20 % pa izvaja Sintal Fiva d.o.o. Pogodba je bila sklenjena za obdobje dveh let in je veljala do oktobra 2021. Trenutno se izvaja novo javno naročilo za izvajanje storitev fizičnega in tehničnega varovanja. Ocenjena vrednost za novo obdobje 24 mesecev je 5,8 mio evrov z ddd.

9.4. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

9.4.1. Strokovno izobraževanje

Formalno izobraževanje

Na področju formalnega izobraževanja sklepamo pogodbe o izobraževanju z zaposlenimi v UKC Ljubljana. Menimo, da se število sklenjenih pogodb o izobraževanju v letu 2023 ne bo bistveno razlikovalo od števila pogodb sklenjenih v letu 2022. V letu 2022 se je število sklenjenih pogodb za izobraževanje povečalo, ker se je z zaposlenimi sklenilo več pogodb o izobraževanju v okviru razpisa sofinanciranja šolnin za dosego višje stopnje izobrazbe v okviru srednješolskega programa tehnik zdravstvene nege in diplomirana medicinska sestra/diplomirani zdravstvenik.

Izpopolnjevanje in usposabljanje

V UKC Ljubljana kot terciarni ustanovi vzpodbujamo zaposlene, da se dodatno izobražujejo in s tem že pridobljena znanja, veščine in spretnosti nadgrajujejo.

Predvidevamo, da bomo v letu 2023 vzpostavili platformo za spletna izobraževanja, kjer bodo na voljo različne izobraževalne vsebine. Še poseben doprinos izobraževalne platforme je v ponovljivosti izobraževalnih vsebin, dostopnost in povezovanje na področju izobraževanja z drugimi bolnišnicami, v smislu dostopnosti do baze izobraževalnih programov. Obenem se zavedamo, da izobraževalna platforma ne more nadomestiti praktičnega izobraževanja, lahko pa posreduje izvrstno teoretično pripravo na praktični del.

V letu 2023 bomo v sodelovanju s področjem zdravstvene in babiške nege nadaljevali z usposabljanjem za pridobitev specialnih znanj s področja zdravstvene nege.

Center za izobraževanje se je v letu 2022 vključeval v različne aktivnosti z enotami znotraj UKC Ljubljana. Kot že do sedaj bomo v letu 2023 nadaljevali s sodelovanjem z Medicinskim simulacijskim centrom, Službo za kakovost in Področjem za zdravstveno nego in oskrbo.

Za leto 2023 načrtujemo tudi sodelovanje pri izvedbi strokovnega simpozija Etika v medicini. V sodelovanju s Klinikom za infekcijske bolezni in vročinska stanja in Evropskim združenjem za klinično mikrobiologijo in infekcijske bolezni (ESCMID) bomo izvedli mednarodni tečaj.

Center za izobraževanje se že in se bo tudi v prihodnje aktivno vključeval v organizacijo izobraževalnih dogodkov, ki so namenjeni tako zaposlenim v UKC Ljubljana, kot tudi drugim strokovnim javnostim.

9.4.2. Specializacije

Za dodatno in poglobljeno pridobivanje znanja v okviru zdravstvene dejavnosti se v UKC Ljubljana izvajajo programi specializacij za posamezna področja. V UKC Ljubljana potekajo specializacije zdravnikov v obliki podiplomskega strokovnega usposabljanja v skladu z Zakonom o zdravniški službi, mnenjem MZ RS in Pravilnikom o vrstah, vsebini in poteku specializacij zdravnikov.

Tabela 24: Število v UKC Ljubljana krožečih specializantov po letih (zaposlenih v UKC Ljubljana in v drugih zavodih)

| Število specializantov | | |
|------------------------|------|---------|
| | UKCL | zunanji |
| 31.12.2011 | 341 | 295 |
| 31.12.2012 | 298 | 336 |
| 31.12.2013 | 306 | 285 |
| 31.12.2014 | 299 | 321 |
| 31.12.2015 | 306 | 387 |
| 31.12.2016 | 277 | 315 |
| 31.12.2017 | 283 | 371 |
| 31.12.2018 | 366 | 412 |
| 31.12.2019 | 385 | 321 |
| 31.12.2020 | 390 | 436 |
| 31.12.2021 | 411 | 632 |
| 31.12.2022 | 405 | 385 |
| plan 2023 | 420* | ** |

* Glede na prejšnja leta se predvideva, da bo število specializantov, ki bodo zaposleni v UKC Ljubljana, poraslo. Točno število je odvisno od razpisa Zdravniške zbornice Slovenije.

** Število specializantov je odvisno od razpisa in programov kroženja specializantov, ki jih pripravi Zdravniška zbornica Slovenije.

9.4.3. Pripravištvo

Pripravištva za zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce potekajo v UKC Ljubljana v skladu z veljavnimi predpisi in programi. Izvajali jih bomo tudi v letu 2023, za različne programe, tako za pripravnike iz UKC Ljubljana kot za pripravnike iz drugih ustanov, katerim smo učna baza (opravljajo del usposabljanja po predpisanem programu pripravištva).

Na podlagi pooblastila Ministrstva za zdravje bomo izvajali strokovne izpite za pripravnike - zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce, do V. stopnje izobrazbe, za poklice Tehnik zdravstvene nege/Tehnice zdravstvene nege, Farmaceutski tehnik/Farmaceutska tehnica, Laboratorijski tehnik/Laboratorijska tehnica, Zobotehnik/Zobotehnica, Kemijski tehnik in Bolničar-negovalac/Bolničarka-negovalka. Predvidenih je 11 izpitnih rokov (razen meseca avgusta).

Število pripravnikov, zaposlenih v UKC Ljubljana, je odvisno od letnega kadrovskega načrta zavoda (razen za poklic Zdravnik/Zdravnica in Doktor dentalne medicine/Doktorica dentalne medicine, za katere je vnaprej določeno število mest – Zdravniška zbornica Slovenije).

Predvideno je, da bo število pripravnikov zaposlenih v UKC Ljubljana ostalo tudi v letu 2023 na enakem nivoju, kot v preteklem letu.

Tabela 25: Število programov pripravništev za zaposlene v UKC Ljubljana

| ŠTEVILO PROGRAMOV PRIPRAVNIŠTEV ZA ZAPOSLENE V UKCL | realizacija 2021* | realizacija 2022** | plan 2023*** |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Bolničar-negovalec/bolničarka-negovalka | 4 | 2 | 12 |
| Delovni terapevt/delovna terapevtka | 3 | 2 | 10 |
| Dietetik v zdravstveni dejavnosti | 7 | 4 | 5 |
| Doktor dentalne medicine/doktorica dentalne medicine | 4 | 4 | 6 |
| Farmaceutski tehnik/farmaceutska tehničarka | 5 | 5 | 10 |
| Fizioterapevt/fizioterapevtka | 30 | 31 | 30 |
| Inženir laboratorijske biomedicine/inženirka laboratorijske biomedicine | 3 | 7 | 10 |
| Laboratorijski sodelavec I v zdravstveni dejavnosti | 12 | 19 | 12 |
| Laboratorijski tehnik/laboratorijska tehničarka | 13 | 11 | 16 |
| Logoped v zdravstveni dejavnosti | 2 | 1 | 3 |
| Magister farmacije/magistra farmacije | 1 | 0 | 3 |
| Psiholog v zdravstveni dejavnosti | 11 | 13 | 8 |
| Radiološki inženir/radiološka inženirka | 7 | 14 | 12 |
| Sanitari inženir/sanitarna inženirka | 1 | 1 | 12 |
| Socialni delavec v zdravstveni dejavnosti | 0 | 0 | 5 |
| Tehnik zdravstvene nege/tehničarka zdravstvene nege | 52 | 52 | 50 |
| Zdravnik/zdravnica | 132 | 115 | 102 |
| Zobotehnik/zobotehničarka | 0 | 3 | 7 |

*V realizacijo za leto 2021 so vključeni programi, ki so se pričeli izvajati v letu 2021 (in zaključili v letu 2021 ali nadaljevali v letu 2022) in programi, ki so se pričeli izvajati že v letu 2020 in nadaljevali (ter zaključili) v letu 2021

**V realizacijo za leto 2022 so vključeni programi, ki so se pričeli izvajati v letu 2022 (in zaključili v letu 2022 ali se nadaljujejo v letu 2023) in programi, ki so se pričeli izvajati že v letu 2021 in nadaljevali (ter zaključili) v letu 2022

***Število pripravnikov je odvisno od kadrovskega načrta UKC Ljubljana za tekoče leto.

10. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2023

10.1. PLAN INVESTICIJ

Priloga (MZ) – Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2023

Za leto 2023 načrtujemo amortizacijska sredstva po pogodbi z ZZS v višini 21.892.911 evrov. Na podlagi Zakona o investicijah v javne zdravstvene zavode in Pravilnika o zagotavljanju sredstev pridobljenih iz dela amortizacije javnih zdravstvenih zavodov mora UKC Ljubljana 20 % vkalkulirane amortizacije odvajati MZ, kar v letu 2023 znaša 4.378.582 evrov (17. člen SD). Po pogodbi z ZZS so v amortizacijskih sredstvih 709.421 evrov (točka 1a) že upoštevana prednostno namenska sredstva za posamezne OE (Reševalna postaja, Dispečerska služba zdravstva, Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa, Center za klinično toksikologijo in farmakologijo, Telekap, itd.). Po pogodbi z ZZS za informatizacijo je v letu 2023 namenjeno 5.082.284 evrov.

Tabela 26: Pregled oblikovanja amortizacije in informatizacije v letu 2023

| <u>1. Višina amortizacije v Pogodbi z ZZS za leto 2023</u> | Vrednost v EUR | Odvajanje po 17.člen SD | Razpoložljiva sredstva |
|--|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| AMORTIZACIJA | 21.892.911 | 4.378.582 | <u>17.514.329</u> |
| <i>6.člen ZIJZ-1 "Vsi javni zdravstveni zavodi, ki so zajeti v načrtu razvojnih programov kot veljaven investicijski projekt, ki se izvaja v proračunskem letu, na poseben račun pri ministrstvu, pristojnem za zdravje, obvezno odvajajo del amortizacije, ki je priznana v ceni njihovih storitev. Obvezno odvajanje se nanaša na amortizacijo, ki jo prizna plačnik Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije in znaša 20 % celotne amortizacije, priznane v cenah zdravstvenih storitev..."</i> | | | |
| 1a) Prednostna namenska sredstva za amortizacijo znotraj planirane vrednosti AM: | | | |
| NMP (NRV, motorno kolo, helikopter) | 284.557 | 56.911 | 227.645 |
| dispečerska služba zdravstva | 310.026 | 62.005 | 248.021 |
| Terciar I-UKCL -farmakovigilanca | 3.636 | 727 | 2.909 |
| -toksikološka služba | 9.133 | 1.827 | 7.306 |
| Terciar II-UKCL -afereze | 106.883 | 21.377 | 85.507 |
| - ekstrakorporalne fotofereze | 6.308 | 1.262 | 5.046 |
| -SAD pediatrija 2,63 tima | 12.519 | 2.504 | 10.015 |
| -zdravljenje možg.kapi z telemedicino | 13.219 | 2.644 | 10.575 |
| -zdravljenje z implantabilnim kardioverterjem/defibrilatorjem | 32.041 | 6.408 | 25.633 |
| -kirurško zdravljenje otrok s prirojeno srčno napako | 41.573 | 8.315 | 33.258 |
| -uvredba programa presejanja novorojencev za vrojene bolezni presnove s tandemsko masno spektrometrijo | 17.739 | 3.548 | 14.191 |
| - vstavitev pulmonalne zaklopke pri pediatričnih bolnikih | 12.457 | 2.491 | 9.966 |
| -postopki OBMP | 36.686 | 7.337 | 29.349 |
| | <u>886.777</u> | <u>177.355</u> | <u>709.421</u> |
| 2. Sredstva za informatizacijo v Pogodbi z ZZS za leto 2022 | 5.082.284 | | <u>5.082.284</u> |
| 3. Amortizacija -ostalo | | | |
| ARRS (raziskovalni programi in projekti) | 346.089 | | 346.089 |
| Ministrstva, konvencija | 212.578 | | 212.578 |
| Tržna dejavnost | 452.090 | | 452.090 |
| Ostala javna služba - (najemnine, parkirnine, počitniška dejavnosti in obratovalni stroški)** | 117.866 | | 117.866 |
| Skupaj ostalo | <u>1.128.624</u> | | <u>1.128.624</u> |
| | | 20% za MZ | |
| SKUPAJ UKCL (1+2+3) | <u>28.103.818</u> | <u>4.378.582</u> | <u>23.725.236</u> |

Ob upoštevanju tako oblikovanih amortizacijskih sredstev v nadaljevanju razpolagamo s 23.725.236 evrov. Razdelitev prednostnih namenskih sredstev za določene programe, namenskih sredstev za informatizacijo in sredstev tržne dejavnosti je prikazana v točkah 1a, 2 in 3 v prejšnji tabeli. Razdelitvi sledijo sredstva klinik, vlaganja v infrastrukturo/gradnje, vlaganja v opremo in vlaganja v informacijsko tehnologijo. V letošnjem letu bomo za sredstva klinik namenili 15 % amortizacijskih sredstev, kar znaša 1.275.736 evrov, za vlaganja v opremo 7.229.171 evrov, za vlaganja v infrastrukturo/gradnje imamo na razpolago 8.300.000 evrov, ter 5.082.284 evrov namenjamo za vlaganja v informacijsko tehnologijo.

V letu 2023 se planira oprema in investicije/gradnje ter se potrdijo še nerealizirani plani iz leta 2022 za katere postopek realizacije že poteka. Realizacija se izvede iz prenešenih amortizacijskih sredstev za leto 2022 in iz sredstev amortizacije za leto 2023.

Tabela 27: Razdelitev ostanka amortizacije za leto 2023

| Pozicija | Vrsta vlaganj | Vrednost v evrih |
|----------|--|-------------------|
| 1 | Sredstva klinik (15 % amortizacija) | 1.275.736 |
| 2 | Vlaganja v infrastrukturo/gradnje | 8.300.000 |
| 3 | Vlaganja v opremo | 7.229.171 |
| 4 | Vlaganja v informacijsko infrastrukturo | 5.082.284 |
| 5 | Namenska sredstva za določene programe ZZS | 709.421 |
| 6 | Tržna dejavnost in ostala javna služba | 1.128.624 |
| | Skupaj amortizacija | 23.725.236 |

10.1.1. Plan investicij v infrastrukturo/gradnje

Načrt investicij v infrastrukturo/gradnje UKC Ljubljana je oblikovan na podlagi najnujnejših potreb na področju medicinske stroke, tehnične infrastrukture in zagotovitve pogojev za varno bivanje bolnikov in zaposlenih v okviru planirane nujne nabave, vendar v mejah zagotovljenih finančnih sredstev.

V plan smo uvrstili nerealizirane oziroma investicije v teku iz preteklih let in investicije, ki so nujne za nemoteno delovanje UKC Ljubljana.

Plan vlaganj v infrastrukturo/gradenj je sestavljen v višini razpoložljivih sredstev amortizacije za vlaganja v infrastrukturo/gradnje v višini 8.300.000 evrov.

V letu 2023 se poleg zagotovljenih finančnih sredstev za vlaganja v infrastrukturo/gradnje pričakujejo morebitni dodatni viri financiranja.

Tabela 28: Plan vlaganja v infrastrukturo v letu 2023

| Zap. št. | Predmet investicije |
|--|---|
| I. Investicije - izvedba del | |
| 1 | Univerzitetni klinični center Ljubljana - nov katetrski laboratorij Kliničnega oddelka za kardiologijo |
| 2 | Zamenjava avtoklavov v Lekarni Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana |
| 3 | Univerzitetni klinični center Ljubljana - Diagnostično terapevtski servis (DTS) in Hospitalni blok (HB) (Urgentni kirurški blok UKB) – faza 3B in 3C |
| 4 | Energetska sanacija - Negovalna bolnišnica Ljubljana |
| 5 | Negovalna bolnišnica Ljubljana - Ureditev prostorov |
| 6 | Univerzitetni klinični center Ljubljana - Dokončanje projekta prizidek Diagnostično terapevtski servis (DTS) sever |
| 7 | Univerzitetni klinični center Ljubljana - Energetska sanacija ZVD |
| 8 | Univerzitetni klinični center Ljubljana – Energetska sanacija (ES) stavbe Hospital COVID-19 |
| 9 | Univerzitetni klinični center Ljubljana, revitalizacija Hospitala |
| 10 | Univerzitetni klinični center Ljubljana - CAR-T zdravljenje |
| 11 | Univerzitetni klinični center Ljubljana Dograditev Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja |
| 12 | Nakup in vzdrževanje rentgenov (RTG) in računalniškega tomografa (CT) s pripravo prostorov v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana |
| 13 | Ureditev prostorov za cistoskopijo in urodinamiko Kliničnega oddelka za urologijo Kirurške klinike |
| 14 | Adaptacija prostorov zaradi montaže 4 x magnetne resonance (MR) na Kliničnem inštitutu za radiologijo |
| 15 | Ureditev operacijskih sob v Stari porodnišnici |
| 16 | Ureditev hidrantnega omrežja na Pediatrični kliniki |
| 17 | Sanacija puščanja v Centralni kuhinji v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) |
| 18 | Bio banka Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana |
| 19 | Kriobanka Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana |
| 20 | Adaptacija prostorov za enodnevni hospital Nevrološke klinike, 1. nadstropje |
| 21 | Ureditev avtomatskega gašenja (vozlišča) v kleti Hospitala |
| 22 | Preureditev prostorov v 1. nadstropju Stare Travmatološke klinike v pisarne |
| 23 | Ureditev dežurnih sob in rekreacije za potrebe Internistične prve pomoči (IPP) v kleti pod urgenco |
| 24 | Ureditev prezračevanja polnilnice vozil Službe za notranji transport (inšpekcijska odločba) |
| 25 | Izgradnja prostorov Centralnega laboratorija v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) |
| 26 | Adaptacija otroškega oddelka I. na Dermatovenerološki kliniki |
| 27 | Nepredvidena investicijska vlaganja po sklepu generalnega direktorja |
| II. Investicije - projektiranje | |
| 1 | Modularna bolnica Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana |
| 2 | Izdelava strokovnih podlag, urbanistični in arhitekturni načrt za potrebe Občinskega podrobnega prostorskega načrta (OPPN) Ljubljana, parcelna št. 105 |
| 3 | Preureditev sobe za večje aseptične posege v operacijski prostor na oddelku C (artroskopirnica) Kliničnega oddelka za travmatologijo v Stari Travmatološki kliniki |
| 4 | Energetska sanacija Nova porodnišnica in ureditev avle |
| 5 | Celovita prenova Bolnice dr. Petra Držaja |
| 6 | Izgradnja novega dela objekta v sklopu Diagnostično terapevtski servis (DTS) jug |
| 7 | Natečaj za projektiranje nove lokacije Kliničnega oddelka za gastroenterologijo |
| 8 | Projektiranje prenove prostora za umestitev druge naprave pozitronsko emisijske tomografije (PET-CT) na Kliniki za nuklearno medicino in prostora dodatnega koronografa Kliničnega oddelka za kardiologijo v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) |
| 9 | Nadgradnja novega 5. nadstropja Pediatrične klinike |
| 10 | Diagnostično terapevtski servis (DTS) sever (na mestu bivšega ZVD objekta) |
| 11 | Univerzitetni klinični center Ljubljana Dograditev infekcijske klinike – II. faza |
| 12 | Preureditev izpraznjenih prostorov Poliklinike (in paviljona Zeleni vrt) |
| 13 | Ureditev prostorov za recovery in ambulante za paciente s posebnimi potrebami v kleti Stomatološke klinike |
| 14 | Reševalna postaja Univerzitetni klinični center Ljubljana |
| 15 | Oddelek za nevrološko intenzivno terapijo (ONIT) 2 sklop: pridobiti dve novi enoposteljni izolacijski sobi stopnje intenzivnosti IT3, Posteljne enote v glavnem prostoru prostorsko ločiti med sabo, Prostore, ki ne služijo svojemu namenu preurediti v ustreznejše (operacijska dvorana); Oddelek za nevrološko intenzivno terapijo (ONIT) 3 sklop: urediti enoto za intenzivni nadzor KOVNINT (stopnja IT1 in 2), Urediti klimatizacijo v prostorih za osebje in sobah za bolnike na oddelkih, Zamenjati transportna dvigala, tako da bodo ustrezala transportu življenjsko ogroženega bolnika. |
| 16 | Izgradnja novega objekta Klinični inštitut za genomsko medicino |
| 17 | Ureditev dnevnega hospitala Catlab v DTS |
| 18 | Izvedba projektne in investicijske dokumentacije za različne investicije |
| II. Investicije - projektiranje | |
| III. Izvedba del + projektiranje (I. + II.) | v evrih 8.300.000 |

Investicije – izvedba del

Ad 1. Univerzitetni klinični center Ljubljana - nov katetrski laboratorij Kliničnega oddelka za kardiologijo

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere namen je ureditev prostorov novega katetrskega laboratorija in nakup koronografa s pripadajočo opremo za nov katetrski laboratorij Kliničnega oddelka za kardiologijo Interne klinike. Cilj investicije je zagotoviti pogoje za izvajanje vseh sedanjih in tudi novih kardioloških invazivnih in interventnih diagnostičnih in terapevtskih postopkov v razširjenem obsegu ter s tem izboljšati pogoje prostora in opreme z namenom skrajševanja čakalnih dob. V letu 2023 se predvideva najprej ponovitev javnega naročila za izvedbo gradbeno obrtniških in inštalacijskih del.

Ad 2. Zamenjava avtoklavov v Lekarni Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere cilj je nakup in instalacija dveh avtoklavov (parnih sterilizatorjev) za Lekarno Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, namensko proizvedenih za farmacevtsko proizvodnjo ter gradbeno obrtniška in inštalacijska dela za pripravo oziroma prenovo prostorov kamor se umešča oprema. Namen investicije je ohraniti in izboljšati pogoje za izdelovanje paranteralnih raztopin, povečati zmogljivost za proizvodnjo zdravil ter odpraviti obstoječe slabosti, ki predstavljajo tveganje za izpad dejavnosti in prihodkov Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Z investicijo bodo zagotovljeni pogoji za ohranjanje kakovosti obravnave pacientov. V letu 2023 se predvideva najprej izvedba novega postopka javnega naročanja.

Ad 3. Univerzitetni klinični center Ljubljana - Diagnostično terapevtski servis (DTS) in Hospitalni blok (HB) (Urgentni kirurški blok UKB) – faza 3B in 3C

Gre za nadaljevanje investicije Diagnostično terapevtski servis (DTS) in Hospitalni blok (HB) na osnovi potrjene investicije iz leta 2009, potrebne zaradi dotrajanosti ureditve, pomanjkanja površine in požarno-varnostne problematike, ki narekuje posodobitev in dograditev urgentnega bloka, operacijskega bloka, centralnih laboratorijev in Centra intenzivne medicine v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) objektu ter obnovo hospitalnega bloka. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 4. Energetska sanacija - Negovalna bolnišnica Ljubljana

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere predmet je energetska sanacija objekta Stare Pediatrične klinike v Ljubljani, v katerega se je umestila Negovalna bolnišnica Ljubljana. Z gradbenimi deli za povečanje učinkovitosti stavbnega ovoja ter pripadajočimi posodobitvami energetskega sistema se bo v okviru investicije zagotovilo stanje obratovanja objekta, ki bo omogočalo času primerne pogoje za oskrbovance in zaposlene, hkrati pa bo obratovanje objekta z vidika učinkovite rabe energije tudi okolju bolj prijazno in obenem stroškovno manj obremenjujoče. Celovit cilj investicije je zagotavljanje primernih klimatskih pogojev v stavbi, ohranjanje okolja, z omenjenimi posegi spodbuditi ekološko zavest in ustvariti podporno okolje za čim večjo ekološko ozaveščenost. Dolgoročni cilji omenjene investicije so na podlagi tehnologije predvidene gradnje tudi prispevek k varovanju okolja, povečevanje obnovljivih virov energije in učinkovitejša raba energije. Hkrati enega pomembnejših ciljev predstavljata tudi izobraževanje in osveščanje zaposlenih ter vseh drugih udeležencev o pomembnosti varovanja okolja in njihovega prispevka k učinkovitejši rabi energije. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 5. Negovalna bolnišnica Ljubljana - Ureditev prostorov

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, s katero se bo izvedla celovita sanacija notranjih prostorov Negovalne bolnišnice ter nakup sodobne notranje in medicinske opreme. Cilj investicije je zagotoviti 93 posteljnih kapacitet, zagotavljanje primernih pogojev za izvajanje zdravstvene nege in paliativne oskrbe v stavbi in urejenost in opremljenost prostorov po standardih, zahtevanih za negovalne oddelke, ki morajo biti opremljeni s sodobnimi bolniškimi posteljami ter pripomočki za fizioterapijo, rehabilitacijo in delovno terapijo. Negovalna bolnišnica je namenjena bolnikom, ki potrebujejo podaljšanje neakutnega zdravljenja iz oddelkov Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana v smislu dodatne rehabilitacije in zdravstvene nege kot pripravljalno obdobje za vrnitev nazaj v domače okolje oz. v okolje doma starostnikov. Cilj investicije je tudi izboljšanje požarne varnosti stavbe in podaljšanje življenjske dobe stavbe. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 6. Univerzitetni klinični center Ljubljana - Dokončanje projekta prizidek Diagnostično terapevtski servis (DTS) sever

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere cilj je izvedba gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del ter dobava opreme za finalizacijo zgrajenih obstoječih prostorov objekta Diagnostično terapevtskem servisu (DTS). Predvidena je finalizacija 1,2 in 3 nadstropja. V 1 nadstropju so predvidene 4 nove operacijske dvorane in prenova obstoječega OP bloka. V drugem nadstropju je predvidena umestitev CIT-a in CIIM-a. V tretjem nadstropju so predvidene dežurne sobe in zdravniške sobe. V nadaljevanju je predvidena tudi ureditev kleti. Ker so trenutno omenjeni prostori namenjeni covid-19 bolnikom in za energetska sanacija hospitala je pričetek izvedbe del odvisna od trenutnih potreb. Namen investicije je izboljšati infrastrukturno pripravljenost javnega zdravstva v Osrednji statistični regiji za odkrivanje, omejevanje širjenja in zdravljenje bolezni ter prispevati k nadaljnjemu izboljšanju kazalnikov zdravja v regiji in državi ter zaključiti že pred 40 leti začeto izgradnjo in opremljanje Diagnostično terapevtskega servisa (DTS) Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, ki

v tej terciarni zdravstveni ustanovi nacionalnega pomena omogoča izvajanje za celotno njeno dejavnost nujno potrebnih in nenadomestljivih diagnostičnih, terapevtskih in servisnih storitev, od katerih je neposredno odvisen največji delež tako bolnišnične kot zunaj bolnišnične specialistične dejavnosti zavoda. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 7. Univerzitetni klinični center Ljubljana - Energetska sanacija ZVD

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere cilj je celovita energetska sanacija stavbe bivši ZVD (na naslovu Bohoričeva ulica 22a) in ureditev praznih prostorov od 1 do 3 nadstropja. Namen investicije je doseganje naslednjih rezultatov: nižja potreba po koristni energiji v objektu, prihranek porabe energije, celovito energetske prenovljene površine stavb v lasti in rabi javnega sektorja, zmanjšanje emisij toplogrednih plinov ter povišanje temperaturnega ugodja v prostorih.

Ad 8. Univerzitetni klinični center Ljubljana – Energetska sanacija (ES) stavbe Hospital COVID-19

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere predmet je celovita energetska sanacija glavne stavbe (t.i. Hospital) in starega dela stavbe Diagnostično-terapevtskega servisa (DTS) Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Obstoječi objekt, ki je predmet investicije, je energijsko zelo potraten predvsem pa so obstoječe inštalacije zelo dotrajane (električni dvizni vodi, klimati, vodovo, kanalizacija, dvigala, ipd). Glede na izvedeno analizo gradbene fizike spada stavba pod razred G, kar jo uvršča pod izjemno potratne stavbe. S celovitim energetske konceptom bo imel sanirani objekt bistveno nižjo energijsko porabo, saj se bo le-ta znižala skupno za okvirno 54 % pri daljinskem ogrevanju in 20 % pri porabi električne energije, posledično se bodo znižali tudi stroški vzdrževanja objekta. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 9. Univerzitetni klinični center Ljubljana, revitalizacija Hospitala

Gre za planirano investicijo, katere cilj je celovita prenova (revitalizacija) glavne stavbe Hospital Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Z revitalizacijo bo prenovljenih 49.987 m² neto tlorisne površine. Prenova oziroma revitalizacija stavbe Hospital, bo vzporedno potekala z energetske prenovo objekta. Zato je za celovito prenavo stavbe treba izvesti tudi njeno revitalizacijo, ki se bo izvajala hkrati z energetske prenovo, za katero so sredstva že odobrena. S sočasno izvedbo energetske sanacije in revitalizacije se na minimum zmanjša izpad delovnega procesa, ki je v tem primeru bolnišnična oskrba. Z revitalizacijo se tudi približamo zahtevam, ki jih predpisuje nova Tehnična smernica za graditev za zdravstvene stavbe in zagotoviti dodatne zdravniške sobe v 9 nadstropju. Namen izvedbe investicijskega projekta je izboljšava objekta, s katero pripomoremo k boljšemu počutju, funkcionalnosti in učinkovitosti objekta in nasploh izgledu, kar še posebej velja za prenavo notranjosti objekta. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad 10. Univerzitetni klinični center Ljubljana - CAR-T zdravljenje

Gre za planirano investicijo, katere cilj je nakup treh naprav CAR-T za celično zdravljenje in ureditev celičnega laboratorija v okviru novega centralnega laboratorija Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana za umestitev teh naprav, skladno z zahtevami Zakona o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje. Namen investicije v zagotovitev pogojev za uvedbo CAR-T zdravljenja je izboljšati dostopnost imunoterapije raka s celicami CAR-T v Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana za odrasle in otroške bolnike iz celotne države, z možnostjo nudenja zdravstvenih storitev tudi zdravstvenim zavarovancem izven Slovenije in povečati možnosti ozdravitve in preživetja sedanjim in prihodnjim obolelim z boleznimi, ki se odzivajo (samo še) na to vrsto zdravljenja. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad. 11. Univerzitetni klinični center Ljubljana Dograditev Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja

Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnih let, katere cilj je priprava dokumentacije za izvedbo projekta dograditev Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja UKC Ljubljana. Trenutno je pridobljeno gradbeno dovoljenje in v izdelavi PZI dokumentacija. Investicija se financira iz programa RRF. Investicija obsega izvedbo gradbenih, obrtniških in instalacijskih (GOI) del, s katerimi se izvede gradnja novega objekta, nakup, dobavo in montažo medicinske, splošne in pohištvene opreme ter z izvedbo investicije povezane storitve. Namen investicije je v okviru Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana izboljšati pogoje za izvajanje kakovostne zdravstvene obravnave vseh bolnikov s kužnimi boleznimi in s tem omogočiti javnemu zdravstvenemu sistemu v Osrednjeslovenski (največji) statistični in zdravstveni regiji, za nekatere okužbe in bolezni pa v nacionalnem okviru, da nadalje izboljša uspešnost odkrivanja in zdravljenja prenosljivih bolezni. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad. 12. Nakup in vzdrževanje rentgenov (RTG) in računalniškega tomografa (CT) s pripravo prostorov v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana

Gre za planirano investicijo, katere cilj je nadomestiti dotrajane rentgenske (RTG) naprave in računalniškega tomografa (CT) ter izboljšati dostopnost in pogoje za izvajanje dejavnosti radiološke diagnostike. Namen investicije je izboljšanje pogojev za izvajanje radioloških diagnostičnih in posledičnih terapevtskih postopkov na področjih torakalne diagnostike, travmatologije, ortopedije, pediatrije, nevrologije in obravnave žilnih bolezni.

Ad. 13. Ureditev prostorov za cistoskopijo in urodinamiko Kliničnega oddelka za urologijo Kirurške klinike

Primarni namen investicije je urediti prostore za zagotovitev varnosti, celovitosti, povečanja dostopnosti in izboljšanja kakovosti urološke dejavnosti, ki jo izvaja Klinični oddelek za urologijo Kirurške klinike Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Gre za nadaljevanje investicije iz predhodnega leta, ki je nujno potrebna zaradi doseganja zdravstvenih

standardov. V letu 2023 se predvideva potrditev noveliranega investicijskega projekta na Ministrstvu za zdravje, javno naročilo in izvedba del.

Ad. 14. Adaptacija prostorov zaradi montaže 4 x magnetne resonance (MR) na Kliničnem inštitutu za radiologijo

Gre za investicijo adaptacije prostorov na za Kliničnem inštitutu za radiologijo zaradi montaže novih štirih magnetnih resonanc (MR), ki jih bo nabavilo Ministrstvo za zdravje z javnim naročilom v letošnjem letu. V letu 2023 se planira izvedba adaptacije prostorov in umestitev novih magnetnih resonanc. Investicijo vodi Ministrstvo za zdravje.

Ad. 15. Ureditev operacijskih sob v Stari porodnišnici

Gre za investicijo v prenovu operacijskega bloka in vseh spremljajočih prostorov Ginekološke klinike na Stari Porodnišnici. Investicija je potrebna kot posledica priprav na prenovu centralnega operacijskega bloka, s čimer bo v Stari porodnišnici omogočena tudi zahtevnejša operativna dejavnost. V letošnjem letu se planira izvedba javnega naročila za izdelavo projektne dokumentacije in izvedba del. V izdelavi je dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) in statična analiza objekta.

Ad. 16. Ureditev hidrantnega omrežja na Pediatrični kliniki

Gre za investicijo v teku, katere namen je sanirati trenutno nedelujočega hidrantnega omrežja Pediatrične klinike, kar je posledica slabe kakovosti materiala iz katerega je bilo omrežje zgrajeno. Slabša požarna varnost se zato rešuje s povečano prisotnostjo gasilcev in pregledov, kar pa seveda ni trajna rešitev. V letu 2022 je bil izdelan projekta za izvedbo del (PZI), ki je trenutno v reviziji. V letošnjem letu se predvideva priprava javnega naročila za izvedbo sanacije.

Ad. 17. Sanacija puščanja v Centralni kuhinji v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS)

Gre za investicijo v teku, katere namen je odpraviti vzroke zamakov v Centralni kuhinji. Zaradi konstantnega puščanja iz področja pralnice posode in posledično zamakanja v prostore nadstropje nižje je potrebno sanirati del Centralne kuhinje. Dela so v teku in bodo predvidoma zaključena v letošnjem letu.

Ad. 18. Bio banka Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Gre za investicijo v teku, katere namen je pridobiti, skladno z dogovorom z vodstvom Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, lastne prostore za biobanko v sklopu Negovalne bolnišnice Ljubljana. Biobanka se trenutno nahaja v več različnih enotah znotraj Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Z združitvijo vseh enot na enem mestu bo shranjevanje bioloških vzorcev za raziskave bolj poenoteno, nadzorovano in pregledno. Trenutno je investicija v fazi izbora ustreznega projektanta.

Ad. 19. Kriobanka Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Gre za investicijo v teku, katere namen je pridobiti, skladno z dogovorom z vodstvom Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, lastne prostore za kriobanko z umestitvijo modularne kriobanke v atrij pred Kliničnim oddelkom za hematologijo. Kriobanka se trenutno nahaja v prostorih Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino (ZTM), kjer Univerzitetni klinični center Ljubljana najema in plačuje prostore za hrambo zamrznjenih celičnih pripravkov. Sedanja lokacija kriobanke je precej oddaljena od Kliničnega oddelka za hematologijo in ne omogoča nujno potrebnega hitrega dostopa do zamrznjenih celičnih pripravkov, namenjenih za transplantacijo. Trenutno je investicija v fazi izbora ustreznega projektanta.

Ad. 20. Adaptacija prostorov za enodnevni hospital Nevrološke klinike, 1. nadstropje

Gre za investicijo v teku, katere namen je zagotoviti primerne prostore, ki jih trenutno Nevrološka klinika nima za sprejem bolnikov na predvidene terapije. V ta namen bi se v prvem nadstropju preuredili bolniška soba, prostor knjižnice ter del hodnika v večji prostor za dnevno bolnišnico (EDH) in ambulanto. Preuredili bi se sanitarni prostori ter potrebne elektro in strojne instalacije. Projekt za izvedbo del (PZI) je pripravljen. V letošnjem letu se predvideva izvedba javnega naročila in izvedba del.

Ad. 21. Ureditev avtomatskega gašenja (vozlišča) v kleti Hospitla:

Z vidika neprekinjenega delovanja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana predstavljajo vozlišča v Hospitalu, Diagnostično-terapevtsko servisnem objektu (DTS) in Centralno komandnem prostoru (CKP) bistveno infrastrukturo na področju informatike. Daljši izpad delovanja kateregakoli od teh vozlišč bi resno vplivalo na procese v osrednji stavbi Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, zato je zagotavljanje varnosti pred požarom v teh prostorih nujna. V obravnavanih prostorih se z zagotovitvijo alternativnega sistema gašenja (stabilna gasilna naprava) odstrani šprinker sistem.

V letošnjem letu bodo realizirani vsi trije projekti. Zaradi bistveno drugačnih tehničnih rešitev različnih tehnologij in pristopov ponudnikov bodo razpisi izvedeni po tenderskem sistemu »ključ v roke« na osnovi uporabniških zahtev. Projektna dokumentacija za izvedbo se ne bo izdelovala.

V preteklem letu je bila bistvena oprema iz trenutnega Informacijskega centra (IC) premeščana na zunanjo varno lokacijo, zato tovrstni posegi v Informacijskem centru (IC) niso niti potrebni niti smiselni. Dolgoročna namembnost prostora Informacijskega centra (IC) bo določena tekom prenove Hospitla, s tem bodo povezana tudi eventualna bodoča vlaganja vanj.

Ad. 22. Preureditev prostorov v 1. nadstropju Stare Travmatološke klinike v pisarne

Gre za planirano investicijo, katere namen je s preureditvijo obstoječih prostorov v 1. nadstropju Stare Travmatološke klinike pridobiti pisarne za Klinični oddelek za travmatologijo. V letošnjem letu se predvideva izdelava projekta za izvedbo del (PZI) in izvedba del.

Ad. 23. Ureditev dežurnih sob in rekreacije za potrebe Internistične prve pomoči (IPP) v kleti pod urgenco

Gre za planirano investicijo, katere namen je s urediti dežurne sobe in rekreacijo za osebje za Internistične prve pomoči v kleti pod urgenco Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. V letošnjem letu se predvideva izdelava projekta za izvedbo del (PZI) in izvedba del.

Ad. 24. Ureditev prezračevanja polnilnice vozil Službe za notranji transport (inšpekcijska odločba)

Gre za planirano investicijo, katere namen je odpraviti pomanjkljivosti navedene v inšpekcijski odločbi ter tudi izboljšati pogoje dela za zaposlene. Prvi javni razpis je bil zaključen z neizborom. V letošnjem letu je predvidena novelacija projekta za izvedbo del.

Ad. 25. Izgradnja prostorov Centralnega laboratorija v Diagnostično-terapevtskem servisu (DTS)

V letu 2019 je bila predvidena izgradnja prostorov Centralnega laboratorija v Diagnostično-terapevtsko servisnem objektu (DTS), v okviru katere so predvidene tudi selitve laboratorijev na novo lokacijo. Zaradi pandemije je bil izvajalcu podaljšan rok s strani MZ do januarja 2021. Objavljeno je bilo javno naročilo za linijo Kliničnega inštituta za klinično kemijo in biokemijo, v pripravi pa je še razpis za specialno laboratorijsko opremo. Prostori so bili primopredani uporabniku. Še vedno poteka odprava določenih pomanjkljivosti oziroma se izvajajo manjša dodatna dela, ki so se pokazala kot nujna za nemoteno delovanje laboratorija.

Ad. 26. Adaptacija otroškega oddelka I. na Dermatovenerološki kliniki

Prostori otroškega oddelka I. na Dermatovenerološki kliniki so dotrajani in nefunkcionalni. V sklopu prenove je predvidena izboljšava delovanja oddelka z vidika funkcionalnosti in procesa dela v smislu zagotovitve dodatnih nujno potrebnih prostorov (dodatne kopalnice, ...) ter preureditev nekaterih prostorov (večja bolniška soba se predeli na dva dela, da se omogoči namestitve pacientov ločeno po spolu ali starosti, ...). V sklopu prenove oddelka se v celoti prenovi dotrajano električno napeljavo ter doda medicinske pline. Prenova obsega gradbeno-obrtniško-inštalacijska dela brez posega v konstrukcijo objekta ter novo opremo za določene prostore. Projekt za izvedbo del (PZI) je pripravljen. V letošnjem letu se predvideva izvedba javnega naročila za izvedbo del.

Ad. 27. Nepredvidena investicijska vlaganja po sklepu generalnega direktorja:

Razna nepredvidena investicijska vlaganja, ki jih ni bilo mogoče vnaprej predvideti in jih mora predhodno odobriti generalni direktor.

Investicije – projektiranje

Ad. 1. Modularna bolnica Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Gre za planirano investicijo, ki je potrebna zaradi obnov objektov Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. V času obnove katerega od medicinskih objektov bo služila kot začasna lokacija za klinike in službe.

Ad. 2. Izdelava strokovnih podlag, urbanistični in arhitekturni načrt za potrebe Občinskega podrobnega prostorskega načrta (OPPN) Ljubljana, parcelna št. 105

Mestna občina Ljubljana pripravlja Občinski podrobni prostorski načrt (OPPN) Ljubljana za območje 105, ki zajema področje med Bohoričevo ulico in Zaloško cesto. Na podlagi skupnega dogovora med Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, Medicinsko fakulteto in UKC Ljubljana je bil izveden urbanistični natečaj za območje Vodmat, na katerem se predvideva umestitev novih zdravstvenih in izobraževalnih objektov. Javno naročilo za izvedbo urbanistične zasnove z Zbornico za arhitekturo in prostor Slovenije (ZAPS) je zaključeno. Izveden je bil postopek javnega naročila za izdelovalca OPPN. Izvajalec je bil izbran. V letošnjem letu se predvideva nadaljevanje s pripravo vse potrebne dokumentacije.

Ad. 3. Preureditev sobe za večje aseptične posege v operacijski prostor na oddelku C (artroskopirnica) Kliničnega oddelka za travmatologijo v Stari Travmatološki kliniki

Gre za planirano investicijo, katere namen je preureditev sobe za večje aseptične posege Kliničnega oddelka za travmatologijo v operacijski prostor na oddelku C (artroskopirnica) v Stari Travmatološki kliniki. Hkrati je treba preurediti nekatere druge prostore v prebujevalnico in prostor za pripravo pacientov ter filter za osebje. Potrebno je prostore celovito obnoviti, urediti ustrezno prezračevanje in urediti čiste in nečiste poti. V letošnjem letu se predvideva priprava projektne in investicijske dokumentacije.

Ad. 4. Energetska sanacija Nova porodnišnica, ureditev avle

V letu 2022 se je zaustavil postopek izvedbe energetske sanacije Nove porodnišnice po modelu javno zasebnega partnerstva. Ker je objekt star več kot 30 let in ker se pojavljajo problemi z ustreznimi pogoji v objektu se planira, da se pristopi k izdelavi PZI projektne dokumentacije. V sklopu energetske sanacij se predvideva vključiti tudi že izdelane idejne projekte za ureditev avle, zunanosti objekta, prenove ambulant v pritličju in nujne ureditve znotraj objekta.

Ad. 5. Celovita prenova Bolnice dr. Petra Držaja

Gre za planirano investicijo, katere namen je celovita prenova Bolnice dr. Petra Držaja. V letošnjem letu se planira izvesti statična preverba celotnega objekta ter prostorska preveritev ter nadaljevati s pripravo ustrezne tehnične dokumentacije.

Ad. 6. Izgradnja novega dela objekta v sklopu Diagnostično terapevtski servis (DTS) jug

Gre za nadaljevanje investicij iz prejšnjih let, torej širjenja kapacitet Diagnostično terapevtskega servisa (DTS). Namen investicije je izboljšati infrastrukturno pripravljenost javnega zdravstva v Osrednji statistični regiji za odkrivanje, omejevanje širjenja in zdravljenje bolezni ter prispevati k nadaljnjemu izboljšanju kazalnikov zdravja v regiji in državi ter zaključiti že pred 40 leti začeto izgradnjo in opremljanje Diagnostično terapevtskega servisa (DTS) Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, ki v tej terciarni zdravstveni ustanovi nacionalnega pomena omogoča izvajanje za celotno njeno dejavnost nujno potrebnih in nenadomestljivih diagnostičnih, terapevtskih in servisnih storitev, od katerih je neposredno odvisen največji delež tako bolnišnične kot zunaj bolnišnične specialistične dejavnosti zavoda.

Ad. 7. Natečaj za projektiranje nove lokacije Kliničnega oddelka za gastroenterologijo

Na osnovi sprejete strategije UKCL za obdobje 2018-2023, ki je bila sprejeta na seji sveta zavoda dne 4. 4. 2018 in z izdelavo OPPN 105 Vodmat se planira izgradnja nove Gastroenterološke klinike na Bohoričevi 20. S sprejetjem OPPN 105 klinike Vodmat je bila v prostor umeščena nova Gastroenterološka klinika. Za nadaljevanje projekta je potrebno izdelati programsko projektno nalogo in pričeti s postopkom priprave projektne dokumentacije.

Ad. 8. Projektiranje prenove prostora za umestitev druge naprave pozitronsko emisijske tomografije (PET-CT) na Kliniki za nuklearno medicino in prostora dodatnega koronografa Kliničnega oddelka za kardiologijo v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS)

Gre za investicijo v adaptacijo prostorov na za Kliniki za nuklearno medicino in Kliničnega oddelka za kardiologijo Interne klinike zaradi montaže novega dodatnega pozitronskega emisijskega tomografa /PET-CT) in koronografske naprave, ki jih bo nabavilo Ministrstvo za zdravje z javnim naročilom v letošnjem letu. V letu 2023 se planira izvedba adaptacije prostorov in umestitev naprav.

Ad. 9. Nadgradnja novega 5. nadstropja Pediatrične klinike

Gre za investicijo v nadgraditev Pediatrične klinike Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, ki obsega izvedbo gradbenih, obrtniških in instalacijskih (GOI) del, s katerimi se izvede nadgradnja obstoječega objekta, nakup, dobavo in montažo medicinske, splošne in pohištvene opreme ter z izvedbo investicije povezane storitve. Cilj investicije je še dodatno izboljšati pogoje zdravljenja otrok in mladostnikov v Sloveniji.

Ad. 10. Diagnostično terapevtski servis (DTS) sever (na mestu bivšega ZVD objekta)

Gre za nadaljevanje investicij iz prejšnjih let, torej širjenja kapacitet Diagnostično terapevtskega servisa (DTS). Namen investicije je izboljšati infrastrukturno pripravljenost javnega zdravstva v Osrednji statistični regiji za odkrivanje, omejevanje širjenja in zdravljenje bolezni ter prispevati k nadaljnjemu izboljšanju kazalnikov zdravja v regiji in državi ter zaključiti že pred 40 leti začeto izgradnjo in opremljanje Diagnostično terapevtskega servisa (DTS) Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, ki v tej terciarni zdravstveni ustanovi nacionalnega pomena omogoča izvajanje za celotno njeno dejavnost nujno potrebnih in nenadomestljivih diagnostičnih, terapevtskih in servisnih storitev, od katerih je neposredno odvisen največji delež tako bolnišnične kot zunaj bolnišnične specialistične dejavnosti zavoda

Ad. 11. Univerzitetni klinični center Ljubljana Dograditev Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja – II. faza

Gre za investicijo v dograditev Klinike za infekcijske bolezni in vročinska stanja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, ki obsega izvedbo gradbenih, obrtniških in instalacijskih del druge faze projekta, kar pomeni rušitev obstoječe dotrajane in potresno nevarne infekcijske klinike in gradnja nove infekcijske klinike s katerimi se izvede gradnja novega objekta, nakup, dobavo in montažo medicinske, splošne in pohištvene opreme ter z izvedbo investicije povezane storitve. Namen investicije je izboljšati infrastrukturno pripravljenost javnega zdravstva v RS za odkrivanje, omejevanje širjenja in zdravljenje kužnih bolezni ter okrepiti odpornost slovenske družbe kot celote na pandemije in epidemije. Hkrati se Kliniki za infekcijske bolezni in vročinska stanja kot edini področni terciarni zdravstveni ustanovi zagotovi ustrezne pogoje prostorov in opreme za varno in uspešno zdravstveno obravnavo bolnikov, zmanjša breme kužnih bolezni oziroma omeji motnje v dejavnosti in poslovanju Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana povzročene s sezonskimi pojavi ali epidemijami prenosljivih bolezni. Širši cilj investicije je izboljšati pogoje za izvajanje kakovostne zdravstvene obravnave vseh bolnikov s kužnimi boleznimi in s tem omogočiti javnemu zdravstvenemu sistemu v Osrednjeslovenski (največji) statistični in zdravstveni regiji, za nekatere okužbe in bolezni pa v nacionalnem okviru, da nadalje izboljša uspešnost odkrivanja in zdravljenja prenosljivih bolezni.

Ad. 12. Preureditev izpraznjenih prostorov Poliklinike (in paviljona Zeleni vrt)

Gre za preureditev prostorov, ki so jih z selitvijo v Centralni laboratorij izpraznile različne klinike na Polikliniki in ureditev prostorov na mestu Zelenega vrta. V letošnjem letu se predvideva priprava projektne dokumentacije.

Ad. 13. Ureditev prostorov za recovery in ambulate za paciente s posebnimi potrebami v kleti Stomatološke klinike

Gre za nadaljevanje investicije, ki je potrebna zaradi povečevanja števila obravnav pacientov s posebnimi potrebami, saj pomanjkanje teh prostorov predstavlja ozko grlo v procesu zdravljenja. V izdelavi je že dokument identifikacije

investicijskega projekta (DIIP) in analiza stroškov in koristi investicijskega projekta. V letošnjem letu se predvideva izdelava projektne dokumentacije.

Ad. 14. Reševalna postaja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Gre za nadaljevanje investicije iz prejšnjih let. Reševalna postaja deluje v stavbi na Zaloški 25, v poslopiju bivše Remize, že od leta 1948. Stavba je vzdrževana, kolikor je bilo mogoče, vendarle pa že dolgo ni primerna za opravljanje reševalne službe. Na voljo je premalo parkirnih mest za reševalna vozila, ni možno zagotavljati čistih in nečistih poti, ni možno prati reševalnih avtomobilov, ker za to ni prostora in tudi ne pogojev. Za 114 ljudi je na voljo dva tuša in tri stranišča. Ločenih prostorov za moške in ženske ni možno zagotavljati ne pri toaletnih prostorih in ne v garderobah. Epidemija covid-19 je samo še poslabšala situacijo. Reševalna služba Ljubljana je največja v Sloveniji na območju z veliko gostoto naseljenosti, zato ima tudi največ primerov. Pokriva območje, veliko 1.670 km², kjer živi 450.000 ljudi. Zaradi izdane odločbe delovne inšpektorice iz leta 2020 bi bilo treba v obstoječi objekt precej investirati, ker stavba ne ustreza minimalnim varnostnim standardom, ki veljajo na tem področju.

Umestitev dela Reševalne postaje v prostore DTS, ki bi jih delila z Dispečersko službo zdravstva, ne predstavlja trajne rešitve, predstavlja pa večje stroške vzdrževanja in drobljenje enote na dve lokaciji. Že pri sedanji selitvi je treba upoštevati, da se v nov objekt lahko seli samo polovica zaposlenih in del dejavnosti. V novih prostorih ni mehanične delavnice in ne prostora za delovanje Izobraževalnega centra, niti dovolj parkirnišč za reševalna vozila.

Izdelana sta projektna preveritev umestitve novega objekta z zahtevanim programom na obstoječi lokaciji in dokument identifikacija investicijskega projekta (DIIP). Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) je v fazi potrditve. V nadaljevanju je treba izvesti javni razpis (z natečajem ali brez, odvisno od spremembe zakona o gradnji) za izbor projektanta za izdelavo projektne dokumentacije.

Ad. 15. Oddelek za nevrološko intenzivno terapijo (ONIT) sklop 2 in 3

Sklop 2: gre za investicijo v preureditev prostorov, zato, da je možno pridobiti dve novi enoposteljni izolacijski sobi stopnje intenzivnosti (IT) 3. Posteljne enote v glavnem prostoru prostorsko ločiti med sabo ter prostore, ki ne služijo svojemu namenu preurediti v operacijsko dvorano. V letu 2023 se planira priprava projekta za izvedbo del (PZI).

Sklop 3: gre za investicijo v ureditev enoto za intenzivni nadzor Kliničnega oddelka za vaskularno nevrologijo in intenzivno nevrološko terapijo (KOVNINT) stopnja intenzivnosti (IT) 1 in 2. Urediti je treba klimatizacijo na oddelkih ter zamenjati transportna dvigala za večja (obstoječi jašek to omogoča), tako da bodo ustrezala transportu življenjsko ogroženega bolnika. V letu 2023 se planira priprava projekta za izvedbo del (PZI).

Ad. 16. Ureditev prostorov Kliničnega inštituta za genomsko medicino

Gre za investicijo v pridobitev in ureditev ustreznih prostorov za Klinični inštitut za genomsko medicino. Trenutno inštitut deluje na treh ločenih lokacija, kar zelo otežuje vsakodnevno delovanje.

Ad. 17. Ureditev dnevnega hospitala Catlab v DTS

Gre za nadaljevanje investicije iz prejšnjega leta, katere namen je pridobiti in urediti prostore za dnevni hospital kateterskega laboratorija Kliničnega oddelka za kardiologijo. V teku je usklajevanje programsko projektne naloge. V letu 2023 je predvidena izdelava projektne dokumentacije.

Ad. 18. Izvedba projektne in investicijske dokumentacije za različne investicije

Pred začetkom izvedbe del je potrebno za posamezno investicijo izdelati različne vrste projektne (kot npr. idejna zasnova, idejni projekt, projekta izvedbo del, itd.) in investicijske dokumentacije (kot npr. dokumenta identifikacije investicijskega projekta, idejno zasnovo, investicijski projekt).

10.1.2. Plan nabav opreme

Pri izdelavi plana nabav opreme za leto 2023 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- nerealizirane nabave opreme iz preteklih let in nove nujne nabave opreme,
- uskladitev potreb s finančnimi možnostmi,
- iztrošenost in zastarelost obstoječe opreme,
- nemoteno delovanje zdravstvene dejavnosti,
- optimiziranje stroškov vzdrževanja obstoječe opreme.

Plan vlaganj v opremo za leto 2023 znaša 9.978.127 evrov. 7.229.171 evrov je zagotovljenih iz sredstev amortizacije za leto 2023, 2.748.950 evrov iz prenosa sredstev amortizacije za leto 2022.

Tabela 29: Plan nabave opreme in drobnega inventarja v letu 2023 vključno s prenosom iz leta 2022

| Zap. Št. | Predmet nabave |
|---|---|
| 1 | Endoskopi |
| 2 | Fibroscan |
| 3 | Vozilo vodje izmene-reševalno vozilo |
| 4 | Vzmetnice, terapevtske blazine, bolniške postelje |
| 5 | UZ aparati |
| 6 | RTG aparati |
| 7 | Oprema za zbiranje, skladiščenje, prevoz in obdelavo (tehtanje) različnih vrst odpadkov, evakuacijske vzmetnice |
| 8 | Plazma sterilizator |
| 9 | Navigacijski sistem za operacijske dvorane |
| 10 | Motorizirani vozički |
| 11 | Nadgradnja in obnova sistema histeroskopije |
| 12 | Intraoralni skener |
| 13 | Hiperbarična komora |
| 14 | EEG sistem |
| 15 | CTG aparat |
| 16 | Nepredvidena nujna oprema za zagotavljanje nemotenega izvajanja zdravstvene dejavnosti |
| Skupaj predvidene nabave (v evrih z DDV) | |
| | 9.978.127 |

Ad 1. Obstoječa endoskopska oprema v UKC Ljubljana je zelo iztrošena, zato je nujno potrebna zamenjava, za izvajanje vsakodnevnih preiskav. Stroški popravil že skoraj dosegajo vrednosti novih aparatov.

Ad 2. Nakup aparata fibroscan je nujno potreben za izvajanje zdravstvene dejavnosti, saj se uporablja vsakodnevno, zato hitro prihaja do iztrošenosti.

Ad 3. Za nujne in ne nujne prevoze se uporabljajo reševalna vozila, katera morajo biti za izvajanje prevozov brezhibna. Ker imamo premalo reševalnih vozil, prevozov pa je vedno več, je nujno potreben nakup dodatnih vozil.

Ad 4. Bolniške postelje in vzmetnice so nujno potrebne, saj se povečuje število bolnikov z daljšo ležalno dobo, poleg tega je obstoječa oprema iztrošena.

Ad 5. UZ aparati so zelo pomembni za diagnostiko mehkih tkiv pri pacientih. Obstoječi UZ aparati so že zelo iztrošeni in tudi tehnološko zastareli, zato je nakup UZ aparatov nujno potreben.

Ad 6. Obstoječi RTG aparati so iztrošeni, so v okvari, gre za nadomestilo mehansko iztrošenih analognih aparatov starih več kot 10 let, za katere ni več garantirane dobave rezervnih delov (EOS). Prav tako je nujno potrebno zamenjati CT aparat na Nevrološki kliniki, ki je konstantno v okvari.

Ad 7. Zaradi povečanega obsega del v Službi za interni transport in iztrošenosti vozil je nujno potrebna nabava dodatnih transportnih vozil.

Ad 8. Zaradi povečanega števila sterilizacij opreme, je nujno potreben nakup dodatnih plazma sterilizatorjev. Sterilizacija se uporablja za inštrumente, ki niso termično odporni.

Ad 9. Trenutno uporabljamo en kranialni navigacijski sistem StealthStation S7, za katerega je zaradi zastaranosti onemogočena servisna storitev; poleg navedenega nimamo hrbtenične navigacije in sistema za medoperativno slikanje kljub naraščajočim potrebam in mednarodno sprejetem standardu kvalitete in varnosti. Instalacija kranio-spinalnega sistema bi omogočala uvedbo novih naprednih metod zdravljenja zlasti na področjih kirurgije možganskih tumorjev, globoke možganske stimulacije in kompleksne kirurgije hrbtenice, uporaben pa je sistem tudi pri sorodnih strokah.

Ad 10. Zaradi nemotenega dela v Oskrbovalnih službah je potreben nakup motoriziranih vozičkov z namenom, da se omogoči bolj varen transport ležečih bolnikov.

Ad 11. Nadgradnja in obnova sistema histeroskopije je pomembna zaradi nemotenega izvajanja zdravstvene dejavnosti.

Ad 12. Nakup intraoralnega skenerja omogoča sledenje trendu sodobne obravnave bolnikov.

Ad 13. Nakup hiperbarične komore je nujen zaradi izvajanje terapije HBOT, s katero se zagotovi zadostna količina kisika v hipoksična tkiva.

Ad 14. Napravi na Nevrološki kliniki in Pediatrični kliniki sta že v celoti iztrošeni. Težave so tudi z dobavo rezervnih delov in potrošnega materiala, zato je nujno potreben nakup novih dveh EEG naprav.

Ad 15. CTG aparati so že v celoti iztrošeni. Dodaten nakup je potreben zaradi povečanega obsega dela in nemotene obravnave bolnikov.

Ad 16. Nepredvidena nujna oprema za zagotavljanje nemotenega izvajanja zdravstvene dejavnosti je tista oprema, za katero nismo mogli prevideti nakupa (okvara obstoječe opreme, dodatni zdravstveni program...).

10.1.3. Plan najemov opreme

Pri izdelavi plana najemov opreme za leto 2023 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- nemoteno delovanje zdravstvene dejavnosti,
- optimiziranje stroškov vzdrževanja obstoječe iztrošene opreme,
- uskladitev potreb s finančnimi možnostmi.

V plan najemov smo uvrstili že obstoječe sklenjene dolgoročne najemne pogodbe za opremo, nujne najeme iztrošene in zastarele obstoječe opreme, za katero je postopek izvedbe javnega naročila v izvedbi.

Za realizacijo se koristijo sredstva zakupnin za leto 2023, namenjena za opremo v najemu.

Plan najemov opreme je predviden v višini 8.757.127 evrov/leto. Od tega je obstoječih najemov, za katere že imamo sklenjene pogodbe za 6.005.672 evrov/leto. Planiramo oz. predvidevamo pa, da bo v letu 2023 ostalih najemov še za 2.751.455 evrov/leto.

Tabela 30: Plan obstoječih najemov opreme, za katere že imamo sklenjene pogodbe

| Zap. št. | Predmet nabave | |
|---|---|------------------|
| 1 | UZ aparati – 8 let (Mediasi in Ophthall) | |
| 2 | UZ aparati- Sonar | |
| 3 | UZ aparati GK - Sonar | |
| 4 | Najem fotokopirnih strojev – 5 let – Biosistemi | |
| 5 | Najem dializne opreme (monitorji) – 5 let – Salus, Fresenius | |
| 6 | Najem endoskopskega EUZ – 5 let – Medip | |
| 7 | Najem respiratorjev (Framed, Medicoengineering) vključno z all inclusive vzdrževanjem | |
| 8 | Najemi opreme, ki so združeni v vzdrževalnih pogodbah informatike | |
| 9 | Najem in nadgradnja ter vzdrževanje RIS/PACS sistema (Interexport) | |
| 10 | Najem sistemov za registracijo zaposlenih (RIS) - Četrta pot | |
| 11 | Najem podpornega elektronskega sistema za nabave (DNS) - S-Procurement | |
| 12 | Najem Microsoft licenc-Softline | |
| 13 | Najem podatkovnega centra-5 let-telekom Slovenije | |
| 14 | Najem sistema za prepoznavanje govora-5 let | |
| Skupaj predvidena nabava v evrih | | 6.005.672 |

Ad 1. in Ad 2. Za dolgoročni najem večjega števila UZ aparatov sta bila v letu 2016 in 2017 izvedeni dve javni naročili. Oprema je nujno potrebna za izvajanje zdravstvene dejavnosti, saj se uporablja vsakodnevno, zato hitro prihaja do iztrošenosti.

Ad 3. Oprema je nujno potrebna za izvajanje zdravstvene dejavnosti, saj se uporablja vsakodnevno, zato hitro prihaja do iztrošenosti. Pogodba veljavna do leta 2028.

Ad 4. Za splošno fotokopirnico je bilo izvedeno javno naročilo za 5-letni najem opreme za fotokopiranje, tiskanje in skeniranje. Glede na analizo trga, je bilo ugotovljeno, da je najem z vključenim vzdrževanjem glede na ceno po kopiji ugodnejši od nakupa opreme, kjer bi glede na število opravljenih kopij morali vsaki 2 leti kupiti nove aparate in bi se oprema vzdrževala glede na določeno obdobje in ne glede na obrabljenost.

Ad 5. Najem dializne opreme – monitorjev za dializo je bil izveden v skupnem javnem naročilu z medicinsko potrošnim materialom za obdobje 5 let.

Ad 6. Za 5-letni najem endoskopskega EUZ je bilo izvedeno javno naročilo, ker je naročnik opremo nujno potreboval zaradi optimizacije delovnega procesa in zmanjšanja čakalnih dob pri gastrokopijah in kolonoskopijah na KO za gastroenterologinjo.

Ad 7. UKC Ljubljana ima zelo iztrošeno opremo za respiratorno podporo, število bolnikov, ki pa potrebujejo tovrstno podporo pa se povečuje. Zaradi nujne potrebe po večjem številu respiratorjev se je izvedlo javno naročilo za dolgoročni najem za obdobje 5 let.

Ad 8. Gre za najem opreme za informatiko, ki je povezana z vzdrževalnimi pogodbami za informacijsko infrastrukturo (kot npr. sistem za registracijo delovnega časa, najem ali podaljšanje licenc za obstoječe programe, itd).

Ad 9. UKC Ljubljana mora nujno nadgraditi obstoječi sistem RIS/PACS ter najeti dodatno opremo zaradi povečanja števila storitev. Izvedlo se bo javno naročilo za najem nove opreme in nadgradnjo obstoječe opreme za obdobje 7 let.

Ad 10. Najem sistemov za registracijo zaposlenih, je bil izveden na podlagi analize trga, ki je prikazala, da je najem ugodnejši od nakupa. Sistem se uporablja za evidentiranje delovnega časa.

Ad 11. UKC Ljubljana je z analizo trga ugotovil, da je najem podpornega elektronskega sistema za nabave (dinamični nabavni sistem) ugodnejši od nakupa sistema, ker je v najemu vključeno tudi vzdrževanje sistema. S tem sistemom je celoten postopek digitaliziran, kar omogoča skrajšan čas izvedbe naročila, zagotavlja večjo konkurenco med ponudniki ter zmanjša število vloženih zahtevkov za revizijo.

Ad 12. Ponudnik ne omogoča nakupa licenc, zato je možen le najem.

Ad 13. Obstoječi podatkovni center je potrebno prenoviti, ker je jeseni 2021 prišlo do vdora vode ob neurju. Ker investicija obnove traja dolgo se za ta čas najame podatkovni center izven UKCL.

Ad 14. Najem sistema za prepoznavanje govora je nujen, da se poenostavi in pohitri pisanje izvidov.

Tabela 31: Plan novih dolgoročnih najemov opreme v letu 2023

| Zap. št. | Predmet dolgoročnih najemov | |
|---|---|------------------|
| 1 | UZ aparati | |
| 2 | Najem informacijske in tehnološke podpore za centralni, neprekinjeni monitoring vitalnih funkcij SpO2 in srčnega utripa v DTS | |
| 3 | Najem laboratorijske opreme za združene laboratorijev-5 let | |
| 4 | Najem medicinske opreme za čas popravila ali do izvedbe javnega naročila | |
| 5 | Najem nemedicinske opreme za čas popravila ali do izvedbe javnega naročila | |
| 6 | Vzpostavitev neosvetljene optične povezave za potrebe zaprtega omrežja UKC Ljubljana | |
| Skupaj predvidena nabava v evrih | | 2.751.455 |

Ad 1. UZ aparati se uporabljajo vsakodnevno za obravnavo pacientov, zaradi navedenega prihaja do hitre iztrošenosti le teh. Zaradi nemotenega delovanja in obravnave bolnikov so nujno potrebni.

Ad 2. Najem informacijske in tehnološke podpore za centralni, neprekinjeni monitoring vitalnih funkcij SpO2 in srčnega utripa v DTS gre za sisteme, ki se uporabljajo na oddelku z življenjsko ogroženimi bolniki in je nujno potrebna za nemoteno delovanje oddelka.

Ad 3. Najem laboratorijske opreme za združene laboratorije je nujno potreben, da se bo lahko vzpostavilo delovanje. Del laboratorijske opreme je bil že nabavljen iz proračunskih sredstev Ministrstva za zdravje.

Ad 4. Sredstva so namenjena nujnim nepredvidenim najemom medicinske opreme, katera se potrebuje za čas popravila obstoječe opreme oz. za čas do izvedbe javnega naročila za nakup opreme.

Ad 5. Sredstva so namenjena nujnim nepredvidenim najemom nemedicinske opreme, katera se potrebuje za čas popravila obstoječe opreme oz. za čas do izvedbe javnega naročila za nakup opreme.

Ad 6. Za nemoteno delovanje informacijskega sistema je potrebno vzpostaviti nove optične povezave.

10.2. PLAN VZDRŽEVALNIH DEL

10.2.1. Plan investicijskega vzdrževanja

Priloga (MZ) – Obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2023

Za potrebe investicijskega vzdrževanja v letu 2023 so planirana finančna sredstva v vrednosti 2.632.000 evrov.

Tabela 32: Plan investicijskega vzdrževanja 2023

| Zap. št. | Predmet investicijskega vzdrževanja | Vrednost v evrih |
|----------|---|------------------|
| 1 | Ureditev dostopa in ramp glavnega skladišča Področja za nabavo v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) | 20.000 |
| 2 | Ureditev obstoječe Cistoskopije Kliničnega oddelka za urologijo na Diagnostično terapevtskem servisu (DTS), F trakt, 1. nadstropje | 34.000 |
| 3 | Rezervoar za formaldehid za potrebe Citološkega in Patološkega laboratorija na Dermatovenerološki kliniki | 20.000 |
| 4 | Postavitev in ureditev priklopov kontejnerjev za arhiviranje in pisarne na parkirišču 7B | 80.000 |
| 5 | Investicijsko vzdrževanje dvigal v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 60.000 |
| 6 | Investicijsko vzdrževanje elektroinštalacij v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 |
| 7 | Investicijsko vzdrževanje strojnih inštalacij v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 |
| 8 | Ureditev sistema požarne varnosti in optične povezave za potrebe laboratorija Pediatrične klinike v Negovalni bolnišnici | 69.000 |
| 9 | Prenova 5 x kopalnic in WC-jev v Enoti intenzivne nege (EIN) v Stari Porodnišnici | 40.000 |
| 10 | Prenova 4 ambulant Ginekološke klinike v Leonišču | 60.000 |
| 11 | Zamenjava kritično dotrajanih oken na objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 40.000 |
| 12 | Sanacija stropov, elektrike in klimatizacije zaradi poplave na Oddelku za nevrološko intenzivno terapijo (ONIT) na Nevrološki kliniki | 30.000 |
| 13 | Zamenjava interne računalniške (IT) mreže na Očesni kliniki | 158.000 |
| 14 | Preureditve in selitve zaradi energetske sanacije Hospitala | 290.000 |
| 15 | Sanacija tlakov v podzemnih hodnikih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 278.000 |
| 16 | Prenova kopalnic in sistema klimatizacije na hodniku Kliničnega oddelka za hematologijo | 180.000 |
| 17 | Umestitev dodatnega analizatorja na Kliniki za nuklearno medicino na Polikliniki | 80.000 |
| 18 | Ureditev čajne kuhinje na Kliniki za nuklearno medicino v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) | 20.000 |
| 19 | Ureditev finalnega tlaka v patološkem laboratoriju Ginekološke klinike v Leonišču | 50.000 |
| 20 | Priprava projektne dokumentacije za investicijsko vzdrževanje različnih objektov Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 |
| 21 | Preselitev in vzpostavitev COVID-19 laboratorija na Kliniki za infekcijske bolezni in vročinska stanja | 75.000 |
| 22 | Preureditev pomožnih prostorov Kliničnega oddelka intenzivne terapije otrok (KOITO) na Pediatrični kliniki | 30.000 |
| 23 | Ureditev hladilne centrale v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) | 80.000 |
| 24 | Vzpostavitev Centra kriznega vodenja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana v Diagnostično terapevtskem servisu (DTS) | 40.000 |
| 25 | Priprava vode na Pediatrični kliniki | 50.000 |
| 26 | Nepredvidena investicijska vzdrževanja | 200.000 |
| 27 | Nezaključena dela investicijskega vzdrževanja iz prejšnjih let | 498.000 |
| | SKUPAJ | 2.632.000 |

Finančna sredstva iz plana za investicijsko vzdrževanje v letu 2023 so namenjena:

- ureditvi začasnih prostorov zaradi selitev kliničnih oddelkov in služb zaradi adaptacijskih del na glavnem objektu Hospital,
- zamenjavi oken na različnih lokacijah, ki niso predmet celovite energetske sanacije,
- vzdrževalnim delom na strojni infrastrukturi (v hladilnih postajah, toplotnih postajah, na vodovodnih in kanalizacijskih sistemih, bazenski tehniki, prezračevalnih sistemih,...),
- vzdrževalnim delom na elektroinštalacijah (v razdelilnikih, trafo postajah, dvižnih vodih, agregatih, UPS sistemih,...),
- manjšim adaptacijam skupnih prostorov,
- investicijskemu vzdrževanju dotrajanih dvigal v različnih objektih UKC Ljubljana,
- zamenjavi streh, popravilom na ostrešjih in strešnih kritinah na različnih objektih UKC Ljubljana,
- zamenjavi talnih oblog vključno s sanacijo poškodb v estrihu,
- zamenjavi tehničnih stropov in razsvetljave,
- pleskanju večjih površin na različnih oddelkih,
- vzdrževanju nastanitvenih objektov UKC Ljubljana,
- pripravi različne projektne in investicijske dokumentacije za večja vzdrževalna dela,
- ostalim nepredvidenim delom.

Vsa navedena vzdrževalna dela se bodo izvedla glede na prioriteto v okviru skupnih predvidenih sredstev, ki so namenjena posamezni vrsti dela.

10.2.2. Plan tekočega vzdrževanja

V letu 2023 za tekoče vzdrževanje objektov in opreme načrtujemo 13.773.190 evrov. To je 10 % več od realiziranih stroškov v letu 2022, 12.521.079 evrov.

Največji delež stroškov tekočega vzdrževanja predstavljajo stroški vzdrževanja medicinske opreme (kot so respiratorji, ultrazvoki, rentgenski aparati, magnetno-resonančni tomografi, operacijske mize z dodatki, defibrilatorji, infuzijske črpalke, monitorji, termo-dezinfektorji, sterilizatorji, dializne naprave, bolniške postelje, EKG aparati, stetoskope, tehtnice, video-gastroskopi, kolonoskopi, endoskopski vozički, endoskopske kamere, oksimetri, inkubatorji, mikroskopi, laboratorijska oprema, aspiratorji, anestezijski aparati, inhalatorji, kirurški inštrumenti, stativi, merilniki krvnega tlaka in druga oprema), ki vključujejo preventivno vzdrževanje (servisiranje, kalibriranje, validiranje) ter kurativne posege, ki se povečujejo zaradi vedno večje iztrošenosti opreme, zaradi česar se oprema bolj pogosto kvari, vedno manj opreme pa je tudi v garancijskem obdobju. V letu 2023 načrtujemo 8.876.660 evrov za vzdrževanje medicinske opreme.

Stroške tekočega vzdrževanja nemedicinske opreme (kot so vzdrževanje zapornic, avtomatskih vrat, kuhinjske opreme, prevoznih sredstev, pohištva, čistilnih strojev, internih transportnih sredstev, dvigal in druge opreme) načrtujemo v višini 1.068.850 eur v letu 2023.

Stroške tekočega vzdrževanja računalniške strojne opreme (servisiranje in popravila računalniške opreme, fotokopirnih strojev, tiskalnikov, diktafonov in ostalih aparatov, ki se uporabljajo pri administrativnem poslovanju) načrtujemo v višini 336.120 eur v letu 2023.

Stroške tekočega vzdrževanja poslovnih objektov, ki vključujejo vzdrževanje in popravila protipožarnih sistemov, redna servisiranja, obvezne kontrole in pregledi sistemov za javljanje; storitve, ki predstavljajo gradbeno obrtniška in inštalacijska dela, manjše obnove prostorov (kot na primer popravila sten, tlakov, stavbnega pohištva, streh), urejanje okolice, vzdrževanje električnih in strojnih inštalacij ter razni pregledi stanovanjskih objektov načrtujemo v višini 3.425.660 eur v letu 2023.

Stroške tekočega vzdrževanja stanovanj (stroški upravljanja, gradbeno-vzdrževalna dela, popravila streh, elektroinštalacijska dela, mizarske storitve vzdrževanja, storitve vzdrževanja in urejanja okolice, razni pregledi stanovanjskih objektov ipd.) načrtujemo v višini 65.900 v letu 2023.

10.3. PLAN RAZVOJNIH PROGRAMOV IN SOFINANCIRANJ

Tabela 33: Načrt sprejetih razvojnih programov v letu 2023 **

| Zap. št. | Številka | Projekt | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|----------|--------------|---|---------------|------------|------------|------------|
| 1 | 2711-20-1008 | Dokončanje projekta Prizidek DTS | 0 | 37.267.120 | 0 | 48.360.861 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 0 | 34.639.139 | 0 | 48.360.861 |
| | | -Proračunski skladi | 0 | 2.627.981 | 0 | 0 |
| 2 | 2711-10-0009 | Dispečerski center zdravstva | 606.662 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 606.662 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | 2711-18-0012 | Nov katetrski laboratorij | 386.130 | 0 | 0 | 0 |
| | | - UKC Ljubljana | 386.130 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | 2711-18-0053 | Zamenjava avtoklavov | 73.810 | 0 | 0 | 0 |
| | | -UKC Ljubljana | 73.810 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | 2711-94-0001 | UKC Ljubljana – HB + DTS | 1.352.182 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 1.352.182 | 0 | 0 | 0 |
| 6* | 2711-21-0056 | Investicije v slovensko zdravstvo po ZZFSISZ 21-31 | 5.508.574 | 8.494.032 | 21.380.948 | 12.760.860 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 269.444 | 0 | 12.380.948 | 3.760.860 |
| | | -Proračunski skladi | 5.239.131 | 8.494.032 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| 7* | 2711-02-0001 | Oprema za več javnih zdravstvenih zavodov | 3.916.885 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 3.916.885 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | 2711-21-0078 | Infekcijska klinika, 1. faza | 3.200.000 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 3.200.000 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | 2711-21-0068 | Energetska sanacija sedmih stavb | 10.967.366 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 10.967.366 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | 2711-22-0012 | Energetska sanacija ZVD | 750.080 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 750.080 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | 2711-22-0015 | CAR-T zdravljenje | 915.000 | 0 | 0 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 915.000 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | 2711-22-0018 | Revitalizacija Hospitala | 12.005.000 | 12.305.000 | 13.774.515 | 0 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 12.005.000 | 12.305.000 | 13.774.515 | 0 |
| 13 | 2711-22-0020 | Dograditev Infekcijske klinike | 22.184.650 | 40.877.467 | 19.457.420 | 20.443.969 |
| | | - Urad Republike Slovenije za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvo | 2.420.000 | 8.360.000 | 9.294.576 | 13.995.247 |
| | | -Proračunski skladi | 19.764.650 | 32.517.467 | 10.162.844 | 4.433,12 |
| | | -UKC Ljubljana | 0 | 0 | 0 | 2.015.600 |
| 14 | | Medicinska oprema (DMO) v okviru operacije »COVID 19« | 14.624.192,39 | | | |

*Postavki 6 in 7 nista vključeni v Obrazec 4, ker ne razpolagamo z razdelilnikom

Vir: https://www.gov.si/assets/ministrstva/MF/Proracun-direktorat/Drzavni-proracun/Sprejeti-proracun/Spremembe-2023/lzpsi/SSP2023_NRP.pdf 20.06.2023)

**v seznam je vključena tudi Draga medicinska oprema-sofinanciranje nabave medicinske opreme iz proračunskih postavk: 211197 PN15.1-Zdravstvena infrastruktura-COVID-19-ESSR-EU-ReactEU in 221659-Investicije v javne zdravstvene zavode in/ali 221666-Proračunski sklad

10.4. PLAN ZADOLŽEVANJA

UKC Ljubljana se ne namerava zadolževati, zato v finančnem načrtu ne načrtuje zadolževanja, niti srednjeročno, niti dolgoročno. V okviru obdobja enega leta (kratkoročno zadolževanje) pa zadolževanje teče s pomočjo dogovora o najemu kratkoročnega likvidnostnega posojila pri Državni zakladnici Ministrstva za finance RS, saj je UKC Ljubljana del sistema EZR (enotnega zakladniškega računa).

11. POSEBNI DEL S PRILOGAMI

Priloga (MZ) – Obrazec 1: Delovni program 2023 (I., II. in III. del)
Priloga (MZ) – Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2023 (I. in II. del)
Priloga (MZ) – Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2023 (I. in II. del)
Priloga (MZ) – Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2023
Priloga (MZ) – Obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2023
Priloga (MZ) – Obrazec 6: Načrt terciarne dejavnosti 2023
Priloga (MZ) – Obrazec 7: Načrt IT 2023

AJPES 1: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
AJPES 2: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Priloga 1: Interni akti zavoda UKC Ljubljana
Priloga 2: Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023
Priloga 3: Seznam predvidenih usposabljanj za posebna znanja
Priloga 4: Raziskovalni in infrastrukturni programi, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost
Priloga 5: Raziskovalni projekti, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost
Priloga 6: Načrt prilivov iz naslova EU raziskovalnih projektov v letu 2023

| Program | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | | Indeks - ZZS | |
|--|--|--------------|--|--------------|--|--------------|----------------------|-------------------------|
| | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100) | | | | | | | | |
| Število primerov – SPP | 95.861 | 96.741 | 91.192 | 92.324 | 98.433 | 99.313 | 102,68 | 107,94 |
| Število uteži | 176.891 | 178.515 | 169.178 | 171.315 | 187.473 | 189.097 | 105,98 | 110,81 |
| Bolnišnična obravnava invalidne mladine – št. primerov (127 359) | | | | | | | | |
| Izvajanje transplantacij – št. primerov (___ 303) | 377 | 380 | 430 | 433 | 493 | 496 | 130,77 | 114,65 |
| Rehabilitacija – št. primerov (104 305) | | | | | | | | |
| Psihiatrija – št. primerov (130 341) | 81 | 81 | 79 | 79 | 81 | 81 | 100,00 | 102,53 |
| Paliativna oskrba – BOD (141 304) | | | | | | | | |
| Paliativna oskrba Hospic – BOD (141 311) | | | | | | | | |
| Zdravstvena nega – BOD (144 306) | 18.387 | 18.387 | 2.278 | 2.278 | 18.387 | 18.387 | 100,00 | 807,16 |
| Podajšano bolnišnično zdravljenje – BOD (147 307) | | | | | | | | |
| Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210) | | | | | | | | |
| Dispanser za ženske – količniki (306 007) | 140.273 | 140.424 | 142.258 | 142.258 | 151.186 | 151.337 | 107,78 | 106,28 |
| Otroški in šolski dispanser – kurativa – količniki (327 009) | | | | | | | | |
| Otroški in šolski dispanser – preventiva – količniki (327 011) | | | | | | | | |
| Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu – količniki (302 001) | 24.261 | 24.261 | 21.029 | 21.029 | 22.522 | 22.522 | 92,83 | 107,10 |
| Medicina dela – točke (301 258) | 163.752 | 206.752 | 56.560 | 56.560 | 137.484 | 180.484 | 83,96 | 243,08 |
| Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov (301 258) | 26.268 | 26.268 | 2.399 | 2.399 | 4.388 | 4.388 | 16,70 | 182,91 |
| Zobozdravstvena dejavnost – točke (Q86.230) | 1.160.651 | 1.229.430 | 1.119.396 | 1.119.396 | 1.311.374 | 1.380.154 | 112,99 | 117,15 |
| Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909) | | | | | | | | |
| Delovna terapija – točke (506 027) | | | | | | | | |
| Specialna fizioterapija – primer (FT005) | 509 | 509 | 886 | 886 | 855 | 855 | 167,89 | 96,45 |
| Fizioterapija – utež (507 028) * | 8.492 | 8.492 | 6.860 | 6.860 | 48.960 | 48.960 | 576,54 | 713,72 |
| Patronažna služba – primer (510 029) | | | | | | | | |
| Izvajanje programa SVIT – preiskava (511 030) | 3.876 | 3.876 | 3.580 | 3.580 | 3.605 | 3.605 | 93,01 | 100,70 |
| Izvajanje programa DORA (511 031) - št. primerov mamografskih slikanj (E0436) | | | | | | | | |
| Izvajanje programa DORA (511 031) - Diagnostika Dora - primer (E0437) | | | | | | | | |
| Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem – km (513 150) | 287.439 | 287.439 | 1.643.836 | 1.643.836 | 287.439 | 287.439 | 100,00 | 17,49 |
| Sanitetni prevozi na/z dialize – km (513 151) | | | | | | | | |
| Ostali sanitetni prevozi pacinetov – km (513 153) | | | | | | | | |
| Nega na domu – primer (544 034) | | | | | | | | |
| Dispanser za mentalno zdravje – točke (512 032) | 43.044 | 43.044 | 20.086 | 20.086 | 43.044 | 43.044 | 100,00 | 214,30 |
| Klinična psihologija – točke (549 033) | 259.615 | 259.615 | 336.284 | 336.284 | 259.615 | 259.615 | 100,00 | 77,20 |
| Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300) | | | | | | | | |
| Doječe matere – NOD (701 308) | 7.432 | 7.432 | 6.134 | 6.134 | 6.242 | 6.242 | 83,99 | 101,76 |
| Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku – NOD (701 310) | 12.928 | 12.928 | 25.531 | 25.531 | 24.481 | 24.481 | 189,36 | 95,89 |
| Drugo* | | | | 0 | | | | |
| Stimulacija globokih možganskih jeter - primer (E0443) | 27 | 27 | 37 | 37 | 36 | 36 | 133,95 | 97,75 |
| Nevromodulacijski program – izbor pacientov – primer (E0565) | | | | | | | | |
| Nevrokirurška implantacija testne elektrode – primer (E0570) | 10 | 10 | 0 | 0 | 2 | 2 | 17,50 | |
| Nevrokirurška implantacija dokončnega podkožnega stimulatorja – primer (E0571) | 10 | 10 | 0 | 0 | 2 | 2 | 17,50 | |
| Nevrokirurška reimplantacija testne elektrode in dokončnega podkožnega stimulatorja – primer (E0572) | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 100,00 | |
| Rehabilitacija po vstavitvi podkožnega stimulatorja - primer (E0719) | | | | | | | | |
| Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo – spontani ciklus (E0698) | 5 | 5 | 18 | 18 | 17 | 17 | 338,33 | 93,98 |
| Postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo – stimulirani ciklus (E0699) | 1.018 | 1.018 | 1.420 | 1.420 | 1.387 | 1.387 | 136,20 | 97,64 |
| Program perkutane vstavitve aortnih zaklopk – TAVI (E0708) | 217 | 217 | 305 | 305 | 217 | 217 | 100,00 | 71,15 |
| Robotsko asistiran kirurški poseg (E0631) | 200 | 200 | 290 | 290 | 200 | 200 | 100,00 | 68,97 |

Opombe:

* Nov obračunski model pri dejavnosti Fizioterapije.

Izpolnil: Služba za ekonomiko prihodkov in zdravstveno analitiko,
Služba za planiranje, kontroling in poslovno informiranje

Podpis odgovorne osebe: Robert Senica

| Program | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | | | | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | | | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | | | | Indeks št. prvih pregledov - ZZS | | Indeks točke - ZZS | |
|--|---|-----------|---------------------|-----------|---|-----------|---------------------|-----------|---|-----------|---------------------|-----------|----------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| | Št. prvih pregledov | Št. točk | Št. prvih pregledov | Št. točk | Št. prvih pregledov | Št. točk | Št. prvih pregledov | Št. točk | Št. prvih pregledov | Št. točk | Št. prvih pregledov | Št. točk | | | | |
| Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220) | 338.295 | 8.190.795 | 344.628 | 8.288.042 | 315.696 | 8.904.560 | 317.954 | 8.991.865 | 338.106 | 8.435.302 | 344.405 | 8.530.828 | 99,94 | 107,10 | 102,99 | 94,73 |
| Abdominalna kirurgija (201) | 2.691 | 107.378 | 2.786 | 108.018 | 2.956 | 98.687 | 2.965 | 99.091 | 3.128 | 107.378 | 3.223 | 108.018 | 116,22 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202) | 1.823 | 276.033 | 1.887 | 279.187 | 1.807 | 253.692 | 1.811 | 254.896 | 1.912 | 276.033 | 1.976 | 279.187 | 104,90 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204) | 5.271 | 350.189 | 5.321 | 351.039 | 4.875 | 374.292 | 4.887 | 375.899 | 5.271 | 350.189 | 5.321 | 351.039 | 100,00 | 108,12 | 100,00 | 93,56 |
| Gastroenterologija (205) | 3.759 | 509.170 | 3.799 | 518.170 | 4.385 | 531.284 | 4.397 | 535.099 | 4.202 | 509.170 | 4.242 | 518.170 | 111,80 | 95,84 | 100,00 | 95,84 |
| Ginekologija in porodništvo (206) | 9.586 | 201.913 | 10.071 | 203.664 | 17.912 | 225.506 | 18.033 | 229.305 | 9.586 | 201.913 | 10.071 | 203.664 | 100,00 | 53,52 | 100,00 | 89,54 |
| Hematologija (207) | 1.356 | 87.467 | 1.397 | 89.867 | 2.639 | 91.614 | 2.648 | 92.640 | 1.356 | 87.467 | 1.397 | 89.867 | 100,00 | 51,37 | 100,00 | 95,47 |
| Infektologija (208) | 5.989 | 70.448 | 6.539 | 73.878 | 2.534 | 59.190 | 2.539 | 59.751 | 5.989 | 70.449 | 6.539 | 73.879 | 100,00 | 236,35 | 100,00 | 119,02 |
| Interna medicina (209) | 632 | 107.576 | 651 | 107.676 | 1.231 | 112.678 | 1.241 | 113.181 | 632 | 107.576 | 651 | 107.676 | 100,00 | 51,37 | 100,00 | 95,47 |
| Internistična onkologija (210) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kardiologija in vaskularna medicina + Kardiološka rehabilitacija (211) | 5.452 | 359.010 | 5.657 | 360.235 | 11.909 | 416.244 | 11.953 | 418.159 | 6.006 | 399.414 | 6.211 | 400.639 | 110,16 | 50,43 | 111,25 | 95,96 |
| Kardiovaskularna kirurgija (212) | 3.209 | 51.687 | 3.322 | 51.817 | 1.708 | 47.504 | 1.715 | 47.605 | 1.807 | 51.687 | 1.920 | 51.817 | 56,31 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Klinična mikrobiologija (214) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Maksilofacialna kirurgija (215) | 10.441 | 416.664 | 11.782 | 432.074 | 8.000 | 398.528 | 8.030 | 400.576 | 8.364 | 416.664 | 9.705 | 432.074 | 80,11 | 104,55 | 100,00 | 104,55 |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216) | 659 | 63.000 | 679 | 63.000 | 1.283 | 65.988 | 1.296 | 66.575 | 659 | 63.000 | 679 | 63.000 | 100,00 | 51,37 | 100,00 | 95,47 |
| Nevrokirurgija (217) | 2.589 | 54.147 | 2.680 | 55.467 | 3.762 | 49.765 | 3.783 | 50.103 | 3.981 | 54.147 | 4.072 | 55.467 | 153,79 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Nevrologija (218) | 7.046 | 483.334 | 7.296 | 490.034 | 8.335 | 674.529 | 8.372 | 677.971 | 8.138 | 658.596 | 8.388 | 665.296 | 115,50 | 97,64 | 136,26 | 97,64 |
| Nuklearna medicina (219) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Oftalmologija (220) | 31.606 | 775.093 | 32.016 | 781.233 | 11.866 | 1.071.555 | 11.944 | 1.079.871 | 31.606 | 775.093 | 32.016 | 781.233 | 100,00 | 266,36 | 100,00 | 72,33 |
| Ortopedska kirurgija (222) | 8.415 | 152.871 | 8.515 | 153.531 | 15.396 | 257.117 | 15.428 | 258.295 | 12.641 | 229.658 | 12.741 | 230.318 | 150,22 | 82,11 | 150,23 | 89,32 |
| Otroška in mladostniška psihiatrija (224) | 484 | 169.647 | 484 | 169.927 | 494 | 231.781 | 494 | 234.356 | 483 | 226.603 | 483 | 226.883 | 99,79 | 97,77 | 133,57 | 97,77 |
| Otroška nevrologija (225) | 1.744 | 60.838 | 1.783 | 60.838 | 1.965 | 100.795 | 1.969 | 101.416 | 1.840 | 60.838 | 1.879 | 60.838 | 105,50 | 93,63 | 100,00 | 60,36 |
| Pediatrija (227) | 16.094 | 561.416 | 16.455 | 565.446 | 18.134 | 563.791 | 18.226 | 568.031 | 16.979 | 561.416 | 17.340 | 565.446 | 105,50 | 93,63 | 100,00 | 99,58 |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228) | 7.394 | 376.583 | 7.655 | 394.856 | 6.731 | 346.104 | 6.745 | 347.500 | 7.122 | 376.583 | 7.383 | 394.856 | 96,32 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Pnevmologija (229) za leto 2022 * | 3.103 | 120.891 | 3.137 | 122.612 | 1.857 | 126.605 | 1.863 | 127.302 | | | | | | | | |
| Psihiatrija (230) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Splošna kirurgija (234) | 4.158 | 213.578 | 4.305 | 217.008 | 5.061 | 196.292 | 5.067 | 198.459 | 5.355 | 213.578 | 5.502 | 217.008 | 128,78 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Torakalna kirurgija (235) | 1.033 | 18.673 | 1.069 | 19.438 | 965 | 17.162 | 970 | 17.269 | 1.021 | 18.673 | 1.057 | 19.438 | 98,87 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Travmatologija (237) | 17.531 | 337.773 | 18.150 | 351.601 | 15.217 | 310.435 | 15.281 | 313.076 | 16.102 | 337.773 | 16.721 | 351.601 | 91,85 | 105,82 | 100,00 | 108,81 |
| Urgentna medicina (238) | 174.304 | 1.572.019 | 174.536 | 1.572.019 | 146.706 | 1.379.081 | 148.271 | 1.416.796 | 172.186 | 1.572.019 | 172.418 | 1.572.019 | 98,79 | 117,37 | 100,00 | 113,99 |
| Urologija (239) | 3.017 | 113.488 | 3.017 | 113.488 | 4.502 | 136.374 | 4.519 | 136.862 | 3.442 | 129.477 | 3.442 | 129.477 | 114,09 | 76,45 | 114,09 | 94,94 |
| Oralna kirurgija (242) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249) | 8.909 | 579.910 | 9.639 | 581.920 | 13.467 | 767.966 | 13.508 | 771.782 | 8.298 | 579.910 | 9.028 | 581.920 | 93,14 | 61,62 | 100,00 | 75,51 |

Obrazec 1, II. del - nadaljevanje

Naziv BOLNIŠNICE: Univerzitetni klinični center Ljubljana

Obrazec 1 - Delovni program 2023, II. del

| Program | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | | | | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | | | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | | | | Indeks št. prvih pregledov - ZZS | | Indeks točke - ZZS | |
|--|---|----------------|------------------------|----------------|---|----------------|------------------------|----------------|---|----------------|------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | Indeks - št. celotnih | | Indeks - storitev ZZS | |
| Onkologija z radioterapijo (221) | Št. obiskov | Št. primerov | Št. obiskov | Št. primerov | Št. obiskov | Št. primerov | Št. obiskov | Št. primerov | Št. obiskov | Št. primerov | Št. obiskov | Št. primerov | Indeks - obiski ZZS | | Indeks - primerov ZZS | |
| Radioterapija (221 230) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | Indeks - št. celotnih | | Indeks - storitev ZZS | |
| Dermatologija (203), Klinična genetika (213), Otorinolaringologija (223), Pnevmonologija (229)* in Revmatologija (232) | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | Št. celotnih pregledov | Št. storitev | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| Dermatologija (203 206) | 24.598 | 57.395 | 24.598 | 57.395 | 17.124 | 50.612 | 18.048 | 50.801 | 24.600 | 57.395 | 24.600 | 57.395 | 100,01 | 143,66 | 100,00 | 113,40 |
| Klinična genetika (213 222) | 0 | 13.525 | 0 | 13.525 | 0 | 19.955 | 0 | 20.115 | 0 | 13.525 | 0 | 13.525 | | | 100,00 | 67,78 |
| Otorinolaringologija (223 232) | 20.730 | 73.850 | 20.730 | 73.850 | 15.189 | 82.803 | 15.253 | 83.170 | 176.064 | 73.850 | 176.064 | 73.850 | 849,33 | 1.159,16 | 100,00 | 89,19 |
| Pnevmonologija (229 239) * | | | | | | | | | 8.491 | 20.354 | 8.491 | 20.354 | | | | |
| Revmatologija (232 249) | 5.147 | 32.939 | 5.147 | 32.939 | 3.922 | 30.977 | 3.941 | 31.109 | 4.840 | 31.141 | 4.840 | 31.141 | 94,04 | 123,41 | 94,54 | 100,53 |
| | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | Indeks - preiskave ZZS | | Indeks - točke ZZS | |
| Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti (231) | Št. preiskav | Št. točk | Št. preiskav | Št. točk | Št. preiskav | Št. točk | Št. preiskav | Št. točk | Št. preiskav | Št. točk | Št. preiskav | Št. točk | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| Izvajanje mamografije (211) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Izvajanje magnetne resonance (244) | 9.665 | | 9.805 | | 11.754 | | 11.754 | | 11.580 | | 11.720 | | 119,81 | 98,52 | | |
| Izvajanje računalniške tomografije – CT (245) | 24.022 | | 24.722 | | 32.063 | | 32.063 | | 31.393 | | 32.093 | | 130,68 | 97,91 | | |
| Izvajanje ultrazvoka – UZ (246) | | 1.506.299 | | 1.520.407 | | 1.824.617 | | 1.824.617 | | 1.798.090 | | 1.812.198 | | | 119,37 | 98,55 |
| Izvajanje rentgena – RTG (247) | | 704.404 | | 723.356 | | 911.245 | | 911.245 | | 894.009 | | 912.963 | | | 126,92 | 98,11 |
| Izvajanje PET CT (248) | 1.775 | | 1.775 | | 2.113 | | 2.113 | | 2.085 | | 2.085 | | 117,46 | 98,67 | | |
| Radiološka obravnava PET CT preiskave (E0624) | 280 | | 280 | | 0 | | 0 | | 280 | | 280 | | 100,00 | | | |
| Scintigrafija dopaminskega prenašalca - primeri (E0625) | 204 | | 204 | | 320 | | 320 | | 310 | | 310 | | 152,12 | 96,98 | | |
| | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | ZZS | | ZZS + ostali | | Indeks - bolniki ZZS | | Indeks - obrač. enota ZZS | |
| Nefrologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti - izvajanje dializ (216 225) | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| Dialize I – št. dializ | 66 | 2.106 | 66 | 2.106 | 77 | 1.701 | 77 | 1.701 | 79 | 1.735 | 79 | 1.735 | 119,70 | 102,60 | 82,37 | 101,98 |
| Dialize II – št. dializ | 803 | 6.563 | 803 | 6.563 | 757 | 5.687 | 761 | 5.697 | 767 | 5.760 | 767 | 5.760 | 95,52 | 101,32 | 87,76 | 101,28 |
| Dialize III – št. dializ | 358 | 34.040 | 358 | 34.040 | 347 | 31.942 | 351 | 31.950 | 349 | 32.117 | 349 | 32.117 | 97,49 | 100,58 | 94,35 | 100,55 |
| Dialize IV – dan | 34 | 4.357 | 34 | 4.357 | 48 | 7.871 | 48 | 7.871 | 46 | 7.578 | 46 | 7.578 | 135,29 | 95,83 | 173,93 | 96,28 |
| Dialize V – dan | 21 | 4.229 | 21 | 4.229 | 21 | 3.751 | 21 | 3.751 | 21 | 3.791 | 21 | 3.791 | 100,00 | 100,00 | 89,64 | 101,06 |
| Dialize VI – št. dializ | 7 | 292 | 7 | 292 | 4 | 310 | 4 | 310 | 4 | 309 | 4 | 309 | 57,14 | 100,00 | 105,65 | 99,52 |

Opombe:

* V dejavnosti Pnevmonologije (prej Pulmologija) je spremenjen način obračuna in sta podatka o realizaciji v točkah in planu ne primerljiva.

Izpolnil: Služba za ekonomiko prihodkov in zdravstveno analitiko,
Služba za planiranje, kontroling in poslovno informiranje

Podpis odgovorne osebe: Robert Senica

| Šifra | Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I SD, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Realizacija v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | | Indeks ZZS | |
|--------|--|--|--------------|---|--------------|--|--------------|----------------------|-------------------------|
| | | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| E0421 | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma dojke | | | | | | | | |
| E0422 | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma debelega črevesa in danke | | | | | | | | |
| E0299 | Biopsija horionskih resic, kordocenteza | 194 | 194 | 88 | 88 | 97 | 97 | 49,91 | 110,04 |
| E0300 | Amniocenteza | 416 | 416 | 269 | 269 | 281 | 281 | 67,61 | 104,55 |
| E0301 | Medikamentozni splav | 1.037 | 1.037 | 996 | 996 | 999 | 999 | 96,38 | 100,34 |
| E0302 | Diagnostična histeroskopija | 85 | 85 | 90 | 90 | 90 | 90 | 105,40 | 99,55 |
| E0303 | Histeroskopska operacija | 230 | 230 | 229 | 229 | 229 | 229 | 99,60 | 100,04 |
| E0220 | Operacija na ožilju - krčne žile | | | | | | | | |
| E0261 | Operacija kile | 220 | 220 | 0 | 0 | 19 | 19 | 8,75 | |
| E0263 | Operacija karpalnega kanala | 572 | 572 | 664 | 664 | 660 | 660 | 115,38 | 99,40 |
| E0392 | Proktoskopija | 891 | 891 | 444 | 444 | 481 | 481 | 54,01 | 108,39 |
| E0396 | Rektoskopija | 516 | 516 | 350 | 350 | 680 | 680 | 131,78 | 194,29 |
| E0393 | Sklerozacija | | | | | | | | |
| E0397 | Ligatura | | | | | | | | |
| E0438 | Ortopedska operacija rame (posegi na ramenu) | | | | | | | | |
| E0439 | Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu) | | | | | | | | |
| E0088 | Operacija sive mreže | 2.166 | 2.166 | 2.537 | 2.537 | 2.600 | 2.600 | 120,04 | 102,48 |
| E0338 | Vitreoretinalna kirurgija | 429 | 429 | 686 | 686 | 900 | 900 | 209,79 | 131,20 |
| E0304 | Zdravljenje starostne degenerativne makule, diabetičnega makularnega edema in zapore žil | 14.168 | 14.168 | 17.535 | 17.535 | 17.700 | 17.700 | 124,93 | 100,94 |
| E0433 | Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže) | 138 | 138 | 144 | 144 | 143 | 143 | 103,98 | 99,65 |
| E0434 | Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože | 100 | 100 | 113 | 113 | 112 | 112 | 111,92 | 99,04 |
| E0450 | Poligrafija spanja na domu (do 31. 12. 2022) | 50 | 50 | 0 | 0 | | | | |
| E0451 | Meritev NO v izdihanem zraku | | | | | | | | |
| E0531 | Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe | 50 | 50 | 39 | 39 | 40 | 40 | 79,83 | 102,35 |
| E0532 | Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART | 180 | 180 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1,06 | 95,83 |
| E0533 | Ponovni pregled HIV poz. os. na ART | 287 | 287 | 24 | 24 | 46 | 46 | 16,00 | 191,32 |
| E0534 | HIV redni pregled bolnika na ART | 1.100 | 1.100 | 1.127 | 1.127 | 1.125 | 1.125 | 102,25 | 99,80 |
| E0564 | Zdravljenje s hiperbarično komoro | 6.514 | 6.514 | 6.899 | 6.899 | 6.514 | 6.514 | 100,00 | 94,42 |
| E0622 | Operacija obeh kil hkrati | | | | | | | | |
| E0627 | Presejanje diabetične retinopatije | 7.212 | 7.212 | 8.377 | 8.377 | 8.280 | 8.280 | 114,81 | 98,84 |
| E0339 | Dihalni testi | 3.225 | 3.225 | 2.704 | 2.704 | 3.225 | 3.225 | 100,00 | 119,27 |
| E0421 | Priprava aplikacije zdravila-karcinom dojke | | | | | | | | |
| E0632 | K – HCV prvi pregled | 135 | 135 | 40 | 40 | 135 | 135 | 100,00 | 337,50 |
| E0633 | K – HCV ponovni pregled brez zdravljenja | 800 | 800 | 74 | 74 | 800 | 800 | 100,00 | 1.081,08 |
| E0634 | K – HCV pregled pred uvedbo zdravljenja | 70 | 70 | 38 | 38 | 70 | 70 | 100,00 | 184,21 |
| E0635 | K – HCV spremljanje zdravljenja | 940 | 940 | 179 | 179 | 940 | 940 | 100,00 | 525,14 |
| E0636 | K – HCV pregled po uspešnem zdravljenju | 350 | 350 | 369 | 369 | 350 | 350 | 100,00 | 94,85 |
| E0637 | K – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju | 400 | 400 | 8 | 8 | 400 | 400 | 100,00 | 5.000,00 |
| E0638 | A – HCV prvi pregled | 15 | 15 | 1 | 1 | 15 | 15 | 100,00 | 1.500,00 |
| E0639 | A – HCV ponovni pregled brez zdravljenja | 100 | 100 | 12 | 12 | 100 | 100 | 100,00 | 833,33 |
| E0640 | A – HCV spremljanje zdravljenja | 90 | 90 | 0 | 0 | 90 | 90 | 100,00 | |
| E0641 | A – HCV pregled po uspešnem zdravljenju | 8 | 8 | 2 | 2 | 8 | 8 | 100,00 | 400,00 |
| E0642 | A – HCV pregled po neuspešnem zdravljenju | 3 | 3 | 0 | 0 | 3 | 3 | 100,00 | |
| APL001 | Priprava in aplikacija zdravila 1 | 101 | 101 | 437 | 439 | 437 | 439 | 431,11 | 100,00 |
| APL002 | Priprava in aplikacija zdravila 2 | 5.056 | 5.056 | 6.129 | 6.207 | 6.129 | 6.207 | 121,23 | 100,00 |
| APL003 | Priprava in aplikacija zdravila 3 | 2.452 | 2.452 | 3.085 | 3.101 | 3.085 | 3.101 | 125,84 | 100,00 |
| APL004 | Priprava in aplikacija zdravila 4 | 13.460 | 13.460 | 15.260 | 15.346 | 15.260 | 15.346 | 113,38 | 100,00 |
| APL005 | Priprava in aplikacija zdravila 5 | 5.098 | 5.098 | 5.730 | 5.750 | 5.730 | 5.750 | 112,41 | 100,00 |
| APL006 | Priprava in aplikacija zdravila 6 | 1.978 | 1.978 | 755 | 755 | 755 | 755 | 38,17 | 100,00 |
| APL007 | Priprava in aplikacija zdravila 7 | 22 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| APL008 | Priprava in aplikacija zdravila 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |

| Šifra | Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I SD, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Realizacija v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2022 | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | | Indeks ZZS | |
|--------|--|---|--------------|--|--------------|---|--------------|-------------------|----------------------|
| | | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | ZZS | ZZS + ostali | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| E0057 | LEK - parenteralna prehrana | 124 | 124 | 114 | 114 | 108 | 108 | 87,10 | 94,74 |
| E0092 | Celostna rehabilitacija slepih in slabovidnih | 50 | 50 | 128 | 128 | 50 | 50 | 100,00 | 39,06 |
| E0524 | Testiranje HIV, HBV, HCV | 2.000 | 2.000 | 868 | 868 | 2.000 | 2.000 | 100,00 | 230,41 |
| E0773 | BOL - akutna bolnišnična obravnava - dodatek k zdravljenju COVID brez zapletov | 666 | 666 | 578 | 578 | 585 | 585 | 87,89 | 101,27 |
| E0774 | BOL - akutna bolnišnična obravnava - dodatek k zdravljenju COVID z zapleti | 2.320 | 2.320 | 937 | 937 | 1.052 | 1.052 | 45,36 | 112,30 |
| E0775 | BOL - akutna bolnišnična obravnava - dodatek k zdravljenju COVID s katastrofalnimi zapleti | 483 | 483 | 282 | 282 | 299 | 299 | 61,85 | 105,94 |
| E0776 | BOL - akutna bolnišnična obravnava - dodatek k zdravljenju COVID | 1.635 | 1.635 | 13.797 | 13.797 | 12.790 | 12.790 | 782,26 | 92,70 |
| DERR01 | SPC - ekscizija malignega tumorja kože | 222 | 222 | 286 | 286 | 281 | 281 | 126,43 | 98,14 |
| E0259 | SPC - dermatologija - citološke in patohistološke preiskave | 50.751 | 50.751 | 98.242 | 98.242 | 46.526 | 46.526 | 91,67 | 47,36 |
| E0259 | SPC - gastroenterologija - citološke in patohistološke preiskave | 263.028 | 263.028 | 278.987 | 278.987 | 246.242 | 246.242 | 93,62 | 88,26 |
| E0259 | SPC - ginekologija - citološke in patohistološke preiskave | 35.932 | 35.932 | 79.408 | 79.408 | 33.639 | 33.639 | 93,62 | 42,36 |
| E0259 | SPC - infektologija - citološke in patohistološke preiskave | 4.558 | 4.558 | 3.748 | 3.748 | 4.267 | 4.267 | 93,62 | 113,85 |
| E0259 | SPC - internistika - citološke in patohistološke preiskave | 20.956 | 20.956 | 157.728 | 157.728 | 19.618 | 19.618 | 93,62 | 12,44 |
| E0259 | SPC - maksilofacialna krg. - citološke in patohistološke preiskave | 16.673 | 16.673 | 28.911 | 28.911 | 15.609 | 15.609 | 93,62 | 53,99 |
| E0259 | SPC - okulistika - citološke in patohistološke preiskave | 3.309 | 3.309 | 656 | 656 | 3.097 | 3.097 | 93,62 | 472,46 |
| E0259 | SPC - ORL - citološke in patohistološke preiskave | 57.153 | 57.153 | 38.769 | 38.769 | 52.374 | 52.374 | 91,64 | 135,09 |
| E0259 | SPC - pediatrija - citološke in patohistološke preiskave | 24.806 | 24.806 | 23.668 | 23.668 | 23.223 | 23.223 | 93,62 | 98,12 |
| E0259 | SPC - pnevmologija - citološke in patohistološke preiskave | 6.408 | 6.408 | 7.676 | 7.676 | 12.868 | 12.868 | 200,80 | 167,63 |
| E0259 | SPC - revmatologija - citološke in patohistološke preiskave | 6.831 | 6.831 | 10.728 | 10.728 | 5.929 | 5.929 | 86,79 | 55,27 |
| E0259 | SPC - splošna kirurgija - citološke in patohistološke preiskave | 230.182 | 230.182 | 230.173 | 230.173 | 215.492 | 215.492 | 93,62 | 93,62 |
| E0259 | SPC - urologija - citološke in patohistološke preiskave | 67.116 | 67.116 | 105.642 | 105.642 | 71.573 | 71.573 | 106,64 | 67,75 |
| E0259 | SPC - tireologija - citološke in patohistološke preiskave | 12.982 | 12.982 | 15.143 | 15.143 | 12.153 | 12.153 | 93,62 | 80,25 |
| Z0046 | SPC - diagnostične storitve molekularne genetike | 668 | 668 | 686 | 686 | 685 | 685 | 102,47 | 99,78 |
| Z0045 | SPL - ambulanta družinske medicine dodatno za ref. ambulantno | 1.200 | 1.200 | 0 | 0 | 1.200 | 1.200 | 100,00 | |
| Z0046 | SPC - hematologija | 1.867 | 1.867 | 2.921 | 2.921 | 2.833 | 2.833 | 151,75 | 96,99 |
| Z0030 | SPC - mobilni paliativni tim | 28.743 | 28.743 | 8.689 | 8.689 | 28.743 | 28.743 | 100,00 | 330,79 |
| E0766 | SPC - internistika - TMO bolnikov s COVID 19 - center | 237 | 237 | 2 | 2 | 710 | 710 | 300,00 | 35.500,00 |
| E0767 | SPC - internistika - TMO bolnikov s COVID 19 - matična enota | 98 | 98 | 1 | 1 | 294 | 294 | 300,00 | 29.400,00 |
| E0766 | SPC - pulmologija - TMO bolnikov s COVID 19 - center | 26 | 26 | 0 | 0 | 79 | 79 | 300,04 | |
| E0767 | SPC - pulmologija - TMO bolnikov s COVID 19 - matična enota | 11 | 11 | 0 | 0 | 33 | 33 | 300,00 | |
| E0804 | BOL - dodatek pri bilateralni kohearni implantaciji | 3 | 3 | 0 | 0 | 5 | 5 | 200,00 | |
| E0809 | BOL - dodatek za poseg katetske ablacije aritmij | 372 | 372 | 332 | 332 | 744 | 744 | 200,00 | 224,10 |
| E0810 | BOL - dodatek za poseg CAR-T | 10 | 10 | 0 | 0 | 31 | 31 | 300,10 | |
| E0811 | BOL - dodatek brezšivna skrb v boln. Obravnavi * | | | | | 9.586 | 9.586 | | |
| E0812 | SPC - pediatrija - genetsko presejanje otrok in mladostnikov z | 85 | 85 | 0 | 0 | 256 | 256 | 300,01 | |
| E0813 | SPC - pediatrija - nadaljnja celostna obravnava otrok in mladostnikov z | 450 | 450 | 0 | 0 | 1.350 | 1.350 | 300,00 | |
| E0814 | SPC - ginekologija - analiza donorskega mleka v humani mlečni banki | 16 | 16 | 0 | 0 | 49 | 49 | 300,06 | |
| E0815 | SPC - pediatrija - presejanje novorojencev z spinalno mišično atrofijo, | 7.000 | 7.000 | 0 | 0 | 16.187 | 16.187 | 231,25 | |
| E0828 | SPC - pnevmologija - Diagnostična obravnava težavnega poteka | | | | | 1 | 1 | | |
| E0829 | SPC - pnevmologija - Obravnava bolnikov po presaditvi pljuč * | | | | | 300 | 300 | | |
| E0830 | SPC - pnevmologija - Letni pregled bolnika s cistično fibrozo * | | | | | 20 | 20 | | |
| E0831 | SPC - pnevmologija - Kontrolni pregled bolnika s cistično fibrozo * | | | | | 100 | 100 | | |
| E0833 | SPC - pediatrija - EBP - Celotni pregled | 24 | 24 | 0 | 0 | 72 | 72 | 300,00 | |
| E0834 | SPC - pediatrija - EBP - Kontrolni pregled | 186 | 186 | 0 | 0 | 557 | 557 | 299,99 | |
| Z0049 | SPL - splošna amb. - posegi | 926 | 926 | 510 | 510 | 545 | 545 | 58,82 | 106,80 |

Opombe:

* Uredba 2023, zato primerjava s preteklim obdobjem ni možna.

Izpolnil: Služba za ekonomiko prihodkov in zdravstveno analitiko,
Služba za planiranje, kontroling in poslovno informiranje

Podpis odgovorne osebe: Robert Senica

| Konto | Zap. št. | STORITVE | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | Indeksi | |
|-------------------|----------|---|--|--------------------------------------|--|----------------------|-------------------------|
| | | | | | | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
| 760 | 1 | Prihodki od prodaje proizvodov in storitev (2+3+9) | 13.225.074 | 13.805.355 | 15.215.610 | 115,05 | 110,22 |
| | 2 | Prihodki od prodaje proizvodov | 494.154 | 700.239 | 857.563 | 173,54 | 122,47 |
| | 3 | Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8) | 10.279.653 | 10.141.795 | 11.130.888 | 108,28 | 109,75 |
| | 4 | – samoplačniki | 6.650.569 | 3.270.332 | 3.289.295 | 49,46 | 100,58 |
| | 5 | – prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce) | | | | | |
| | 6 | – storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti | 2.935.254 | 6.077.996 | 6.968.779 | 237,42 | 114,66 |
| | 7 | – klinične raziskave | 693.830 | 793.467 | 872.814 | 125,80 | 110,00 |
| | 8 | – drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev | | | | | |
| | 9 | Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13) | 2.451.268 | 2.963.321 | 3.227.159 | 131,65 | 108,90 |
| | 10 | – storitve kuhinje | 1.201.101 | 1.192.858 | 1.252.501 | 104,28 | 105,00 |
| | 11 | – storitve pralnice | | | | | |
| | 12 | – storitve izobraževalne dejavnosti | 158.425 | 289.174 | 318.091 | 200,78 | 110,00 |
| | 13 | – drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev | 1.091.741 | 1.481.289 | 1.656.566 | 151,74 | 111,83 |
| | 14 | Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje | | | | | |
| 761 | 15 | Prihodki od prodaje blaga in materiala | 599 | 2.481 | 2.513 | 419,60 | 101,33 |
| 762, 763, del 764 | 16 | Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki | 0 | 64.678 | 0 | | |
| | 17 | Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+14+15+16) | 13.225.673 | 13.872.514 | 15.218.123 | 115,07 | 109,70 |
| | 18 | Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu | 12.168.309 | 13.672.132 | 14.712.375 | 120,91 | 107,61 |
| | 19 | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (17–18) | 1.057.364 | 200.382 | 505.749 | | |
| del 80 | 20 | Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 0 | 0 | 0 | | |
| | 21 | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (19–20) | 1.057.364 | 200.382 | 505.749 | | |
| | | | | | | | |
| | 22 | Skupaj prihodki za izvajanje javne službe | 639.824.866 | 669.605.512 | 730.298.817 | 114,14 | 109,06 |
| | 23 | Skupaj odhodki za izvajanje javne službe | 640.882.230 | 695.921.911 | 730.804.566 | 114,03 | 105,01 |
| | 24 | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (22–23) | -1.057.364 | -26.316.399 | -505.749 | | |
| del 80 | 25 | Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe | 0 | 0 | 0 | | |
| | 26 | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (24–25) | -1.057.364 | -26.316.399 | -505.749 | | |
| | 27 | POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (21+26) | 0 | -26.116.018 | 0 | | |
| | 28 | Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%) | 2,03% | 2,03% | 2,04% | | |

Opombe:

Izpolnil: Služba za planiranje, kontroling in poslovno infomiranje

Podpis odgovorne osebe: Robert Senica

| Struktura zaposlenih | Število zaposlenih na dan 31. 12. 2022 | Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2023 | | | | | | Indeks |
|--|--|---|------------|---------------------------|---------------|--|---|---------------|
| | SKUPAJ | Polni d/č | Skraj. d/č | Dopoln. delo ¹ | SKUPAJ | Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov ² | Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja ³ | 2023 / 2022 |
| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4=1+2+3 | 5 | 6 | 7=4/0 |
| I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B) | 5.119 | 5.756 | 479 | 7 | 6.242 | 543 | 106 | 121,94 |
| A E1 – Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3) | 1.490 | 1.531 | 253 | 6 | 1.790 | 511 | 15 | 120,13 |
| 1 Zdravniki (skupaj) | 1.444 | 1.508 | 212 | 6 | 1.726 | 499 | 15 | 119,53 |
| 1.1. Višji zdravnik specialist | 697 | 533 | 185 | 2 | 720 | 2 | 0 | 103,30 |
| 1.2. Specialist | 270 | 474 | 25 | 4 | 503 | 0 | 15 | 186,30 |
| 1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco | 1 | 3 | 0 | 0 | 3 | 2 | 0 | 300,00 |
| 1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu | 24 | 28 | 0 | 0 | 28 | 1 | 0 | 116,67 |
| 1.6. Specializant | 397 | 399 | 2 | 0 | 401 | 409 | 0 | 101,01 |
| 1.7. Pripravnik / sekundarij | 55 | 71 | 0 | 0 | 71 | 85 | 0 | 129,09 |
| 2 Zobozdravniki skupaj | 44 | 22 | 40 | 0 | 62 | 12 | 0 | 140,91 |
| 2.1. Višji zobozdravnik specialist | 22 | 4 | 34 | 0 | 38 | 0 | 0 | 172,73 |
| 2.2. Specialist | 12 | 3 | 4 | 0 | 7 | 0 | 0 | 58,33 |
| 2.3. Zobozdravnik | 2 | 5 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 250,00 |
| 2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2.6. Specializant | 8 | 10 | 2 | 0 | 12 | 12 | 0 | 150,00 |
| 2.7. Pripravnik | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij) | 2 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 100,00 |
| B E3 – Zdravstvena nega (ZN) skupaj | 3.629 | 4.225 | 226 | 1 | 4.452 | 32 | 91 | 122,68 |
| 1 Medicinska sestra – VII./2 TR | 42 | 62 | 3 | 0 | 65 | 0 | 0 | 154,76 |
| 2 Profesor zdravstvene vzgoje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 Diplomirana medicinska sestra | 2.128 | 2.443 | 100 | 1 | 2.544 | 0 | 43 | 119,55 |
| 4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III | 110 | 156 | 7 | 0 | 163 | 0 | 7 | 148,18 |
| 5 Medicinska sestra – nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.) | 62 | 73 | 0 | 0 | 73 | 0 | 2 | 117,74 |
| 6 Srednja medicinska sestra / babica | 1.101 | 1.289 | 95 | 0 | 1.384 | 31 | 36 | 125,70 |
| 7 Bolničar | 186 | 202 | 21 | 0 | 223 | 1 | 3 | 119,89 |
| 8 Pripravnik zdravstvene nege | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| II. E2 – Farmacevtski delavci skupaj | 139 | 169 | 7 | 1 | 177 | 7 | 6 | 127,34 |
| 1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji | 25 | 32 | 1 | 1 | 34 | 0 | 0 | 136,00 |
| 2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji | 24 | 33 | 0 | 0 | 33 | 0 | 1 | 137,50 |
| 3 Inženir farmacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji | 75 | 91 | 6 | 0 | 97 | 7 | 5 | 129,33 |
| 5 Pripravniki | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 Ostali / Farmacevt začetnik | 15 | 13 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 86,67 |
| III. E4 – Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj | 1.956 | 2.016 | 29 | 2 | 2.047 | 48 | 16 | 104,65 |
| 1 Konzultant (različna področja) | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | |
| 2 Analitik (različna področja) | 3 | 11 | 0 | 0 | 11 | 0 | 1 | 366,67 |
| 3 Medicinski biokemik specialist | 31 | 31 | 1 | 2 | 34 | 0 | 0 | 109,68 |
| 4 Klinični psiholog specialist | 22 | 23 | 1 | 0 | 24 | 0 | 0 | 109,09 |
| 5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina) | 14 | 25 | 0 | 0 | 25 | 0 | 0 | 178,57 |
| 6 Socialni delavec | 17 | 13 | 1 | 0 | 14 | 0 | 1 | 82,35 |
| 7 Sanitarni inženir | 25 | 21 | 0 | 0 | 21 | 1 | 1 | 84,00 |
| 8 Radiološki inženir | 189 | 210 | 1 | 0 | 211 | 2 | 1 | 111,64 |
| 9 Psiholog | 15 | 21 | 2 | 0 | 23 | 3 | 2 | 153,33 |
| 10 Pedagog / Specialni pedagog | 5 | 4 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 80,00 |
| 11 Logoped | 9 | 11 | 0 | 0 | 11 | 1 | 0 | 122,22 |
| 12 Fizioterapevt | 203 | 219 | 8 | 0 | 227 | 15 | 4 | 111,82 |
| 13 Delovni terapevt | 30 | 24 | 1 | 0 | 25 | 1 | 0 | 83,33 |
| 14 Analitik v laboratorijski medicini | 76 | 107 | 1 | 0 | 108 | 2 | 5 | 142,11 |
| 15 Inženir laboratorijske biomedicine | 47 | 59 | 1 | 0 | 60 | 1 | 0 | 127,66 |
| 16 Sanitarni tehnik | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 100,00 |
| 17 Zobotehnik | 9 | 11 | 1 | 0 | 12 | 0 | 0 | 133,33 |
| 18 Laboratorijski tehnik | 119 | 131 | 8 | 0 | 139 | 9 | 1 | 116,81 |
| 19 Voznik reševalca | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 20 Pripravnik | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 21 Ostali | 1.140 | 1.093 | 3 | 0 | 1.096 | 13 | 0 | 96,14 |
| IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴ | 51 | 53 | 1 | 2 | 56 | 23 | 0 | 109,80 |
| V. J – Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj 5 | 974 | 1.169 | 139 | 0 | 1.308 | 4 | 43 | 134,29 |
| 1 Administracija (J2) | 62 | 74 | 41 | 0 | 115 | 0 | 23 | 185,48 |
| 2 Področje informatike | 30 | 39 | 1 | 0 | 40 | 0 | 0 | 133,33 |
| 3 Ekonomsko področje | 99 | 109 | 6 | 0 | 115 | 0 | 1 | 116,16 |
| 4 Kadrovsko–pravno in splošno področje | 58 | 61 | 5 | 0 | 66 | 0 | 1 | 113,79 |
| 5 Področje nabave | 53 | 64 | 1 | 0 | 65 | 0 | 1 | 122,64 |
| 6 Področje tehničnega vzdrževanja | 139 | 156 | 1 | 0 | 157 | 0 | 0 | 112,95 |
| 7 Področje prehrane | 125 | 117 | 15 | 0 | 132 | 0 | 8 | 105,60 |
| 8 Oskrbovalne službe | 97 | 155 | 36 | 0 | 191 | 0 | 2 | 196,91 |
| 9 Ostalo | 311 | 394 | 33 | 0 | 427 | 4 | 7 | 137,30 |
| VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.) | 8.239 | 9.163 | 655 | 12 | 9.830 | 625 | 171 | 119,31 |
| VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni) | 326 | 350 | 34 | 1 | 385 | 9 | 0 | 118,10 |
| VIII. Zaposleni preko javnih del | 10 | 20 | 0 | 0 | 20 | 13 | 0 | 200,00 |
| IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.) | 8.575 | 9.533 | 689 | 13 | 10.235 | 647 | 171 | 119,36 |

| Vir financiranja | Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2023 (glede na sprejet FN oz. RFN 2022) | Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2023 | Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2024 | Rast plan 1. 1. 2024 / Dovoljeno 1. 1. 2023 | Rast plan 1. 1. 2024 / Realizacija 1. 1. 2023 |
|---|---|--|---|---|---|
| 1. Državni proračun | 822,15 | 1.454,02 | 822,15 | 0,00 | -43,46 |
| 2. Proračun občin | 0,24 | 0,25 | 0,24 | 0,00 | -5,16 |
| 3. ZZS in ZPIZ | 6.957,94 | 5.574,68 | 7.479,94 | 7,50 | 34,18 |
| 4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | #DEL/0! | #DEL/0! |
| 5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu | 187,22 | 139,72 | 187,22 | 0,00 | 34,00 |
| 6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe | 709,63 | 554,15 | 709,63 | 0,00 | 28,06 |
| 7. Sredstva prejetih donacij | 19,17 | 10,23 | 19,17 | 0,00 | 87,34 |
| 8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna | 81,93 | 97,80 | 81,93 | 0,00 | -16,23 |
| 9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej–K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej; | 658,26 | 528,00 | 647,26 | -1,67 | 22,59 |
| 10. Sredstva iz sistema javnih del | 13,00 | 5,00 | 20,00 | 53,85 | 300,00 |
| 11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti | 30,00 | 27,00 | 40,00 | 33,33 | 48,15 |
| 12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke) | 9.479,54 | 8.390,86 | 10.007,54 | 5,57 | 19,27 |
| 13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4 | 7.780,33 | 7.028,96 | 8.302,33 | 6,71 | 18,12 |
| 14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11 | 1.699,21 | 1.361,90 | 1.705,21 | 0,35 | 25,21 |

Opombe:

Točke 1-8 za plan 1.1.2023 so znotraj FN prilagojene trenutnemu stanju za lažjo primerjavo z planom 1.1.2024; končna števila se ne spremenijo, tudi seštevek po točkah 1-8 se ne spremeni, le struktura 1-8 odraža realnejše stanje

| VRSTE INVESTICIJ ¹ | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | Indeks | |
|--|--|--|--|----------------------|-------------------------|
| | | | | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / real. 2022 |
| I. NEOPREDMETENA SREDSTVA | 500.000 | 267.527 | 500.000 | 100,00 | 186,90 |
| 1 Programska oprema (licence, rač. programi) | 500.000 | 267.527 | 500.000 | 100,00 | 186,90 |
| 2 Ostalo | 0 | 0 | 0 | | |
| II. NEPREMIČNINE | 63.849.959 | 3.794.721 | 60.280.940 | 94,41 | 1.588,55 |
| 1 Zemljišča | 0 | 0 | 0 | | |
| 2 Zgradbe | 63.849.959 | 3.794.721 | 60.280.940 | 94,41 | 1.588,55 |
| III. OPREMA (A + B) | 46.465.879 | 16.356.411 | 23.319.099 | 50,19 | 142,57 |
| A Medicinska oprema² | 44.426.242 | 10.995.698 | 23.104.119 | 52,01 | 210,12 |
| 1 3311000-1 Rentgenske naprave | 6.898.400 | 1.393.407 | 2.539.120 | 36,81 | 182,22 |
| 2 3312000-8 Oprema za echo, ultrazvok in dopplersko odslkavanje | 1.000.000 | 740.425 | 3.325.480 | 332,55 | 449,13 |
| 3 3313000-5 Oprema za odslkavanje podob na osnovi magnetnih resonanc | 0 | 0 | 0 | | |
| 4 3314000-2 Naprave za spektroskopijo | 1.200.000 | 0 | 0 | | |
| 5 3315000-9 Naprave za tomografijo | 2.500.000 | 0 | 2.500.000 | 100,00 | |
| 6 3312000-7 Funkcionalna diagnostika | 22.773.249 | 1.613.062 | 4.367.980 | 19,18 | 270,79 |
| 7 3313000-0 Zbozdravstvo | 150.000 | 54.895 | 0 | | |
| 8 3315000-6 Terapevtska | 20.000 | 775.735 | 344.690 | 1.723,45 | 44,43 |
| 9 3316000-9 Operacijska tehnika | 4.000.000 | 2.468.507 | 2.163.980 | 54,10 | 87,66 |
| 10 3317000-2 Anestezija in reanimacija | 2.000.000 | 4.464 | 0 | | |
| 11 3318000-5 Funkcionalna podpora | 500.000 | 41.195 | 0 | | |
| 12 3319000-8 Razne medicinske naprave | 1.741.115 | 1.403.525 | 883.080 | 50,72 | 62,92 |
| 13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe | 0 | 0 | 0 | | |
| 14 Druga medicinska oprema | 1.643.478 | 2.500.485 | 6.979.789 | 424,70 | 279,14 |
| B Nemedicinska oprema (od 1 do 2) | 2.039.637 | 5.360.712 | 214.980 | 10,54 | 4,01 |
| 1 Informacijska tehnologija | 100.000 | 3.163.901 | 0 | | |
| 2 Drugo | 1.939.637 | 2.196.811 | 214.980 | 11,08 | 9,79 |
| IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III) | 110.815.838 | 20.418.659 | 84.100.039 | 75,89 | 411,88 |

| VIRI FINANCIRANJA | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / real. 2022 |
|--|--|--|--|----------------------|-------------------------|
| I. NEOPREDMETENA SREDSTVA | 500.000 | 267.527 | 500.000 | 100,00 | 186,90 |
| 1 Amortizacija | 500.000 | 244.390 | 500.000 | 100,00 | 204,59 |
| 2 Lastni viri (del presežka) | 0 | 0 | 0 | | |
| 3 Sredstva ustanovitelja | 0 | 0 | 0 | | |
| 4 Leasing | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 Posojila | 0 | 0 | 0 | | |
| 6 Donacije | 0 | 4.029 | 0 | | |
| 7 Evropska sredstva | 0 | 0 | 0 | | |
| 8 Drugo | 0 | 19.109 | 0 | | |
| II. NEPREMIČNINE | 63.849.959 | 3.794.721 | 60.280.940 | 94,41 | 1.588,55 |
| 1 Amortizacija | 6.947.058 | 3.675.621 | 8.300.000 | 119,48 | 225,81 |
| 2 Lastni viri (del presežka) | 0 | 0 | 0 | | |
| 3 Sredstva ustanovitelja | 56.902.901 | 0 | 51.980.940 | 91,35 | |
| 4 Leasing | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 Posojila | 0 | 0 | 0 | | |
| 6 Donacije | 0 | 119.099 | 0 | | |
| 7 Evropska sredstva | 0 | 0 | 0 | | |
| 8 Drugo | 0 | 0 | 0 | | |
| III. NABAVA OPREME (A + B) | 46.465.879 | 16.356.411 | 23.319.099 | 50,19 | 142,57 |
| A Medicinska oprema | 44.426.242 | 10.995.698 | 23.104.119 | 52,01 | 210,12 |
| 1 Amortizacija | 17.304.498 | 8.929.504 | 8.479.927 | 49,00 | 94,97 |
| 2 Lastni viri (del presežka) | 0 | 0 | 0 | | |
| 3 Sredstva ustanovitelja | 27.121.744 | 1.244.400 | 14.624.192 | 53,92 | 1.175,20 |
| 4 Leasing | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 Posojila | 0 | 0 | 0 | | |
| 6 Donacije | 0 | 641.069 | 0 | | |
| 7 Evropska sredstva | 0 | 9.380 | 0 | | |
| 8 Drugo | 0 | 171.345 | 0 | | |
| B Nemedicinska oprema | 2.039.637 | 5.360.712 | 214.980 | 10,54 | 4,01 |
| 1 Amortizacija | 2.039.637 | 4.780.288 | 214.980 | 10,54 | 4,50 |
| 2 Lastni viri (del presežka) | 0 | 0 | 0 | | |
| 3 Sredstva ustanovitelja | 0 | 427 | 0 | | |
| 4 Leasing | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 Posojila | 0 | 0 | 0 | | |
| 6 Donacije | 0 | 101.735 | 0 | | |
| 7 Evropska sredstva | 0 | 462.499 | 0 | | |
| 8 Drugo | 0 | 15.763 | 0 | | |
| IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III) | 110.815.838 | 20.418.659 | 84.100.039 | 75,89 | 411,88 |
| 1 Amortizacija | 26.791.193 | 17.629.803 | 17.494.907 | 65,30 | 99,23 |
| 2 Lastni viri (del presežka) | 0 | 0 | 0 | | |
| 3 Sredstva ustanovitelja | 84.024.645 | 1.244.827 | 66.605.132 | 79,27 | 5.350,55 |
| 4 Leasing | 0 | 0 | 0 | | |
| 5 Posojila | 0 | 0 | 0 | | |
| 6 Donacije | 0 | 865.932 | 0 | | |
| 7 Evropska sredstva | 0 | 471.879 | 0 | | |
| 8 Drugo | 0 | 206.217 | 0 | | |

Obrazec 4 - nadaljevanje

| AMORTIZACIJA | | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / real. 2022 |
|----------------|--|--|--|--|----------------------|-------------------------|
| 1 ³ | Priznana amortizacija v ceni storitev | 21.227.534 | 22.779.272 | 28.103.818 | 132,39 | 123,37 |
| 2 | Obračunana amortizacija | 26.678.817 | 28.573.075 | 27.065.206 | 101,45 | 94,72 |
| 3 | Zmanjšana amortizacija v breme donacij | 948.627 | 1.026.192 | 921.790 | 97,17 | 89,83 |
| 4 | Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov | 10.277 | 12.998 | 10.309 | 100,32 | 79,32 |
| 5 | Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva | 4.492.379 | 4.754.613 | 496.827 | 11,06 | 10,45 |
| 6 = 2-3-4-5 | Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat | 21.227.534 | 22.779.272 | 25.636.280 | 120,77 | 112,54 |
| 7 | Združena amortizacija po ZJZ | 3.750.835 | 3.903.510 | 4.378.582 | 116,74 | 112,17 |
| 8 | Porabljena amortizacija | 26.791.193 | 17.629.803 | 17.494.907 | 65,30 | 99,23 |
| 9 | Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴ | | | | | |

| Namen | | Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2023 ¹ | Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461) | Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461) |
|---|---|---|---|--|
| Načrtovana so naslednja vlaganja: | | 1 = 2 + 3 | 2 | 3 |
| SKUPAJ: | | 16.405.190 | 13.773.190 | 2.632.000 |
| 1 | vzdrževanje medicinske opreme | 8.876.660 | 8.876.660 | |
| 2 | vzdrževanje nemedicinske opreme | 1.068.850 | 1.068.850 | |
| 3 | vzdrževanje računalniške strojne opreme | 336.120 | 336.120 | |
| 4 | vzdrževanje poslovnih objektov | 3.425.660 | 3.425.660 | |
| 5 | vzdrževanje stanovanj | 65.900 | 65.900 | |
| 6 | Ureditev dostopa in ramp glavnega skladišča Področja za nabavo v Diagnostično terapevtskem servisu | 20.000 | | 20.000 |
| 7 | Ureditev obstoječe Cistoskopije Kliničnega oddelka za urologijo na Diagnostično terapevtskem servisu (DTS), F trakt, 1. nadstropje | 34.000 | | 34.000 |
| 8 | Nabava rezervoarja za formaldehid za potrebe Citološkega in Patološkega laboratorija na Dermatovenerološki kliniki | 20.000 | | 20.000 |
| 9 | Postavitev in ureditev priklopov v kontejnerjih za arhiviranje in pisarne na prkišču 7B | 80.000 | | 80.000 |
| 10 | Investicijsko vzdrževanje dvigal v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 60.000 | | 60.000 |
| 11 | Investicijsko vzdrževanje elektroinštalacij v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 | | 50.000 |
| 12 | Investicijsko vzdrževanje strojnih inštalacij v objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 | | 50.000 |
| 13 | Ureditev sistema požarne varnosti in optične povezave za potrebe laboratorija Pediatrične klinike v Negovalni bolnišnici | 69.000 | | 69.000 |
| 14 | Prenova 5 x kopalnic in WC-jev v Enoti intenzivne nege v Stari Porodnišnici | 40.000 | | 40.000 |
| 15 | Prenova 4 ambulant Ginekološke klinike v Leonišču | 60.000 | | 60.000 |
| 16 | Zamenjava kritično dotrajanih oken na objektih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 40.000 | | 40.000 |
| 17 | Sanacija stropov, elektrike in klimatizacije zaradi poplave na Oddelku za nevrološko intenzivno terapijo (ONIT) na Nevrološki kliniki | 30.000 | | 30.000 |
| 18 | Zamenjava interne računalniške (IT) mreže na Očesni kliniki | 158.000 | | 158.000 |
| 19 | Preureditve in selitve zaradi energetske sanacije Hospitala | 290.000 | | 290.000 |
| 20 | Sanacija tlakov v podzemnih hodnikih Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 278.000 | | 278.000 |
| 21 | Prenova kopalnic in sistema klimatizacije na hodniku Kliničnega oddelka za hematologijo | 180.000 | | 180.000 |
| 22 | Umestitev dodatnega analizatorja na Kliniki za nuklearno medicino na Polikliniki | 80.000 | | 80.000 |
| 23 | Ureditev čajne kuhinje na Kliniki za nuklearno medicino v Diagnostično terapevtskem servisu | 20.000 | | 20.000 |
| 24 | Ureditev finalnega tlaka v patološkem laboratoriju Ginekološke klinike v Leonišču | 50.000 | | 50.000 |
| 25 | Priprava projektne dokumentacije za investicijsko vzdrževanje različnih objektov Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 50.000 | | 50.000 |
| 26 | Preseleitev in vzpostavitev COVID-19 laboratorija na Kliniki za infekcijske bolezni in vročinska stanja | 75.000 | | 75.000 |
| 27 | Preureditev pomožnih prostrov Kliničnega oddelka intenzivne terapije otrok (KOITO) na Pediatrični kliniki | 30.000 | | 30.000 |
| 28 | Ureditev hladilne centrale v Diagnostično terapevtskem servisu | 80.000 | | 80.000 |
| 29 | Vzpostavitev Centra kriznega vodenja Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana v Diagnostično terapevtskem servisu | 40.000 | | 40.000 |
| 30 | Priprava vode na Pediatrični kliniki | 50.000 | | 50.000 |
| 31 | Nepredvidena investicijska vzdrževanja | 200.000 | | 200.000 |
| 32 | Nezaključena dela investicijskega vzdrževanja iz prejšnjih let | 498.000 | | 498.000 |
| Realizacija vrednosti vzdrževalnih del v letu 2022 | | 14.978.643 | 12.521.079 | 2.457.564 |
| Indeks FN 2023 / realizacije 2022 | | 109,52 | 110,00 | 107,10 |

| | Program | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
|----|---|--|--|--|----------------------|-------------------------|
| 1. | Prihodki Terciar I | 19.575.794 | 20.425.783 | 20.965.648 | 107,10 | 102,64 |
| 2. | Prihodki Terciar II | 84.540.660 | 79.652.990 | 89.721.166 | 106,13 | 112,64 |
| 3. | Prihodki skupaj (I in II) | 104.116.454 | 100.078.773 | 110.686.814 | 106,31 | 110,60 |
| 4. | Odhodki Terciar I | 19.575.794 | 21.233.308 | 20.965.648 | 107,10 | 98,74 |
| 1. | Učenje | 14.350.000 | 15.671.836 | 15.175.648 | 105,75 | 96,83 |
| 2. | Usposabljanje za posebna znanja | 100.000 | 353.541 | 370.000 | 370,00 | 104,66 |
| 3. | Razvoj in raziskave | 5.000.000 | 5.085.400 | 5.300.000 | 106,00 | 104,22 |
| 4. | Nacionalni register boleznin in nacionalna evidenca | 125.794 | 122.531 | 120.000 | 95,39 | 97,93 |
| | Odhodki Terciar II | 84.540.660 | 85.719.081 | 89.721.166 | 106,13 | 104,67 |
| 5. | Ozko specializirani laboratoriji, diagnostične in terapevtske enote | 510.000 | 527.226 | 540.000 | 105,88 | 102,42 |
| 6. | Subspecialni timi | 1.700.000 | 1.766.707 | 1.800.000 | 105,88 | 101,88 |
| 7. | Interdisciplinarni ekspertni konzilij | 390.000 | 414.566 | 430.000 | 110,26 | 103,72 |
| 8. | Težavnost | 84.540.660 | 83.010.583 | 86.951.166 | 102,85 | 104,75 |
| | Odhodki skupaj (I in II) | 104.116.454 | 106.952.390 | 110.686.814 | 106,31 | 103,49 |

Opombe:

Zaradi nedoseganja programa ABO je realizacija prihodkov v letu 2022 nižja, kot je bila načrtovana v FN 2022. V FN 2022 je težavnost in izvedenost v terciaru II že vključevala stroške subspecialnih laboratorijev, timov ter konzilijev, zato je bil strošek težavnosti enak terciaru II. V letu 2023 se v dogovoru z ZZS znesek za izvedenost prišteje k težavnosti.

| Zap. št. | Stroški za IT | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022 | Realizacija v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022 | Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023 | FN 2023 / FN 2022 | FN 2023 / Real. 2022 |
|----------|--|--|--|--|----------------------|-------------------------|
| 1 | Računalniške storitve | 150.000 | 63.917 | 150.000 | 100,00 | 234,68 |
| 2 | Storitve informacijske podpore uporabnikom | 1.400.000 | 1.262.641 | 1.400.000 | 100,00 | 110,88 |
| 3 | Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme | 300.000 | 131.165 | 400.000 | 133,33 | 304,96 |
| 4 | Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme | 1.330.000 | 1.315.727 | 1.300.000 | 97,74 | 98,80 |
| 5 | Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme | 5.500.000 | 6.459.369 | 6.000.000 | 109,09 | 92,89 |
| 6 | Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme | 230.000 | 85.331 | 224.080 | 97,43 | 262,60 |
| 7 | Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja | 140.000 | 24.218 | 112.040 | 80,03 | 462,63 |
| 8 | Najem strojne računalniške opreme | 13.000 | 9.216 | 15.000 | 115,38 | 162,76 |
| 9 | Najem programske računalniške opreme | 230.000 | 273.992 | 300.000 | 130,43 | 109,49 |
| 10 | Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja | 160.000 | 83.956 | 100.000 | 62,50 | 119,11 |
| 11 | Najem avdiovizualne opreme | 0 | 0 | 0 | | |
| 12 | Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje | 360.000 | 61.620 | 360.000 | 100,00 | 584,23 |
| 13 | Najem stacionarne telefonije | 0 | 0 | 0 | | |
| 14 | Najem mobilne telefonije | 0 | 0 | 0 | | |
| 15 | Nakup strojne računalniške opreme | 1.200.000 | 611.818 | 950.000 | 79,17 | 155,27 |
| 16 | Nakup strežnikov in diskovnih sistemov | 350.000 | 295.101 | 900.000 | 257,14 | 304,98 |
| 17 | Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme | 200.000 | 0 | 1.000.000 | 500,00 | |
| 18 | Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme | 0 | 0 | 0 | | |
| 19 | Nakup licenčne programske opreme | 250.000 | 232.425 | 250.000 | 100,00 | 107,56 |
| 20 | Nakup druge (nelicenčne) programske opreme | 250.000 | 35.102 | 250.000 | 100,00 | 712,20 |
| 21 | Nakup avdiovizualne opreme | 0 | 0 | 0 | | |
| 22 | Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje | 0 | 0 | 0 | | |
| 23 | Nakup stacionarne telefonije | 0 | 0 | 0 | | |
| 24 | Nakup mobilne telefonije | 0 | 0 | 0 | | |
| 25 | Analize, študije in načrti z informacijskega področja | 0 | 0 | 0 | | |
| 26 | Stroški za izobraževanje z informacijskega področja | 61.000 | 19.661 | 61.000 | 100,00 | 310,26 |
| | SKUPAJ STROŠKI ZA IT | 12.124.000 | 10.965.260 | 13.772.120 | 113,59 | 125,60 |

IME UPORABNIKA: Univerzitetni klinični center Ljubljana

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 2, 1000 LJUBLJANA

BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, brez centov)

| ČLENITEV SKUPINE KONTOV | NAZIV SKUPINE KONTOV | Oznaka za AOP | ZNESEK | |
|-------------------------------|--|------------------|--------------------|--------------------|
| | | | Leto 2022 | FN 2023 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| SREDSTVA | | | | |
| | A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011) | 1 | 269.889.429 | 327.605.700 |
| 0 | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 2 | 17.294.492 | 17.773.000 |
| 1 | POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV | 3 | 16.034.300 | 16.614.000 |
| 2 | NEPREMIČNINE | 4 | 353.501.756 | 413.783.000 |
| 3 | POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN | 5 | 140.111.727 | 149.467.900 |
| 4 | OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 6 | 269.641.366 | 286.483.000 |
| 5 | POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV | 7 | 214.539.451 | 224.493.000 |
| 6 | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 8 | 572 | 600 |
| 7 | DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI | 9 | 0 | 0 |
| 8 | DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA | 10 | 136.721 | 141.000 |
| 9 | TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE | 11 | 0 | 0 |
| | B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022) | 12 | 53.856.257 | 52.017.500 |
| 10 | DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE | 13 | 986 | 1.000 |
| 11 | DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH | 14 | 1.382.152 | 1.000.000 |
| 12 | KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV | 15 | 8.692.906 | 7.500.000 |
| 13 | DANI PREDUJMI IN VARŠČINE | 16 | 473.952 | 470.000 |
| 14 | KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA | 17 | 40.559.970 | 40.346.500 |
| 15 | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 18 | 0 | 0 |
| 16 | KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA | 19 | 0 | 0 |
| 17 | DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE | 20 | 1.714.287 | 1.700.000 |
| 18 | NEPLAČANI ODHODKI | 21 | 0 | 0 |
| 19 | AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 22 | 1.032.004 | 1.000.000 |
| | C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031) | 23 | 21.146.135 | 21.146.000 |
| 30 | OBRAČUN NABAVE MATERIALA | 24 | 1.397.637 | 1.398.000 |
| 31 | ZALOGE MATERIALA | 25 | 19.583.066 | 19.583.000 |
| 32 | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE | 26 | 178 | 0 |
| 33 | NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE | 27 | 0 | 0 |
| 34 | PROIZVODI | 28 | 0 | 0 |
| 35 | OBRAČUN NABAVE BLAGA | 29 | 0 | 0 |
| 36 | ZALOGE BLAGA | 30 | 165.254 | 165.000 |
| 37 | DRUGE ZALOGE | 31 | 0 | 0 |
| | I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023) | 32 | 344.891.821 | 400.769.200 |
| 99 | AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE | 33 | 4.519.624 | 4.520.000 |

nadaljevanje

BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

| ČLENITEV SKUPINE KONTOV | NAZIV SKUPINE KONTOV | Oznaka za AOP | ZNESEK | |
|-------------------------------------|---|------------------|--------------------|--------------------|
| | | | Leto 2022 | FN 2023 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | | | | |
| | D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043) | 34 | 159.270.373 | 158.745.900 |
| 20 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE | 35 | 1.232.578 | 1.200.000 |
| 21 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH | 36 | 33.119.920 | 35.087.900 |
| 22 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV | 37 | 74.815.480 | 73.756.000 |
| 23 | DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA | 38 | 1.316.334 | 1.316.000 |
| 24 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA | 39 | 44.625.057 | 44.625.000 |
| 25 | KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV | 40 | 0 | 0 |
| 26 | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA | 41 | 0 | 0 |
| 28 | NEPLAČANI PRIHODKI | 42 | 0 | 0 |
| 29 | PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 43 | 4.161.004 | 2.761.000 |
| | E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059) | 44 | 185.621.448 | 242.023.300 |
| 90 | SPLOŠNI SKLAD | 45 | 0 | 0 |
| 91 | REZERVNI SKLAD | 46 | 0 | 0 |
| 92 | DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 47 | 4.831.698 | 3.910.000 |
| 93 | DOLGOROČNE REZERVACIJE | 48 | 0 | 0 |
| 940 | SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH | 49 | 0 | 0 |
| 9410 | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 50 | 0 | 0 |
| 9411 | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE | 51 | 0 | 0 |
| 9412 | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI | 52 | 0 | 0 |
| 9413 | PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI | 53 | 0 | 0 |
| 96 | DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI | 54 | 0 | 0 |
| 97 | DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI | 55 | 865 | 900 |
| 980 | OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 56 | 305.720.468 | 363.044.000 |
| 981 | OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE | 57 | 0 | 0 |
| 985 | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI | 58 | 0 | 0 |
| 986 | PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI | 59 | 124.931.583 | 124.931.600 |
| | I. PASIVA SKUPAJ (034+044) | 60 | 344.891.821 | 400.769.200 |
| 99 | PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE | 61 | 4.519.624 | 4.520.000 |

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV – DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV | Oznaka za AOP | ZNESEK | | | Indeks | | Razlika |
|---------------------------------|---|------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | Plan 2022 | Realizacija 2022 | Plan 2023 | Plan 2023 / Plan 2022 | Plan 2023 / Realizacije 2022 | Plan 2023 - Realizacija 2022 |
| | A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864) | 860 | 652.732.574 | 682.435.630 | 744.474.545 | 114,06 | 109,09 | 62.038.915 |
| 760 | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV | 861 | 652.731.975 | 682.433.150 | 744.473.946 | 114,06 | 109,09 | 62.040.796 |
| | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 862 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 863 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 761 | PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA | 864 | 599 | 2.480 | 599 | 100,00 | 24,15 | -1.881 |
| 762 | B) FINANČNI PRIHODKI | 865 | 50.500 | 95.324 | 95.324 | 188,76 | 100,00 | 0 |
| 763 | C) DRUGI PRIHODKI | 866 | 183.700 | 610.712 | 610.712 | 332,45 | 100,00 | 0 |
| | Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869) | 867 | 83.765 | 336.359 | 336.359 | 401,55 | 100,00 | 0 |
| del 764 | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV | 868 | 0 | 820 | 0 | | | -820 |
| del 764 | DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI | 869 | 83.765 | 335.539 | 336.359 | 401,55 | 100,24 | 820 |
| | D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867) | 870 | 653.050.539 | 683.478.025 | 745.516.940 | 114,16 | 109,08 | 62.038.915 |
| | E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874) | 871 | 287.799.752 | 327.007.827 | 322.376.069 | 112,01 | 98,58 | -4.631.758 |
| del 466 | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA | 872 | 5.310.000 | 4.241.882 | 4.241.882 | 79,88 | 100,00 | 0 |
| 460 | STROŠKI MATERIALA | 873 | 204.605.902 | 225.441.948 | 225.441.948 | 110,18 | 100,00 | 0 |
| 461 | STROŠKI STORITEV | 874 | 77.883.850 | 97.323.997 | 92.692.239 | 119,01 | 95,24 | -4.631.758 |
| | F) STROŠKI DELA (876+877+878) | 875 | 341.968.736 | 357.554.767 | 395.252.414 | 115,58 | 110,54 | 37.697.647 |
| del 464 | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ | 876 | 275.401.116 | 292.491.079 | 323.329.951 | 117,40 | 110,54 | 30.838.872 |
| del 464 | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV | 877 | 46.974.691 | 44.294.292 | 48.964.654 | 104,24 | 110,54 | 4.670.362 |
| del 464 | DRUGI STROŠKI DELA | 878 | 19.592.929 | 20.769.396 | 22.957.809 | 117,17 | 110,54 | 2.188.413 |
| 462 | G) AMORTIZACIJA | 879 | 21.227.534 | 22.779.272 | 25.636.279 | 120,77 | 112,54 | 2.857.007 |
| 463 | H) REZERVACIJE | 880 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 465,00 | J) DRUGI STROŠKI | 881 | 628.500 | 733.096 | 733.096 | 116,64 | 100,00 | 0 |
| 467 | K) FINANČNI ODHODKI | 882 | 840.217 | 594.629 | 594.629 | 70,77 | 100,00 | 0 |
| 468 | L) DRUGI ODHODKI | 883 | 571.000 | 204.506 | 204.507 | 35,82 | 100,00 | 1 |
| | M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886) | 884 | 14.800 | 719.946 | 719.946 | 4.864,50 | 100,00 | 0 |
| del 469 | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV | 885 | 0 | 42.428 | 0 | | | -42.428 |
| del 469 | OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI | 886 | 14.800 | 677.518 | 719.946 | 4.864,50 | 106,26 | 42.428 |
| | N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884) | 887 | 653.050.539 | 709.594.043 | 745.516.940 | 114,16 | 105,06 | 35.922.897 |
| | O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887) | 888 | 0 | | 0 | | | 0 |
| | P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870) | 889 | 0 | 26.116.018 | 0 | | 0,00 | -26.116.018 |
| del 80 | Davek od dohodka pravnih oseb | 890 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| del 80 | Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka | 891 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| del 80 | Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka | 892 | 0 | 26.116.018 | 0 | | 0,00 | -26.116.018 |
| | Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja | 893 | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| | Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število) | 894 | 8.690 | 8.347 | 8.714 | 100,28 | 104,40 | 367 |
| | Število mesecev poslovanja | 895 | 12 | 12 | 12 | 100,00 | 100,00 | 0 |

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

(v eurih, brez centov)

| ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV | Oznaka za AOP | ZNESEK | | | | | |
|---------------------------------|--|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | | | Plan 2022 | | Realizacija 2022 | | Plan 2023 | |
| | | | JAVNA SLUŽBA | TRG | JAVNA SLUŽBA | TRG | JAVNA SLUŽBA | TRG |
| | A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664) | 660 | 639.506.901 | 13.225.673 | 668.627.794 | 13.807.836 | 729.256.422 | 15.218.123 |
| 760 | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV | 661 | 639.506.901 | 13.225.074 | 668.627.794 | 13.805.356 | 729.256.422 | 15.217.524 |
| | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 662 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE | 663 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 761 | PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA | 664 | 0 | 599 | 0 | 2.480 | 0 | 599 |
| 762 | B) FINANČNI PRIHODKI | 665 | 50.500 | 0 | 95.324 | 0 | 95.324 | 0 |
| 763 | C) DRUGI PRIHODKI | 666 | 183.700 | 0 | 610.712 | 0 | 610.712 | 0 |
| | Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669) | 667 | 83.765 | 0 | 271.681 | 64.678 | 336.359 | 0 |
| del 764 | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV | 668 | | | 820 | 0 | | |
| del 764 | DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI | 669 | 83.765 | 0 | 270.861 | 64.678 | 336.359 | 0 |
| | D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667) | 670 | 639.824.866 | 13.225.673 | 669.605.511 | 13.872.514 | 730.298.817 | 15.218.123 |
| | E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674) | 671 | 281.637.293 | 6.162.459 | 319.753.853 | 7.253.974 | 314.378.473 | 7.997.596 |
| del 466 | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA | 672 | 5.182.867 | 127.133 | 4.131.960 | 109.922 | 4.120.016 | 121.866 |
| 460 | STROŠKI MATERIALA | 673 | 199.707.180 | 4.898.722 | 219.599.947 | 5.842.001 | 218.965.190 | 6.476.758 |
| 461 | STROŠKI STORITEV | 674 | 76.747.246 | 1.136.604 | 96.021.946 | 1.302.051 | 91.293.267 | 1.398.972 |
| | F) STROŠKI DELA (676+677+678) | 675 | 336.493.933 | 5.474.803 | 351.872.787 | 5.681.980 | 388.989.726 | 6.262.688 |
| del 464 | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ | 676 | 270.992.038 | 4.409.078 | 287.843.040 | 4.648.039 | 318.206.858 | 5.123.093 |
| del 464 | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV | 677 | 46.222.642 | 752.049 | 43.590.402 | 703.890 | 48.188.820 | 775.834 |
| del 464 | DRUGI STROŠKI DELA | 678 | 19.279.253 | 313.676 | 20.439.345 | 330.051 | 22.594.048 | 363.761 |
| 462 | G) AMORTIZACIJA | 679 | 20.696.486 | 531.048 | 22.370.231 | 409.041 | 25.184.189 | 452.090 |
| 463 | H) REZERVACIJE | 680 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 465,00 | J) DRUGI STROŠKI | 681 | 628.500 | 0 | 733.096 | 0 | 733.096 | 0 |
| 467 | K) FINANČNI ODHODKI | 682 | 840.217 | 0 | 594.629 | 0 | 594.629 | 0 |
| 468 | L) DRUGI ODHODKI | 683 | 571.000 | 0 | 204.506 | 0 | 204.507 | 0 |
| | M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686) | 684 | 14.800 | 0 | 392.809 | 327.137 | 719.946 | 0 |
| del 469 | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV | 685 | 0 | 0 | 42.428 | 0 | 0 | 0 |
| del 469 | OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI | 686 | 14.800 | 0 | 350.381 | 327.137 | 719.946 | 0 |
| | N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684) | 687 | 640.882.230 | 12.168.309 | 695.921.911 | 13.672.132 | 730.804.566 | 14.712.374 |
| | O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687) | 688 | 0 | 1.057.364 | 0 | 200.382 | 0 | 505.749 |
| | P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670) | 689 | 1.057.364 | 0 | 26.316.400 | 0 | 505.749 | 0 |
| del 80 | Davek od dohodka pravnih oseb | 690 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| del 80 | Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690) | 691 | 0 | 1.057.364 | 0 | 200.382 | 0 | 505.749 |
| del 80 | Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688) | 692 | 1.057.364 | 0 | 26.316.400 | 0 | 505.749 | 0 |
| | Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja | 693 | | | | | | |

IME UPORABNIKA: Univerzitetni klinični center Ljubljana

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 2, 1000 LJUBLJANA

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

| | – v evrih – | Oznaka AOP | Realizacija 2022 | Finančni načrt 2023 | Indeks FN 2023 / Real. 2022 |
|---------------|---|---------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | | | (1) | (2) | (3) |
| | I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431) | 401 | 719.105.825 | 714.917.850 | 99,42 |
| | 1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420) | 402 | 703.769.771 | 699.699.730 | 99,42 |
| | A. Prihodki iz sredstev javnih financ | 403 | 643.624.062 | 641.111.250 | 99,61 |
| 7400 | a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406) | 404 | 67.345.451 | 14.832.670 | 22,02 |
| del 7400 | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo | 405 | 67.345.451 | 14.832.670 | 22,02 |
| del 7400 | Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije | 406 | 0 | 0 | |
| 7401 | b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409) | 407 | 19.607 | 0 | |
| del 7401 | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo | 408 | 19.607 | 0 | |
| del 7401 | Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije | 409 | 0 | 0 | |
| 7402 | c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja | 410 | 569.950.760 | 626.278.580 | 109,88 |
| del 7402 | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo | 411 | 569.950.760 | 626.278.580 | 109,88 |
| del 7402 | Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za | 412 | 0 | 0 | |
| 7403, 7404 | d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417) | 413 | 0 | 0 | |
| del 7403 | Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo | 414 | | | |
| del 7403 | Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije | 415 | | | |
| del 7404 | Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo | 416 | | | |
| del 7404 | Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije | 417 | | | |
| del 740 | e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij | 418 | | | |
| 741 | f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije | 419 | 6.308.244 | 0 | |
| | B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430) | 420 | 60.145.709 | 58.588.480 | 97,41 |
| del 7102 | Prejete obresti | 422 | 34.989 | 0 | |
| del 7100 | Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki | 423 | 8.825 | 8.800 | 99,72 |
| 7103 | Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja | 487 | 0 | 0 | |
| del 7141 | Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe | 424 | 58.128.286 | 56.995.680 | 98,05 |
| 72 | Kapitalski prihodki | 425 | 820 | 0 | |
| 730 | Prejete donacije iz domačih virov | 426 | 1.570.015 | 1.082.000 | 68,92 |
| 731 | Prejete donacije iz tujine | 427 | 0 | 0 | |
| 732 | Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč | 428 | 0 | 0 | |
| 782 | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov | 488 | 0 | 0 | |
| 783 | Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada | 489 | 0 | 0 | |
| 784 | Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU | 490 | 0 | 0 | |
| 786 | Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije | 429 | 0 | 0 | |
| 787 | Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav | 430 | 402.774 | 502.000 | 124,64 |
| | 2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433) | 431 | 15.336.054 | 15.218.120 | 99,23 |
| del 7130 | Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu | 432 | 15.336.054 | 15.218.120 | 99,23 |
| del 7102 | Prejete obresti | 433 | | | |

nadaljevanje

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
RAČUN FINANCIRANJA

| | – v evrih – | Oznaka AOP | Realizacija 2022 | Finančni načrt 2023 | Indeks FN 2023 / Real. 2022 |
|------------|--|------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | II. SKUPAJ ODHODKI (438+481) | 437 | 713.212.425 | 714.917.850 | 100,24 |
| | 1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470) | 438 | 700.195.366 | 700.657.560 | 100,07 |
| | A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446) | 439 | 304.745.762 | 334.491.780 | 109,76 |
| del 4000 | Plače in dodatki | 440 | 220.240.268 | 242.211.200 | 109,98 |
| del 4001 | Regres za letni dopust | 441 | 11.011.028 | 12.675.160 | 115,11 |
| del 4002 | Povračila in nadomestila | 442 | 19.707.314 | 25.254.080 | 128,15 |
| del 4003 | Sredstva za delovno uspešnost | 443 | 7.584.469 | 5.554.790 | 73,24 |
| del 4004 | Sredstva za nadurno delo | 444 | 44.202.168 | 46.938.660 | 106,19 |
| del 4005 | Plače za delo nerezidentov po pogodbi | 445 | 0 | 0 | |
| del 4009 | Drugi izdatki zaposlenim | 446 | 2.000.515 | 1.857.890 | 92,87 |
| | B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452) | 447 | 48.228.147 | 52.752.710 | 109,38 |
| del 4010 | Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje | 448 | 24.455.314 | 26.478.320 | 108,27 |
| del 4011 | Prispevek za zdravstveno zavarovanje | 449 | 19.580.466 | 21.495.020 | 109,78 |
| del 4012 | Prispevek za zaposlovanje | 450 | 201.517 | 221.040 | 109,69 |
| del 4013 | Prispevek za starševsko varstvo | 451 | 275.405 | 301.770 | 109,57 |
| del 4015 | Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU | 452 | 3.715.445 | 4.256.560 | 114,56 |
| | C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463) | 453 | 326.903.685 | 294.803.810 | 90,18 |
| del 4020 | Pisarniški in splošni material in storitve | 454 | 30.181.505 | 27.587.140 | 91,40 |
| del 4021 | Posebni material in storitve | 455 | 233.855.849 | 204.650.340 | 87,51 |
| del 4022 | Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije | 456 | 19.667.095 | 21.633.820 | 110,00 |
| del 4023 | Prevozni stroški in storitve | 457 | 1.447.677 | 1.300.370 | 89,82 |
| del 4024 | Izdatki za službena potovanja | 458 | 58.899 | 58.900 | 100,00 |
| del 4025 | Tekoče vzdrževanje | 459 | 13.863.957 | 15.250.360 | 110,00 |
| del 4026 | Poslovne najemnine in zakupnine | 460 | 6.285.273 | 5.738.300 | 91,30 |
| del 4027 | Kazni in odškodnine | 461 | 105.760 | 0 | |
| del 4028 | Davek na izplačane plače | 462 | 0 | 0 | |
| del 4029 | Drugi operativni odhodki | 463 | 21.437.670 | 18.584.580 | 86,69 |
| 403 | D. Plačila domačih obresti | 464 | 0 | 0 | |
| 404 | E. Plačila tujih obresti | 465 | 0 | 0 | |
| 410 | F. Subvencije | 466 | 0 | 0 | |
| 411 | G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom | 467 | 76.779 | 85.000 | 110,71 |
| 412 | H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam | 468 | 0 | 0 | |
| 413 | I. Drugi tekoči domači transferji | 469 | 0 | 0 | |
| | J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480) | 470 | 20.240.993 | 18.524.260 | 91,52 |
| 4200 | Nakup zgradb in prostorov | 471 | 0 | 0 | |
| 4201 | Nakup prevoznih sredstev | 472 | 160.818 | 160.800 | 99,99 |
| 4202 | Nakup opreme | 473 | 14.126.324 | 8.129.130 | 57,55 |
| 4203 | Nakup drugih osnovnih sredstev | 474 | 0 | 0 | |
| 4204 | Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije | 475 | 2.987.964 | 5.533.330 | 185,19 |
| 4205 | Investicijsko vzdrževanje in obnove | 476 | 2.261.604 | 2.632.000 | 116,38 |
| 4206 | Nakup zemljišč in naravnih bogastev | 477 | 0 | 0 | |
| 4207 | Nakup nematerialnega premoženja | 478 | 280.636 | 1.455.000 | 518,47 |
| 4208 | Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring | 479 | 423.647 | 614.000 | 144,93 |
| 4209 | Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog | 480 | 0 | 0 | |
| | 2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484) | 481 | 13.017.059 | 14.260.290 | 109,55 |
| del 400 | A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 482 | 4.920.981 | 5.441.510 | 110,58 |
| del 401 | B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 483 | 778.780 | 821.180 | 105,44 |
| del 402 | C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu | 484 | 7.317.298 | 7.997.600 | 109,30 |
| | III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.–II.) (401+437 ali 437–401) | 485 oz. 486 | 5.893.400 | 0 | |

nadaljevanje

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
RAČUN FINANCIRANJA**

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

| | – v evrih – | Oznaka AOP | Realizacija 2022 | Finančni načrt 2023 | Indeks FN 2023 / Real. 2022 |
|-----------|---|---------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | | | (1) | (2) | (3) |
| 75 | IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752) | | 0 | 0 | |
| 750 | Prejeta vračila danih posojil | 500 | | | |
| 751 | Prodaja kapitalskih deležev | 511 | | | |
| 752 | Kupnine iz naslova privatizacije | | | | |
| 44 | V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443) | | 0 | 0 | |
| 440 | Dana posojila | 512 | | | |
| 441 | Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb | 523 | | | |
| 442 | Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije | | | | |
| 443 | Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti | | | | |
| | VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV. – V.) | | 0 | 0 | |

C. RAČUN FINANCIRANJA

| | – v evrih – | Oznaka AOP | Realizacija 2022 | Finančni načrt 2023 | Indeks FN 2023 / Real. 2022 |
|-----------|---|------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
| | | | (1) | (2) | (3) |
| 50 | VII. ZADOLŽEVANJE (500+501) | 550 | 0 | 0 | |
| 500 | Domače zadolževanje | 551 | | | |
| 501 | Zadolževanje v tujini | 559 | | | |
| 55 | VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551) | 560 | 0 | 0 | |
| 550 | Odplačila domačega dolga | 561 | | | |
| 551 | Odplačila dolga v tujino | 569 | | | |
| | IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.–VIII.) | 570 | 0 | 0 | |
| | X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I.+IV.+VII.–II.–V.–VIII.) | 572 oz. 573 | 5.893.400 | 0 | |
| | XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.–VIII.–X.=–III.) | | -5.893.400 | 0 | |

Priloga 1: Interni akti UKC Ljubljana

| Ozn. | Naziv | Datum zadnje spremembe |
|------|--|------------------------|
| 1 | Statut Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 20. 7. 2021 |
| 2 | Spremembe statuta javnega zdravstvenega zavoda Univerzitetni klinični center Ljubljana | 2. 3. 2021 |
| 3 | Pravilnik o delovnem času zaposlenih | 1. 3. 2019 |
| 4 | Pravilnik o delovni obleki, obutvi in osebni varovalni opremi | 12. 12. 2002 |
| 5 | Pravilnik o delu Komisije za klinične raziskave | 8. 6. 2021 |
| 6 | Pravilnik o kriznem načrtovanju in delovanju na področju obrambe, zaščite in varnosti | 29. 9. 2021 |
| 7 | Pravilnik o varovanju tajnih podatkov v UKCL | 22. 5. 2019 |
| 8 | Pravilnik o inovacijski dejavnosti | 29. 12. 2014 |
| 9 | Pravilnik o internih strokovnih nadzorih | 13. 7. 2009 |
| 10 | Pravilnik o varovanju zaupnosti telefonskih komunikacij | 27. 9. 2017 |
| 11 | Pravilnik o izobraževanju delavcev UKC Ljubljana, UPB | 14. 10. 2015 |
| 12 | Pravilnik o redni delovni uspešnosti | 11. 12. 2020 |
| 13 | Pravilnik o kliničnem preizkušanju zdravil in kliničnem preskušanju medicinskih pripomočkov | 13. 4. 2022 |
| 14 | Pravilnik o merilih in postopkih za določitev dela plače za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela | 10. 12. 2008 |
| 15 | Pravilnik o načinu dajanja informacij javnosti | 21. 7. 2022 |
| 16 | Pravilnik o javnem naročanju | 2. 9. 2021 |
| 17 | Poslovniki sistema vodnje UKC Ljubljana | 9. 9. 2022 |
| 18 | Pravilnik o oddaji službenih stanovanj, samskih sob in ležišč v objektih za nastanitev delavcev za potrebe Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 20. 10. 2021 |
| 19 | Pravilnik o organizaciji in delovanju zdravstvene nege, | 20. 4. 2000 |
| 20 | Pravilnik o organizaciji, pristojnostih, pooblastilih in odgovornostih v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana | 15. 12. 2022 |
| 21 | Pravilnik o podeljevanju nagrad za izboljševanje kakovosti | 22. 5. 2012 |
| 22 | Pravilnik o poslovanju s prepovedanimi drogami v UKCL | 14. 12. 2015 |
| 23 | Navodila za redni letni popis sredstev | 31. 12. 2021 |
| 24 | Pravilnik o preventivnem zdravstvenem varstvu zaposlenih | 26. 2. 2001 |
| 25 | Pravilnik o priznanjih in zahvalah ter spominskih darilih | 27. 12. 2013 |
| 26 | Pravilnik o prostovoljskem delu v UKC Ljubljana | 31. 7. 2020 |
| 27 | Pravilnik o računovodstvu, | 29. 10. 2020 |
| 28 | Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest, UPB | 6. 5. 2022 |
| 29 | Pravilnik o sistemu upravljanja z odkloni in tveganji v UKC Ljubljana | 20. 8. 2022 |
| 30 | Pravilnik o sklepanju podjemnih in avtorskih pogodb v UKC Ljubljana | 6. 1. 2023 |
| 31 | Poslovniki o imenovanju članov in namestnikov Raziskovalnega sveta ter o delu raziskovalnega sveta | 2. 6. 2021 |
| 32 | Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasij zdravstvenim delavcem za opravljanje zdravstvenih storitev pri drugem javnem zdravstvenem zavodu ozioma pri drugi pravni ali fizični osebi, ki opravlja zdravstveno dejavnost | 15. 3. 2021 |
| 33 | Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov | 9. 10. 2006 |
| 34 | Pravila o upravljanju z dokumentarnim gradivom in varovanju osebnih podatkov s spremembami, UPB | 14. 10. 2015 |
| 35 | Pravilnik o volitvah predstavnikov zaposlenih v Svet UKC Ljubljana | 27. 1. 2021 |
| 36 | Pravilnik o uporabi službenih avtomobilov | 10. 1. 2019 |
| 37 | Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža KC Ljubljana, UPB | 14. 10. 2015 |
| 38 | Pravilnik o izvajanju strokovnih srečanj, katerih organizator je UKC Ljubljana | 16. 11. 2020 |
| 39 | Poslovniki komisije za strokovna etična vprašanja UKC Ljubljana | 11. 4. 2016 |
| 40 | Pravilnik o delu z opredmetenimi in neopredmetenimi osnovnimi sredstvi | 4. 1. 2021 |
| 41 | Pravilnik o ugotavljanju alkoholiziranosti in prisotnosti drugih psihoaktivnih substanc pri delavcih | 1. 2. 2021 |
| 42 | Poslovniki komisije za javna naročila | 22. 12. 2017 |
| 43 | Pravilnik o postopku sklepanja in hrambi pogodb | 24. 6. 2022 |
| 44 | Navodila za spremljanje EU in drugih mednarodnih raziskovanih projektov | 7. 6. 2021 |

Interni akti UKC Ljubljana (nadaljevanje)

| Ozn. | Naziv | Datum zadnje spremembe |
|------|---|------------------------|
| 45 | Navodila o predstavljanju znanstvenih dosežkov in strokovnih novosti na področju medicine v UKC | 25. 2. 2014 |
| 46 | Pravilnik o počitniški dejavnosti | 8. 8. 2018 |
| 47 | Katalog delovnih mest in nazivov - uradno prečiščeno besedilo (Priloga I Pravilnika o sistemizaciji delovnih mest) | 15. 12. 2022 |
| 48 | Požarni red UKCL | 11. 7. 2008 |
| 49 | Poslovnik o delu sveta UKC Ljubljana, s spremembami, NPB | 20. 1. 2021 |
| 50 | Poslovnik o delu strokovnega sveta Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana | 7. 12. 2020 |
| 51 | Poslovnik o delu strokovnega sveta zdravstvene nege UKC Ljubljana NPB | 19. 5. 2021 |
| 52 | Pravilnik o delu urada za pohvale in varstvo pacientovih pravic UKCL | 11. 2. 2022 |
| 53 | Pravila o vodenju in izterjavi terjatev do kupcev | 4. 7. 2002 |
| 54 | Pravila o nastanku poslovnih dogodkov prodaje blaga in storitev ter izdajanju izvirnih knjigovodskih listin v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana | 16. 11. 2020 |
| 55 | Šifrant stroškovnih mest in nahajališč v UKCL, | 26. 10. 2022 |
| 56 | Klasifikacijski načrt UKC Ljubljana - prečiščeno besedilo | 2. 9. 2022 |
| 57 | Evidentiranje kadra - ID kartice | 11. 1. 2022 |
| 58 | Akt o določitvi delovnih mest, na katerih se opravlja dežurstvo | 28. 12. 2010 |
| 59 | Pravilnik o letnih dopustih v UKC Ljubljana s kriteriji | 19. 2. 2021 |
| 60 | Pravilnik o elektronskem evidentiranju delovnega časa zaposlenih ter kontroli pristopa v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana | 19. 11. 2021 |
| 61 | Ukrepi za zaščito zaposlenih pred trpinčenjem, spolnim in drugim nadlegovanjem ali diskriminacijo na delovnem mestu v UKC Ljubljana | 7. 2. 2017 |
| 62 | Pravilnik o mentorstvu v UKCL | 19. 11. 2020 |
| 63 | Poslovnik sistema vodenja Področja za ekonomsko - finančno dejavnost UKC Ljubljana | 7. 9. 2022 |
| 64 | Interno navodilo za vodenje čakalnih seznamov v UKC Ljubljana | 28. 11. 2022 |
| 65 | Pravilnik o prodaji odpisanih osnovnih sredstev in drobnega inventarja v UKC Ljubljana | 26. 2. 2021 |
| 66 | Pravilnik o načinu in rokih za popis in usklajevanje knjigovodskega stanja z dejanskim stanjem | 16. 11. 2020 |
| 67 | Pravila o samoplačniški dejavnosti | 25. 9. 2012 |
| 68 | Poslovnik sistema vodenja Oskrbovalnih služb | 29. 8. 2022 |
| 69 | Pravilnik o delu komisije za klinične raziskave | 8. 6. 2021 |
| 70 | Pravilnik o delu sodnih izvedencev v UKC Ljubljana | 15. 10. 2014 |
| 71 | Načrt pripravljenosti na epidemijo gripe ali druge nalezljive bolezni za UKC Ljubljana | 12. 10. 2021 |
| 72 | Pravilnik o izvajanju videonadzora v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana | 7. 11. 2019 |
| 73 | Pravilnik o delovanju društev v UKC Ljubljana | 24. 2. 2017 |
| 74 | Načrt gospodarjenja z odpadki UKCL za obdobje 2021-2025, | 1. 6. 2021 |
| 75 | Pravila o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in za dodeljevanje zaporednih števil računov | 22. 3. 2016 |
| 76 | Politika elektronske pošte v UKC Ljubljana | 20. 4. 2017 |
| 77 | Pravilnik o zdravniških konzilijih in konziliarnih pregledih, | 23. 9. 2013 |
| 78 | Pravilnik o varovanju zaupnosti telefonskih komunikacij | 28. 9. 2017 |
| 79 | Pravilnik o opravljanju dela na domu | 16. 10. 2019 |
| 80 | Pravilnik o štipendiranju | 31. 7. 2020 |
| 81 | Strategija obvladovanja tveganj v UKC Ljubljana | 4. 10. 2021 |
| 82 | Pravilnik o stabilnem financiranju zdravstvenoraziskovalne dejavnosti UKC Ljubljana | 25. 8. 2022 |

Priloga 2: Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|---|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20210059 | Vpliv standardnega neodjuvanega in kompletnega neodjuvanega zdravljenja (total neoadjuvant treatment, TNT) lokalno napredovalega nemetastatskega raka danke z visokim tveganjem za ponovitev bolezni, na zgodnje in pozne zaplete ter dolgoročno preživetje | Mirko Omejc | 0,00 | 721,51 | 0,00 | 0,00 | 2.726,09 | 672,28 | 4.119,88 |
| 20210064 | Vpliv uporabe kavitacijskega ultrazvočnega kirurškega sistema za aspiracijo (CUSA) na razsoj malignih celic po R0 resekciji jetrnih tumorjev | Mihajlo Đokić | 0,00 | 240,27 | 564,54 | 1.129,09 | 0,00 | 377,11 | 2.311,01 |
| 20210075 | Napovedna vrednost FABP beljakovin kot označevalcev ishemične okvare jetrnega presadka ter zavrnitve jetrnega presadka pri bolnikih po presaditvi jeter. | Miha Petrič | 0,00 | 495,10 | 0,00 | 3.337,74 | 973,51 | 937,24 | 5.743,59 |
| 20210111 | Vloga funkcijske ocene jeter donorja z eliminacijo zelenila indocianin na napoved delovanja jetrnega presadka po presaditvi | Blaž Trobovšek | 0,00 | 1.395,60 | 837,36 | 279,12 | 558,24 | 598,71 | 3.669,04 |
| 20210117 | Vpliv mezenterija na recidiv bolezni po kirurškem zdravljenju zaradi crohnove bolezni | Gregor Norčič | 0,00 | 1.287,22 | 0,00 | 2.397,06 | 8.988,96 | 2.471,28 | 15.144,52 |
| 20210129 | Izboljšanje kvalitete oskrbe bolezensko debelih bolnikov: nove indikacije za zdravljenje, center odličnosti in register bolnikov | Tadeja Pintar | 0,00 | 1.307,69 | 1.229,03 | 2.458,05 | 0,00 | 973,98 | 5.968,75 |
| 20220023 | Napovedna vrednost FABP beljakovin kot označevalcev vpliva pankreatične fistule na sistemski vnetni odziv organizma pri bolnikih, ki so imeli napravljeno cefalnično duodenopankreatektomijo. | Miha Petrič | 2.500,01 | 1.071,00 | 12.600,03 | 0,00 | 0,00 | 2.665,85 | 18.836,90 |
| 20220029 | Pomen bioloških kazalcev iz seruma in vsebine abdominalnega drenea pri zgodnjem prepoznavanju dehiscence anastomoze pri bolnikih po resekciji debelega črevesa in danke | Jurij Janež | 1.000,01 | 870,01 | 0,00 | 5.000,04 | 2.500,02 | 1.632,16 | 11.002,25 |
| 20220092 | Optimizacija obravnave bolnikov z retrorektalnimi tumorji | Mirko Omejc | 3.180,57 | 1.724,38 | 1.288,13 | 4.293,77 | 0,00 | 1.424,72 | 11.911,56 |
| 20220135 | Vpliv aplikacije matičnih celic na izboljšanje funkcije medeničnega dna pri otrocih s prirojenimi anomalijami, ki jih zdravimo s kirurškimi posegi | Tadeja Pintar | 3.750,00 | 3.370,00 | 1.250,00 | 4.999,99 | 2.500,00 | 2.363,40 | 18.233,38 |
| 20220148 | Napovedna vrednost biomarkerjev za oceno ishemije črevesja | Tadeja Pintar | 250,00 | 1.684,99 | 1.249,99 | 4.999,96 | 2.499,98 | 2.034,81 | 12.719,72 |
| | Klinični oddelek za abdominalno kirurgijo | | 10.680,58 | 14.167,75 | 19.019,09 | 28.894,83 | 20.746,81 | 16.151,55 | 109.660,60 |
| 20210028 | Simulacijsko učenje VATS kirurgije (Simulation Learning for VATS) | Tomaž Štupnik | 0,00 | 218,55 | 613,90 | 0,00 | 613,90 | 282,04 | 1.728,40 |
| 20210150 | Podpora pri odmerjanju takrolimusa bolnikom po transplantaciji pljuč z metodami umetne inteligence | Božena Bürmen | 0,00 | 342,30 | 0,00 | 0,00 | 1.692,88 | 396,86 | 2.432,05 |
| 20220105 | Razvoj modela pljuč z volim bronhijem za simulator videotorakoskopske kirurgije | Tomaž Štupnik | 4.500,00 | 2.378,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 2.413,71 | 19.291,71 |
| | Klinični oddelek za torakalno kirurgijo | | 4.500,00 | 2.938,85 | 10.613,90 | 0,00 | 2.306,79 | 3.092,61 | 23.452,16 |
| 20210014 | 3D tiskanje modelov implantatov za oskrbo sklepnih zlomov | Matevž Tomaževič | 0,00 | 554,64 | 0,00 | 98,17 | 0,00 | 127,30 | 780,10 |
| 20210123 | Izdelava in uvedba protokola za obravnavo pacientov s FRI (Fracture Related Infection) | Matej Cimerman | 0,00 | 522,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 101,79 | 623,79 |
| 20220048 | Kasni rezultati operativnega zdravljenja hudih poškodb medenice | Matevž Tomaževič | 2.948,05 | 1.045,58 | 2.948,05 | 196,54 | 2.948,05 | 1.391,95 | 11.478,22 |
| 20220053 | Moderno načrtovanje korektivnih operacij na otroškem in odraslem skeletu zgornjega uda | Matej Cimerman | 4.999,93 | 2.127,97 | 9.999,86 | 0,00 | 0,00 | 2.364,93 | 19.492,69 |
| 20220130 | Operativno zdravljenje poškodbe distalne tetive bicepsa nadlahti | Tomaž Malovrh | 3.449,45 | 2.054,14 | 344,94 | 0,00 | 3.449,45 | 1.140,46 | 10.438,44 |
| 20220143 | Ekspanzijska duroplastika pri poškodbi hrbtnjače | Marko Jug | 1.144,21 | 1.813,96 | 7.628,09 | 0,00 | 0,00 | 1.841,20 | 12.427,46 |
| | Klinični oddelek za travmatologijo | | 12.541,64 | 8.118,29 | 20.920,94 | 294,70 | 6.397,50 | 6.967,63 | 55.240,71 |
| 20210017 | Napovedna vrednost CGRP odziva na učinek zdravljenja z monoklonskimi protitelesi pri migreni | Marjan Zaletel | 0,00 | 2.181,37 | 1.025,08 | 1.025,08 | 0,00 | 825,15 | 5.056,68 |
| 20210020 | Vpliv namestitve elastičnih lepilnih trakov (kineziotejping) na funkcionalno izboljšanje dihanja pri poškodbi in/ali okvari prsnega koša | Alenka Spindler Vesel | 0,00 | 117,59 | 39,20 | 0,00 | 0,00 | 30,57 | 187,35 |
| 20210138 | Vpliv lidokaina na perioperativni vnetni odgovor | Peter Poredoš | 0,00 | 324,95 | 0,00 | 1.728,43 | 0,00 | 400,41 | 2.453,79 |
| 20220019 | Laserska akupunktura pri otrocih | Alenka Spindler Vesel | 1.276,32 | 277,73 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 54,16 | 1.608,21 |
| 20220074 | Kontinuiran elektroencefalogram pri bolnikih z akutno nezgodno okvaro osrednjega živčevja | Suada Fileković Ribarič | 1.465,64 | 981,39 | 879,38 | 0,00 | 0,00 | 362,85 | 3.689,26 |
| 20220080 | Mehanizem protibolečinskega delovanja neinvazivne transnazalne blokade sfenopalatnega ganglija: anatomsko študija | Tajana Stopar Pintarič | 2.000,01 | 2.250,01 | 0,00 | 150,00 | 6.000,03 | 1.638,01 | 12.038,05 |
| 20220089 | Blokada sfenopalatnega ganglija pri bolnikih z glavobolom v skupkih in neobvladano migreno | Marjan Zaletel | 4.999,90 | 1.010,98 | 1.799,96 | 0,00 | 0,00 | 548,13 | 8.358,98 |
| 20220097 | S placebom primerjan učinek ultrazvočno vodene blokade živcev v aduktornem kanalu na kronično bolečino in funkcionalnost pri kolenskem osteoartritu. | Janez Benedik | 1.900,53 | 598,03 | 1.267,02 | 0,00 | 190,05 | 400,75 | 4.356,38 |
| 20220142 | Kvantitativna analiza tkivnih označevalcev oksidativnega stresa v možganih in jetrih | Primož Gradišek | 0,00 | 5.005,57 | 0,00 | 17.101,83 | 14.964,10 | 7.228,94 | 44.300,44 |
| | Klinični oddelek za anesteziologijo in intenzivno terapijo operativnih strok | | 11.642,40 | 12.747,61 | 5.010,64 | 20.005,34 | 21.154,18 | 11.488,97 | 82.049,13 |

Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20210137 | Digitalno načrtovanje ortognatske operacije | Miha Verdenik | 0,00 | 443,31 | 56,69 | 0,00 | 56,69 | 108,55 | 665,24 |
| 20220050 | Spremembe obraza po proteični oskrbi popolnoma brez zobnih starostnikov | Nataša Ihan Hren | 7.661,32 | 1.199,76 | 482,66 | 0,00 | 0,00 | 328,07 | 9.671,81 |
| 20220084 | Z zdravili povzročena osteonekroza čeljusti - izboljšati preventivo in zdravljenje | Andrej Kansky | 2.452,90 | 576,59 | 981,16 | 981,16 | 0,00 | 495,09 | 5.486,90 |
| 20220124 | Analiza uspešnosti rekonstrukcije uničenih čeljustnih sklepov z individualnimi sklepnimi protezami - nadaljevanje | Aleš Vesnaver | 8.833,74 | 1.339,64 | 198,76 | 0,00 | 397,52 | 377,50 | 11.147,16 |
| | Klinični oddelek za maksilofacialno in oralno kirurgijo | | 18.947,95 | 3.559,30 | 1.719,27 | 981,16 | 454,21 | 1.309,22 | 26.971,11 |
| 20210042 | Primerjava uspešnosti zdravljenja zožitev sečnice z uporabo laserja in hladnega noža | Tomaž Smrkolj | 0,00 | 4.356,00 | 2.700,00 | 0,00 | 0,00 | 1.375,92 | 8.431,92 |
| | Klinični oddelek za urologijo | | 0,00 | 4.356,00 | 2.700,00 | 0,00 | 0,00 | 1.375,92 | 8.431,92 |
| 20210058 | Izolacija oligo-astroglije, mikroglije in gliomskih celic iz različnih možganskih regij s pomočjo endoskopskih metod in 3D-modelov | Tomaž Velnar | 0,00 | 844,50 | 375,00 | 0,00 | 0,00 | 237,80 | 1.457,30 |
| 20220077 | Model medvretenčne ploščice v pogojih in vitro kot osnova za proučevanje degenerativnih obolenj in regeneracije hrbtenice | Tomaž Velnar | 4.364,81 | 673,93 | 363,73 | 363,73 | 0,00 | 273,27 | 6.039,48 |
| 20220078 | Odstranjevanje parenhimskih možganskih tumorjev in hematov z navigirano kontinuirano aspiracijo | Roman Bošnjak | 3.750,60 | 513,82 | 238,67 | 95,47 | 0,00 | 165,35 | 4.763,91 |
| | Klinični oddelek za nevrokirurgijo | | 8.115,41 | 2.032,25 | 977,41 | 459,20 | 0,00 | 676,43 | 12.260,69 |
| 20210052 | Vpliv fotobiomodulacije na celjenje kroničnih ran pri sladkornih bolnikih s sledenjem biomarkerjev in vplivom na mikrookulacije | Igor Frangež | 0,00 | 3.408,30 | 1.601,64 | 480,49 | 3.203,29 | 1.695,27 | 10.388,99 |
| 20210053 | Vpliv na celjenje kroničnih ran spodnjih okončin pri sladkornih bolnikih z >ONPULSE< tehnologijo GEKO(TM), z GEKO WOUND neuromuskularnim elektrostimulacijskim pripomočkom | Danijela Semenič | 0,00 | 3.977,91 | 1.969,26 | 590,78 | 1.969,26 | 1.658,91 | 10.166,13 |
| 20220061 | Primerjava vpliva zdravljenja kronične rane pri sladkornih bolnikih s hiperbarično komoro in transdermalno aplikacijo CO2 | Igor Frangež | 2.499,95 | 727,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 141,94 | 3.369,79 |
| | Klinični oddelek za kirurške okužbe | | 2.499,95 | 8.114,11 | 3.570,91 | 1.071,27 | 5.172,55 | 3.496,12 | 23.924,91 |
| 20210201 | Odkrivanje pozitivnih vzorcev na SARS-COV 2 v transplantacijski medicini | Ivan Kneževič | 0,00 | 2.109,37 | 0,00 | 0,00 | 7.929,95 | 1.957,67 | 11.996,99 |
| 20220060 | Vpliv operativnega zdravljenja na obseg tkivne poškodbe miokarda in pojavnost ventrikularnih motenj ritma pri bolnikih s primarno mitralno regurgitacijo | Matevž Jan | 0,00 | 1.176,90 | 1.106,11 | 0,00 | 4.424,43 | 1.307,95 | 8.015,39 |
| 20220079 | Poprava aortne zaklopke in operacija po Rossu - register bolnikov in uvajanje novih metod zdravljenja | Maija Jelenc | 5.389,13 | 3.596,92 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 701,40 | 9.687,45 |
| 20220151 | Uspešnost vpeljave novih metod kirurškega zdravljenja pljučne hipertenzije v Sloveniji | Juš Kšela | 2.262,70 | 2.407,51 | 4.525,40 | 0,00 | 4.525,40 | 2.234,37 | 15.955,38 |
| | Klinični oddelek za kirurgijo srca in ožilja | | 7.651,83 | 9.290,70 | 5.631,51 | 0,00 | 16.879,78 | 6.201,39 | 45.655,20 |
| 20220021 | Anorektalne malformacije in nadzor nad odvajanjem blata ter kakovost življenja | Diana Gvardijančič | 304,26 | 295,74 | 456,39 | 456,39 | 0,00 | 235,66 | 1.748,46 |
| 20220031 | Ocena učinkovitosti postoperativne antibiotične profilakse po kirurški oskrbi hipospadije - prospektivna randomizirana raziskava | Uroš Mazič | 1.250,00 | 482,40 | 600,00 | 0,00 | 2.999,99 | 796,07 | 6.128,45 |
| | Oddelek za otroško kirurgijo | | 1.554,26 | 778,14 | 1.056,39 | 456,39 | 2.999,99 | 1.031,73 | 7.876,91 |
| | KIRURŠKA KLINIKA | | 78.134,01 | 66.103,01 | 71.220,06 | 52.162,90 | 76.111,80 | 51.791,56 | 395.523,35 |

Terciarne projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20220072 | Izboljšanje kakovosti obravnave bolnikov z diabetično nogo z uvedbo inovativne tridimenzionalne tehnologije za oceno in sledenje diabetičnih razjed | Mojca Lunder | 1.789,06 | 244,46 | 286,25 | 0,00 | 0,00 | 103,49 | 2.423,25 |
| 20220126 | Biokemijski in citokinski označevalci iz sline pri obravnavi žensk z nosečnostno sladkorno boleznijo | Draženka Pongrac Barlovič | 2.250,00 | 606,60 | 360,00 | 360,00 | 0,00 | 258,69 | 3.835,29 |
| | Klinični oddelek za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni - diabetes | | 4.039,06 | 851,06 | 646,25 | 360,00 | 0,00 | 362,17 | 6.258,54 |
| 20210221 | Klinične in genetske značilnosti bolnikov s feokromocitomi in paragangliomi | Tomaž Kocjan | 0,00 | 1.103,51 | 166,69 | 7.126,12 | 250,04 | 1.686,04 | 10.332,40 |
| 20220071 | Primerjava učinkov dolgo in kratko delujočega ravnega hormona na pokazatelj presnovnega in srčno-žilnega zdravlja pri odraslih s pomanjkanjem ravnega hormona | Mojca Jensterle Sever | 1.641,22 | 1.327,42 | 0,00 | 5.908,38 | 0,00 | 1.410,98 | 10.288,00 |
| | Klinični oddelek za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni - endokrinologija | | 1.641,22 | 2.430,92 | 166,69 | 13.034,50 | 250,04 | 3.097,02 | 20.620,40 |
| 20210034 | Korelacija LIASON(R)Calprotectin testa z endoskopsko aktivnostjo kronične vnetne črevesne bolezni | David Drobne | 0,00 | 1.548,81 | 2.902,57 | 8.359,41 | 0,00 | 2.498,11 | 15.308,91 |
| 20210153 | Zdravljenje mukoznih in submukoznih tumorjev debelega črevesa in danke z razširjeno endoskopsko resekcijo (EFTR) | Samo Plut | 0,00 | 725,21 | 539,59 | 0,00 | 0,00 | 246,64 | 1.511,43 |
| 20220003 | Prevalenca pomanjkanja vitamina D pri gastroenteroloških bolnikih, merjenje humanega VDBP in biorazpoložljivosti | Darko Siuka | 7.250,00 | 3.635,00 | 3.750,00 | 4.500,00 | 0,00 | 2.317,58 | 21.452,58 |
| 20220004 | Endoskopska terapija gastroezofagealnega refluksa s kardialno mukozno ablacijo | Luka Strniša | 0,00 | 948,00 | 4.000,00 | 1.000,00 | 0,00 | 1.159,86 | 7.107,86 |
| 20220022 | Ekstrahepatična angiogeneza pri bolnikih z jetno cirozo in njen vpliv na nastanek diastolične disfunkcije | Borut Štabuc | 3.000,00 | 592,80 | 6.000,00 | 4.000,00 | 0,00 | 2.065,60 | 15.658,40 |
| 20220030 | Primerjava inzulina in standardnega zdravljenja pri hipertrigliceridemičnem pankreatitisu | Samo Plut | 6.000,00 | 676,80 | 0,00 | 2.400,00 | 0,00 | 599,98 | 9.676,78 |
| | Klinični oddelek za gastroenterologijo | | 16.250,00 | 8.126,62 | 17.192,16 | 20.259,41 | 0,00 | 8.887,75 | 70.715,94 |
| 20210005 | Register odraslih bolnikov s prirojenimi srčnimi napakami | Katja Prokšelj | 0,00 | 830,68 | 1.357,33 | 193,90 | 1.357,33 | 729,15 | 4.468,40 |
| 20210022 | Genetski, biokemijski in funkcionalni označevalci srčno-žilne ogroženosti pri bolnikih po akutnem koronarnem sindromu in možnosti zdravljenja | Miran Šebeščen | 0,00 | 906,35 | 3.055,12 | 1.018,37 | 0,00 | 971,07 | 5.950,91 |
| 20210085 | Vpliv empagliflozina na preoblikovanje miokarda zaradi kemoterapije pri bolnicah z rakom dojke | Sabina Frjak | 0,00 | 583,53 | 565,50 | 15,28 | 183,40 | 262,80 | 1.610,52 |
| 20210086 | Ugotavljanje tkivne poškodbe srčne mišice po obsevanju raka dojke z magnetno resonanco srca | Marta Cvijič | 0,00 | 1.124,69 | 545,97 | 0,00 | 4.367,75 | 1.177,49 | 7.215,90 |
| 20210098 | Celični in angiogenetski biološki označevalci vaskulopatije presadka pri bolnikih po presaditvi srca | Gregor Poglajen | 0,00 | 1.487,80 | 838,99 | 69,92 | 489,41 | 562,79 | 3.448,91 |
| 20210122 | Razvoj nove metodologije presaditve matičnih celic pri bolnikih s srčnim popuščanjem | Bojan Vrtovec | 0,00 | 916,40 | 2.200,00 | 100,00 | 100,00 | 646,70 | 3.963,10 |
| 20210143 | Vpliv načina elektrostimulacije na remodelacijo levega prekata po katetrijski menjavi aortne zaklopke. | Klemen Steblovnik | 0,00 | 276,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 54,01 | 331,00 |
| 20210161 | Vpliv dapagliflozina na koronarno mikrovaskularno rezistenco pri bolnikih po perkutani vstavitvi biološke aortne zaklopke | Miha Čerček | 0,00 | 552,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 107,81 | 660,66 |
| 20210215 | Primerjava spodbujanja prevodnega sistema in dvoprekatnega spodbujanja srca pri resinchronizacijskem zdravljenju srčnega popuščanja | David Žizek | 0,00 | 229,16 | 54,00 | 27,00 | 42,19 | 68,71 | 421,04 |
| 20220011 | Vpliv zaviralcev PCSK9 na celične subpopulacije v periferni krvi bolnikov z ishemično boleznijo srca | Miran Šebeščen | 1.332,80 | 925,07 | 3.838,46 | 959,61 | 959,61 | 1.303,14 | 9.318,69 |
| 20220032 | Vpliv električnega spodbujanja aurikularne veje vagusa na breme preddvornih aritmij pri bolnikih s paroksizmalno preddvorno fibrilacijo | Maijaž Šinkovec | 276,59 | 1.656,22 | 829,77 | 0,00 | 0,00 | 484,77 | 3.247,34 |
| 20220044 | Citomegalovirusna profilaksa z letermovirjem pri bolnikih po presaditvi srca: nerandomizirana kohortna pilotna študija (CYPHER-TX Pilot) | Gregor Poglajen | 3.450,48 | 2.202,79 | 2.432,59 | 124,22 | 0,00 | 928,12 | 9.138,20 |
| 20220047 | Primerjava spodbujanja prevodnega sistema in dvoprekatnega spodbujanja srca po ablaciji atrioventrikularnega vozla pri bolnikih s srčnim popuščanjem in atrijsko fibrilacijo | Anja Zupan Mežnar | 4.177,07 | 482,76 | 149,31 | 56,88 | 170,64 | 167,62 | 5.204,28 |
| 20220059 | Vpliv izoliranih parakrinih faktorjev CD34+ matičnih celic na delovanje srca pri bolnikih s srčnim popuščanjem | Bojan Vrtovec | 7.150,00 | 6.496,00 | 3.640,00 | 1.960,00 | 7.840,00 | 3.887,52 | 30.973,52 |
| 20220064 | Vpliv presaditve matičnih celic na funkcionalno mitralno insuficienco pri bolnikih z dilatativno kardiomiopatijo | Sabina Frjak | 1.721,32 | 1.256,32 | 1.187,71 | 276,64 | 700,82 | 667,19 | 5.810,00 |
| 20220066 | Prirojene napake aortne zaklopke in aorte | Katja Prokšelj | 3.459,61 | 1.219,32 | 768,80 | 307,52 | 307,52 | 507,62 | 6.570,40 |
| 20220101 | 3-D tiskanje za načrtovanje kompleksnih kardioloških intervencijskih in elektrofizioloških posegov | Andrej Pernat | 4.793,75 | 2.026,03 | 690,30 | 0,00 | 1.725,75 | 866,21 | 10.102,04 |
| 20220111 | Molekularno-genetski in biokemijski parametri kot napovedni dejavniki uspešnosti zdravljenja srčnega popuščanja z resinchronizacijsko elektrostimulacijo srca (CRT) | Igor Zupan | 526,76 | 1.995,80 | 505,69 | 2.022,77 | 927,10 | 1.063,01 | 7.041,13 |
| 20220112 | Klinični in imunoserološki napovedniki kliničnega poteka Covid-19 pri bolnikih po presaditvi srca | Gregor Zemljčič | 1.304,05 | 1.608,96 | 670,93 | 134,19 | 479,24 | 564,20 | 4.761,57 |
| 20220137 | Pomen uporabe neinvazivnih obremenitvenih testov med ehokardiografijo za opredelitev etiologije pljučne hipertenzije | Janez Toplišek | 981,59 | 980,96 | 1.413,48 | 706,74 | 0,00 | 604,73 | 4.687,50 |
| 20220139 | Vloga slikovnih preiskav pri oceni prilagoditve desnega prekata na pljučno hipertenzijo različnih etiologij | Jana Ambrožič | 926,18 | 1.040,29 | 0,00 | 0,00 | 3.000,84 | 788,02 | 5.755,33 |
| 20220146 | Analiza miokardnega dela za oceno funkcije levega prekata | Marta Cvijič | 4.500,00 | 2.913,60 | 4.800,00 | 0,00 | 2.400,00 | 1.972,15 | 16.585,75 |
| | Klinični oddelek za kardiologijo | | 34.600,21 | 31.712,57 | 29.543,94 | 7.973,04 | 25.051,60 | 18.384,82 | 147.266,19 |

Terciarne projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20210107 | Določanje različic v genih, ključnih za napoved poteka bolezni in pojav odpornosti na zdravljenje pri bolnikih s KLL | Helena Podgornik | 0,00 | 1.067,77 | 5.453,21 | 0,00 | 0,00 | 1.271,59 | 7.792,57 |
| 20210216 | Interpretacija mielograma s pomočjo umetne inteligence konvolucijskih nevronske mreže | Majaž Sever | 0,00 | 2.673,89 | 0,00 | 0,00 | 10.022,07 | 2.475,71 | 15.171,66 |
| 20220025 | Integracija citogenomskih metod za celovito opredelitev kompleksnih preureditev pri krvnih novotvorbah | Helena Podgornik | 1.921,59 | 4.053,79 | 12.106,04 | 864,72 | 0,00 | 3.319,79 | 22.265,93 |
| 20220027 | Določanje merljivega preostanka bolezni pri bolnikih z AML in MDS z metodo NGS | Sandra Šučurovič | 1.072,62 | 2.874,63 | 10.726,25 | 357,54 | 0,00 | 2.721,89 | 17.752,94 |
| 20220028 | Določanje endotelijskih predniških in cirkulirajočih celic s prebno citometrijo | Katarina Reberšek | 1.811,50 | 2.441,91 | 9.057,51 | 0,00 | 0,00 | 2.242,39 | 15.553,31 |
| | Klinični oddelek za hematologijo | | 4.805,72 | 13.111,99 | 37.343,01 | 1.222,26 | 10.022,07 | 12.031,37 | 78.536,42 |
| 20210121 | Zdravljenje primarne arterijske hipertenzije z renalno denervacijo - klinična pot | Jana Brguljan Hitj | 0,00 | 1.501,88 | 4.822,99 | 0,00 | 0,00 | 1.233,35 | 7.558,21 |
| | Klinični oddelek za hipertenzijo | | 0,00 | 1.501,88 | 4.822,99 | 0,00 | 0,00 | 1.233,35 | 7.558,21 |
| 20210126 | ECMO in motnje hemostaze - pridobljeni von willendrandov sindrom in ocena hemostaze s testom thrombin generation assay | Alenka Goličnik | 0,00 | 391,59 | 2.638,39 | 0,00 | 0,00 | 590,85 | 3.620,82 |
| 20220049 | Mehanična trombektomija pri bolnikih z obsežno pljučno embolijo | Marko Noč | 3.000,00 | 2.052,00 | 18.000,00 | 3.000,00 | 0,00 | 4.495,14 | 30.547,14 |
| 20220075 | Uporaba intravenskega nefrakcioniranega heparina na terenu pri bolnikih z akutnim miokardnim infarktom z elevacijo ST spojnice (STEMI) | Tomaž Goslar | 1.219,50 | 530,48 | 1.321,12 | 1.016,25 | 508,12 | 658,31 | 5.253,78 |
| | Klinični oddelek za intenzivno interno medicino | | 4.219,50 | 2.974,07 | 21.959,51 | 4.016,25 | 508,12 | 5.744,30 | 39.421,75 |
| 20210045 | Vpliv mediteranske diete na rehabilitacijo bolnikov na peritonealni dializi | Bojan Knap | 0,00 | 489,17 | 1.187,30 | 1.187,30 | 296,83 | 616,32 | 3.776,92 |
| 20210071 | Vpliv kognitivne in telesne med-dializne vadbe na funkcionalni status hemodializnih bolnikov | Špela Bogataj | 0,00 | 1.373,21 | 891,69 | 0,00 | 2.675,08 | 963,29 | 5.903,27 |
| 20210113 | Neinvazivna diagnostika okvare presajene ledvice s pomočjo serumskih mikroRNA | Željka Večerič-Haler | 0,00 | 989,36 | 79,02 | 0,00 | 7.902,27 | 1.749,28 | 10.719,93 |
| 20210165 | Uporaba novih dializnih tehnik pri zdravljenju ALO ob rabdmiolizi | Jakob Gubenšek | 0,00 | 1.198,50 | 4.363,49 | 2.908,99 | 0,00 | 1.651,84 | 10.122,83 |
| 20220046 | Vpliv intervencije mediteranske diete na nivo uremičnih toksinov, elektrolitov in glukoze pri bolnikih na PD | Bojan Knap | 416,47 | 436,49 | 5.497,36 | 0,00 | 0,00 | 1.157,10 | 7.507,42 |
| 20220087 | Zdravljenje anemije pri dializnih bolnikih s slabim odzivom na epoetinske s HIF-PH inhibitorji | Barbara Vajdič Trampuž | 1.500,00 | 1.854,00 | 3.375,00 | 3.375,00 | 0,00 | 1.677,78 | 11.781,78 |
| 20220095 | Retrospektivna analiza varnosti in učinkovitosti afereznega zdravljenja v UKC Ljubljana | Vanja Peršič | 1.500,00 | 1.224,00 | 2.250,00 | 2.250,00 | 0,00 | 1.116,18 | 8.340,18 |
| 20220138 | Vpliv nivoja rituksimaba v krvi na zdravljenje membranske nefropatije in ANCA vaskulitisa z ozirom na spremenjene farmakokinetične parametre: nefrotsko proteinurijo in zdravljenje z membransko plazmaferezo. | Andreja Aleš Rigler | 927,68 | 3.391,59 | 29.685,73 | 0,00 | 0,00 | 6.450,08 | 40.455,08 |
| 20220147 | Razločevanje pogostih bolezni presajene ledvice (zavrnitev, BK virusna nefropatija, intersticijska fibroza/tubulna atrofija in akutna tubulna nekroza) s pomočjo molekularne diagnostike | Željka Večerič-Haler | 3.065,49 | 1.770,98 | 0,00 | 0,00 | 13.137,83 | 2.907,22 | 20.881,52 |
| | Klinični oddelek za nefrologijo | | 7.409,64 | 12.727,31 | 47.329,60 | 9.721,29 | 24.012,00 | 18.289,09 | 119.488,92 |
| 20210093 | Vpliv dolgotrajne terapije z azitromicinom na proteine tesnih stikov pri bolnikih s KOPB - raziskava na eksplantiranih pljučih | Matevž Harlander | 0,00 | 231,53 | 122,63 | 0,00 | 1.447,04 | 351,23 | 2.152,43 |
| 20210112 | Vloga malih dihalnih poti pri bolnikih s hudo astmo, presaditvijo pljuč in preboleli COVID pljučnici | Sabina Škrat | 0,00 | 1.527,63 | 1.115,06 | 0,00 | 0,00 | 515,32 | 3.158,01 |
| 20220119 | Vpliv vitamina C na klinični potek KOPB | Matevž Harlander | 430,84 | 1.366,97 | 1.034,02 | 9.823,16 | 0,00 | 2.383,71 | 15.038,70 |
| 20220134 | Vloga angiogeneze v patogenezi astme in preoblikovanja dihalnih poti | Sabina Škrat | 500,00 | 1.017,60 | 600,00 | 0,00 | 6.000,00 | 1.485,43 | 9.603,03 |
| | Klinični oddelek za pljučne bolezni in alergijo | | 930,84 | 4.143,73 | 2.871,71 | 9.823,16 | 7.447,04 | 4.735,70 | 29.952,17 |
| 20210003 | Spremljanje serumske koncentracije protiteles anti-SARS-CoV-2 po cepljenju in avtoprotitelesnega odziva pri bolnikih s COVID-19 | Saša Čučnik | 0,00 | 736,95 | 5.607,20 | 0,00 | 0,00 | 1.237,11 | 7.581,26 |
| 20220015 | Krioglobulini: vpeljava novih diagnostičnih metod detekcije in vrednotenje kliničnega pomena rezultatov | Saša Čučnik | 1.933,33 | 1.908,59 | 4.843,13 | 0,00 | 0,00 | 1.316,59 | 10.001,64 |
| 20220039 | Fenotipizacija bolnikov s Sjogrenovo boleznijo v Sloveniji | Katja Perdan Pirkmajer | 386,94 | 1.787,68 | 1.393,00 | 464,33 | 0,00 | 710,78 | 4.742,72 |
| 20220110 | Življenjski slog bolnikov z vnetno revmatično boleznijo: pomen za prehransko stanje, razvoj sarkopenije in krhkosti | Žiga Rotar | 0,00 | 1.132,40 | 1.832,36 | 0,00 | 0,00 | 578,13 | 3.542,89 |
| | Klinični oddelek za revmatologijo | | 2.320,28 | 5.565,61 | 13.675,69 | 464,33 | 0,00 | 3.842,60 | 25.868,51 |
| 20210061 | Napovedniki dolgoročne uspešnosti perkutane transluminalne angioplastike femoropoplitalnih arterij | Aleš Blinc | 0,00 | 607,00 | 2.549,98 | 0,00 | 0,00 | 615,61 | 3.772,59 |
| 20210134 | Učinkovitost in varnost antiokagulacijskega zdravljenja pri starostnikih | Mišo Šabovič | 0,00 | 410,00 | 1.640,00 | 820,00 | 0,00 | 559,65 | 3.429,65 |
| 20210223 | Vloga in pomen ter povezanost števila cirkulirajočih matičnih celic in aterosklerozijskih dejavnikov tveganja pri bolnikih s periferno arterijsko boleznijo in sladkorno boleznijo tipa 2 oziroma brez nje | Zlatko Fras | 0,00 | 1.422,00 | 5.400,00 | 6.750,00 | 0,00 | 2.646,54 | 16.218,54 |
| 20220009 | Pomen dodajanja dekstran sulfata in eksogenega antitrombina pri merjenju preostale aktivnosti faktorja Xa po zavrtju s heparinom in njegovimi derivati | Mojca Božič Mijovski | 1.000,00 | 809,88 | 2.720,00 | 0,00 | 0,00 | 688,33 | 5.218,21 |
| 20220018 | Vpliv bioloških označevalcev na dolgoročno uspešnost notrajžilnega zdravljenja femoralne arterije | Vinko Boc | 1.188,44 | 773,91 | 3.327,63 | 950,75 | 950,75 | 1.170,59 | 8.362,08 |
| 20220055 | Vpliv različnih vrst telesne vadbe na izbrane kazalnike srčno-žilnega zdravja pri bolnicah s koronarno boleznijo | Borut Jug | 3.250,00 | 1.150,20 | 5.400,00 | 0,00 | 0,00 | 1.277,29 | 11.077,49 |
| | Klinični oddelek za žilne bolezni | | 5.438,44 | 5.172,99 | 21.037,61 | 8.520,75 | 950,75 | 6.958,01 | 48.078,55 |
| | INTERNA KLINIKA | | 81.654,90 | 88.318,75 | 196.589,15 | 75.395,00 | 68.241,61 | 83.566,18 | 593.765,60 |

Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|-----------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------------------|-----------------|------------------|
| 20220040 | Zgodnja detekcija napačno zvitega alfa-sinukleina v likvorju v diferencialni diagnozi parkinsonizmov in pri napovedovanju Parkinsonove bolezni | Uroš Rot | 1.500,00 | 702,03 | 2.448,00 | 0,00 | 0,00 | 614,26 | 5.264,29 |
| 20220041 | Terapija na dopaminergična zdravila rezistentnih simptomov Parkinsonove bolezni z neinvazivnimi in nefarmakološkimi metodami zdravljenja | Dejan Georgiev | 500,00 | 1.581,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 308,47 | 2.390,36 |
| 20220042 | Lahko zaupam pacientovi presoji? Sposobnost prepoznave motričnih nihanj in drugih ponavljajočih vzorcev pri Parkinsonovi bolezni | Rok Berlot | 1.500,00 | 1.498,00 | 2.400,00 | 0,00 | 0,00 | 760,11 | 6.158,11 |
| 20220043 | Izboljšanje rehabilitacije bolnikov z multiplo sklerozo | Gregor Brecl Jakob | 1.423,13 | 1.363,17 | 759,00 | 0,00 | 0,00 | 413,82 | 3.959,12 |
| 20220091 | Patofiziološki mehanizmi toksično-metabolnih encefalopatij | Maja Kojović | 1.500,00 | 1.533,00 | 3.000,00 | 0,00 | 0,00 | 883,94 | 6.916,94 |
| 20220096 | Opredeležitev mehanizmov in učinkov transkutane avrikularne vagusne stimulacije pri bolnikih z napredovalo Parkinsonovo boleznijo | Zvezdan Pirtošek | 1.500,00 | 1.205,60 | 200,00 | 0,00 | 1.600,00 | 586,09 | 5.091,69 |
| 20220100 | Spremljanje utrudljivosti pri bolnikih z multiplo sklerozo v vsakdanjem življenju | Alenka Horvat Ledinek | 1.500,00 | 1.372,80 | 600,00 | 0,00 | 800,00 | 540,70 | 4.813,50 |
| 20220104 | Uvedba enostavnih očesnih biomarkerjev za oceno blage kognitivne motnje in zgodnje faze Alzheimerjeve bolezni | Zvezdan Pirtošek | 1.000,00 | 1.072,50 | 750,00 | 300,00 | 0,00 | 413,89 | 3.536,39 |
| | Klinični oddelek za bolezni živčevja | | 10.423,13 | 10.328,99 | 10.157,00 | 300,00 | 2.400,00 | 4.521,27 | 38.130,39 |
| 20210135 | Multimodalna ocena nevrološke prognoze bolnikov po zastoji srca | Mojca Kirbiš | 0,00 | 1.004,40 | 600,00 | 0,00 | 0,00 | 312,86 | 1.917,26 |
| 20220001 | Motnje cirkadianega ritma pri pacientih z obstruktivno apnejo spanja | Leja Dolenc Grošelj | 3.250,00 | 1.677,00 | 150,00 | 0,00 | 3.000,00 | 941,27 | 9.018,27 |
| 20220083 | Uporaba večkanalnega EMG in ultrazvoka pri obravnavi bolnikov z distoničnim tremorjem glave in spastičnim tortikolisom | Lea Leonardis | 0,00 | 250,00 | 100,00 | 0,00 | 0,00 | 68,25 | 418,25 |
| 20220085 | Genetska analiza amiotrofične lateralne skleroze pri slovenskih bolnikih | Blaž Koritnik | 500,00 | 278,40 | 0,00 | 0,00 | 6.400,00 | 1.302,29 | 8.480,69 |
| | Klinični inštitut za klinično nevrofiziologijo | | 3.750,00 | 3.209,80 | 850,00 | 0,00 | 9.400,00 | 2.624,66 | 19.834,46 |
| 20210009 | Retrospektivna raziskava centralnih venskih tromboz | Jan Kobal | 0,00 | 235,40 | 485,43 | 0,00 | 809,06 | 298,33 | 1.828,23 |
| 20210025 | Vpliv eksogenega peptida v povezavi z genom za kalcitonin (CGRP) na endogeni CGRP in interleukin-6 pri migreni | Matija Zupan | 0,00 | 1.895,66 | 796,50 | 0,00 | 0,00 | 524,97 | 3.217,12 |
| 20210033 | Telemedicinska obravnava bolnikov z migreno zdravljenih z biološkimi zdravili v mreži TeleMigrena | Darja Visočnik | 0,00 | 875,98 | 784,22 | 0,00 | 0,00 | 323,74 | 1.983,94 |
| 20210174 | Vpliv okužbe s SARS-CoV-2 na funkcijo avtonomnega živčevja pri odraslih bolnikih | Fajko Bajrovič | 0,00 | 214,60 | 82,22 | 82,22 | 82,22 | 89,95 | 551,21 |
| 20220067 | Nevrosonološko spremljanje bolnikov z velikoceličnim arteritisom | Janja Pretnar Oblak | 3.000,00 | 2.486,40 | 21,00 | 0,00 | 21,00 | 493,04 | 6.021,44 |
| | Klinični oddelek za vaskularno nevrologijo in intenzivno nevrološko terapijo | | 3.000,00 | 5.708,04 | 2.169,38 | 82,22 | 912,28 | 1.730,02 | 13.601,94 |
| 20210177 | Dolgoročne nevropsihološke posledice COVID-19 | Sanja Šešok | 0,00 | 234,80 | 400,00 | 0,00 | 0,00 | 123,79 | 758,59 |
| 20210214 | Ocena jezikovnih elementov med odstranjevanjem možganskega tumorja pri budnem bolniku | Blaž Koritnik | 0,00 | 763,20 | 990,00 | 0,00 | 0,00 | 341,87 | 2.095,07 |
| | Služba za nevrorehabilitacijo | | 0,00 | 998,00 | 1.390,00 | 0,00 | 0,00 | 465,66 | 2.853,66 |
| | NEVROLOŠKA KLINIKA | | 17.173,13 | 20.244,83 | 14.566,38 | 382,22 | 12.712,28 | 9.341,61 | 74.420,45 |

Terciarni projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20220109 | Strojno učenje za napovedovanje poteka in izida raka endometrija / Machine learning for endometrial cancer prediction and prognostication | Špela Smrkolj | 2.500,00 | 780,00 | 0,00 | 0,00 | 1.000,00 | 347,10 | 4.627,10 |
| 20210037 | Prenašalca ATP7A in ATP7B kot bioznačevalca napovedi kemorezistence pri seroznem tipu raka jajčnikov | Borut Kobal | 0,00 | 127,23 | 1.462,37 | 0,00 | 365,59 | 381,26 | 2.336,45 |
| 20210160 | Imunske molekule kot diagnostični in napovedni dejavniki pri bolnicah z rakom endometrija | Špela Smrkolj | 0,00 | 530,74 | 748,23 | 249,41 | 0,00 | 298,03 | 1.826,41 |
| 20210180 | Predoperativna opredelitev stadija endometrijskega karcinoma: ultrazvočna ocena ali ocena z magnetno resonančnim slikanjem | Nataša Kenda Šuster | 0,00 | 170,16 | 0,00 | 0,00 | 127,75 | 58,09 | 356,00 |
| | Klinični oddelek za ginekologijo | | 2.500,00 | 1.608,13 | 2.210,59 | 249,41 | 1.493,34 | 1.084,49 | 9.145,96 |
| 20210041 | Patologija placente pri okužbi s SARS-CoV-2 | Tanja Premru-Sršen | 0,00 | 3.188,49 | 1.547,81 | 0,00 | 3.095,62 | 1.527,22 | 9.359,15 |
| 20210074 | Razvoj nedonošenčkov z izjemno nizko gestacijsko starostjo pod 28. tedni v predšolskem obdobju, zdravljenih na Enoti za intenzivno nego in terapijo novorojenčkov Porodnišnice Ljubljana | Štefan Grosek | 0,00 | 322,47 | 257,98 | 0,00 | 515,96 | 213,80 | 1.310,21 |
| 20210101 | Dejavniki tveganja za cerebralno paralizo: analiza podatkov Slovenskega registra za cerebralno paralizo in Nacionalnega perinatalnega informacijskega sistema | Miha Lučovnik | 0,00 | 717,50 | 539,47 | 0,00 | 1.078,95 | 455,50 | 2.791,43 |
| 20210116 | Vzpostavitev diagnostičnega centra za hipertenzivne bolezni v okviru dnevne klinike Porodnišnice Ljubljana in uvedba nove presejalne metode v I. trimesečju za določitev visoko tveganih nosečnic za razvoj hipertenzivne bolezni v nosečnosti | Vesna Fabjan Vodušek | 0,00 | 1.763,18 | 152,00 | 8.714,56 | 152,00 | 2.102,44 | 12.884,18 |
| 20210145 | Prilagoditev modela obravnave porodnic po carskem rezu | Andreja Trojner Bregar | 0,00 | 560,15 | 112,03 | 0,00 | 0,00 | 131,08 | 803,26 |
| 20210185 | Protokol cepjenja proti SARS CoV-2 v nosečnosti glede na imunološki odgovor nosečnice ob COVID-19 | Mirjam Druškovič | 0,00 | 1.364,58 | 0,00 | 548,02 | 1.644,07 | 693,55 | 4.250,22 |
| 20220065 | Hemodinamske značilnosti nosečnic z disfunkcijo posteljice | Tanja Premru Sršen | 2.500,00 | 1.985,00 | 0,00 | 5.000,00 | 1.500,00 | 1.654,58 | 12.639,58 |
| 20220070 | Uživanje alkohola, drog in kajenje v nosečnosti | Marijana Vidmar Šimic | 2.500,00 | 1.832,40 | 0,00 | 180,00 | 1.080,00 | 603,02 | 6.195,42 |
| 20220128 | Vpliv maturacijske terapije s kortikosteroidi na kratkotrajno variabilnost (STV) | Gabrijela Bržan Šimenc | 2.500,00 | 780,00 | 1.125,00 | 0,00 | 750,00 | 517,73 | 5.672,73 |
| 20220150 | Prevalenca pljučne arterijske hipertenzije pri nedonošenčkih in pri otrocih z bronhopulmonalno displazijo zdravljenih v Enoti za intenzivno nego in terapijo novorojenčkov Porodnišnice Ljubljana | Štefan Grosek | 2.500,00 | 445,00 | 750,00 | 750,00 | 1.250,00 | 623,03 | 6.318,03 |
| | Klinični oddelek za perinatologijo | | 10.000,00 | 12.958,77 | 4.484,29 | 15.192,59 | 11.066,59 | 8.521,94 | 62.224,18 |
| 20210024 | Vpliv počasnega zamrzovanja in vitifikacije na izražanje miRNA v humanih semenčicah | Martin Štimpfel | 0,00 | 887,97 | 4.479,37 | 0,00 | 0,00 | 1.046,63 | 6.413,97 |
| 20210039 | Ščitnična protitelesa pri evitrotičnih neplodnih bolnicah s ponavljajočo neuspelo vgnezditevjo zarodkov | Tanja Burnik Papler | 0,00 | 389,19 | 219,47 | 292,63 | 365,78 | 247,08 | 1.514,15 |
| 20210088 | Vpliv transdermalne aplikacije ogljikovega dioksida (CO2) na kvaliteto semena in erektilno sposobnost pri bolnikih s sladkorno boleznijo | Helena Ban Frangež | 0,00 | 471,26 | 581,80 | 1.018,15 | 436,35 | 488,97 | 2.996,52 |
| 20210094 | Postopki zunajtelesne oploditve pri ženskah, starejših od 43 let | Nina Jančar | 0,00 | 142,31 | 79,95 | 0,00 | 0,00 | 43,34 | 265,61 |
| 20210095 | Ponavljajoči neuspešni prenosi zarodkov v postopkih zunajtelesne oploditve | Eda Vrtačnik Bokal | 0,00 | 275,94 | 220,75 | 220,75 | 883,01 | 312,09 | 1.912,55 |
| 20210115 | Vitamin D in ovulacija pri sindromu policističnih jajčnikov | Bojana Pinter | 0,00 | 385,29 | 363,02 | 1.210,07 | 0,00 | 381,88 | 2.340,26 |
| 20210169 | Prisotnost ščitničnih protiteles pri bolnicah z endometriozo | Sara Korošec | 0,00 | 573,19 | 240,50 | 641,33 | 80,17 | 299,36 | 1.834,54 |
| 20220007 | Povezava endokrinih motilcev in toksičnih ter esencialnih kemičnih elementov s sindromom policističnih jajčnikov | Bojana Pinter | 1.500,00 | 1.596,00 | 300,00 | 7.500,00 | 0,00 | 1.832,22 | 12.728,22 |
| 20220052 | Priprava spermijev z mikrofluidiko za postopke zunajtelesne oploditve | Martin Štimpfel | 1.250,00 | 808,80 | 3.840,00 | 0,00 | 0,00 | 906,52 | 6.805,32 |
| 20220132 | Morfološke in fiziološke lastnosti posteljic pri IVF nosečnostih, ki so rezultat prenosa zamrznjenih zarodkov v primerjavi s svežimi zarodki | Sara Korošec | 750,00 | 1.470,00 | 2.500,00 | 4.000,00 | 0,00 | 1.554,15 | 10.274,15 |
| | Klinični oddelek za reprodukcijo | | 3.500,00 | 6.999,95 | 12.824,86 | 14.882,93 | 1.765,31 | 7.112,24 | 47.085,29 |
| 20210010 | Randomizirana, s placebom kontrolirana raziskava učinkovitosti magnetne stimulacije v zdravljenju urinske inkontinence pri moških | Darija Ščepanović | 0,00 | 151,54 | 57,23 | 0,00 | 0,00 | 40,71 | 249,48 |
| | Služba za medicinske dejavnosti skupnega pomena | | 0,00 | 151,54 | 57,23 | 0,00 | 0,00 | 40,71 | 249,48 |
| | GNEKOLOŠKA KLINIKA | | 16.000,00 | 21.718,39 | 19.576,97 | 30.324,92 | 14.325,24 | 16.759,38 | 118.704,90 |
| 20210031 | Optično genomsko mapiranje za odkrivanje redkih bolezni | Anja Kovanda | 0,00 | 317,60 | 600,00 | 0,00 | 600,00 | 295,93 | 1.813,53 |
| 20210108 | Razvoj genetske diagnostike na področju dednih bolezni srca in ožilja | Karin Writzl | 0,00 | 158,80 | 299,99 | 0,00 | 299,99 | 147,96 | 906,74 |
| | KLINIČNI INŠTITUT ZA GENOMSKO MEDICINO | | 0,00 | 476,39 | 899,99 | 0,00 | 899,99 | 443,89 | 2.720,27 |

Terciarne projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|--------------|--|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| 20210011 | Obravnava vnetja ustne sluznice pri otrocih po kemoterapiji s fotobiomodulacijo | Tanja Tomažević | 0,00 | 541,34 | 0,00 | 0,00 | 3.041,22 | 698,60 | 4.281,15 |
| 20210204 | Ustno zdravje bolnikov z Alzheimerjevo boleznijo - povezave med klinično sliko in ustno mikrobioto | Martina Drevenšek | 0,00 | 293,89 | 300,50 | 0,00 | 1.562,61 | 420,62 | 2.577,62 |
| | STOMATOLOŠKA KLINIKA | | 0,00 | 835,23 | 300,50 | 0,00 | 4.603,83 | 1.119,21 | 6.858,77 |
| 20210114 | Pogostost pojavljanja pridruženih bolezni pri bolnikih z luskavico, v odvisnosti od teže bolezni | Mateja Starbek Zorko | 0,00 | 477,90 | 450,00 | 600,00 | 0,00 | 297,94 | 1.825,84 |
| 20210188 | Uspešnost zdravljenja Hidradenitis suppurativa s sistemskimi zdravili z ozirom na pridružene metabolne dejavnike | Mateja Dolenc Voljč | 0,00 | 698,40 | 1.680,00 | 360,00 | 0,00 | 533,99 | 3.272,39 |
| 20220016 | Mikrobiom in možnosti zdravljenja bolnikov z limfedemom, atopijskim dermatitisom in aknami | Tanja Planinšek Ručigaj | 0,00 | 1.228,97 | 49,16 | 0,00 | 0,00 | 249,23 | 1.527,36 |
| | DERMATOVENEROLOŠKA KLINIKA | | 0,00 | 2.405,27 | 2.179,16 | 960,00 | 0,00 | 1.081,16 | 6.625,59 |
| 20210038 | Vloga različnih anabolitov in imunskega statusa pri učinkovitosti prebolevanja COVID-19 | Darko Černe | 0,00 | 532,58 | 3.490,63 | 604,81 | 691,21 | 1.037,25 | 6.356,48 |
| 20220017 | Proteomski in metabolni pristopi k funkcionalnemu vpogledu v spekter avističnih motenj (SAM) | Osredkar Joško | 1.494,39 | 1.077,16 | 5.080,93 | 203,24 | 5.080,93 | 2.231,24 | 15.167,89 |
| 20220129 | Iskanje in validacija serumskih biomarkerjev, povezanih z osteosarkopenijo | Darko Černe | 0,00 | 932,18 | 4.860,81 | 556,93 | 3.493,00 | 1.919,37 | 11.762,28 |
| | KLINIČNI INŠTITUT ZA KLINIČNO KEMIJO IN BIOKEMIJO | | 1.494,39 | 2.541,91 | 13.432,37 | 1.364,98 | 9.265,15 | 5.187,86 | 33.286,66 |
| 20210018 | Prospektivna randomizirana primerjalna raziskava učinkovitosti in varnosti treh različnih antibiotikov pri zdravljenju akutnega vnetja slepiča | Bojana Beović | 0,00 | 2.154,00 | 5.010,00 | 1.620,00 | 2.144,70 | 2.131,10 | 13.059,80 |
| 20210032 | Potek in dolgoročni izid bolezni pri odraslih bolnikih s klopnim meningoencefalomielitisom | Petra Bogovič | 0,00 | 5.629,12 | 3.920,00 | 560,00 | 8.960,00 | 3.718,48 | 22.787,60 |
| 20210128 | Trajanje antibiotičnega zdravljenja in imunski odzivi pri bolnikih z multiplimi erythema migrans. Randomizirana klinična raziskava | Daša Stupica | 0,00 | 3.301,20 | 2.250,00 | 450,00 | 5.400,00 | 2.223,23 | 13.624,43 |
| 20210159 | Doksiciklin in ceftriakson pri zdravljenju otrok z zgodnjo razširjeno lymsko boreliozo; učinkovitost in stranski učinki | Mojca Rožič | 0,00 | 2.170,56 | 0,00 | 0,00 | 2.040,00 | 821,06 | 5.031,62 |
| 20210163 | Ambulantno spremljanje pacientov s covid-19 s telemetrijo | Tadeja Kotar | 0,00 | 3.945,60 | 2.700,00 | 450,00 | 7.920,00 | 2.928,04 | 17.943,64 |
| 20210210 | Zgodnja ocena dejavnikov tveganja za srčno-žilne bolezni pri osebah, okuženih s HIV | Janez Tomažič | 0,00 | 2.376,00 | 1.260,00 | 2.700,00 | 3.150,00 | 1.849,77 | 11.335,77 |
| 20220035 | Klinični in imunski kazalci teže klopne meningoencefalitisa in dolgoročnega izida bolezni | Petra Bogovič | 2.250,00 | 3.000,00 | 12.600,00 | 4.800,00 | 4.800,00 | 4.914,00 | 32.364,00 |
| 20220093 | Klinične značilnosti, zdravljenje in izidi večorganskega vnetnega sindroma povezanega s COVID-19 pri odraslih | Kristina Nadrah | 1.000,00 | 0,00 | 900,00 | 0,00 | 1.500,00 | 468,00 | 3.868,00 |
| 20220127 | Značilnosti borelijskih vrst, ki povzročajo lymsko nevroboreliozo | Katarina Ogrinc | 2.250,00 | 3.465,00 | 9.375,00 | 7.500,00 | 5.000,00 | 4.941,30 | 32.531,30 |
| 20220136 | Vpliv monoklonskih protiteles proti covid-19 na kratkoročno prognozo bolnikov s covid-19 in pojav postkovidnega sindroma. | Tatjana Lejko Zupanc | 5.000,00 | 4.627,50 | 2.250,00 | 6.000,00 | 3.000,00 | 3.096,11 | 23.973,61 |
| 20220144 | Etiologija klinično zaznavnih ponovnih okužb z borelijami lymške borelioze | Tereza Rojko | 2.250,00 | 4.203,00 | 9.000,00 | 13.500,00 | 7.200,00 | 6.611,09 | 42.764,09 |
| 20220153 | Vpliv diagnostičnih in terapevtskih ukrepov na izid COVID-19 | Daša Stupica | 1.500,00 | 2.934,40 | 2.000,00 | 400,00 | 4.800,00 | 1.976,21 | 13.610,61 |
| | KLINIKA ZA INFEKCIJSKE BOLEZNI IN VROČINSKA STANJA | | 14.250,00 | 37.806,38 | 51.265,00 | 37.980,00 | 55.914,70 | 35.678,39 | 232.894,46 |
| 20210026 | Oblikovanje psihodiagnostične baterije za oceno funkcioniranja kandidatov za izvajanje različnih del zdravstvene nege v UKC Ljubljana | Marija Molan | 0,00 | 298,77 | 120,86 | 483,44 | 926,60 | 356,79 | 2.186,46 |
| 20220010 | Zdravstvena ogroženost zdravnikov v Republiki Sloveniji na podlagi umrljivosti, bolnišničnih obravnjav in bolniškega staleža | Metoda Dodič Fikfak | 250,00 | 505,50 | 250,00 | 0,00 | 3.750,00 | 878,57 | 5.634,07 |
| | KLINIČNI INŠTITUT ZA MEDICINO DELA, PROMETA IN ŠPORTA | | 250,00 | 804,27 | 370,86 | 483,44 | 4.676,60 | 1.235,36 | 7.820,53 |
| 20220038 | Razvoj Laboratorija za navidezno resničnost | Ana Fakin | 2.502,50 | 250,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 48,75 | 2.801,25 |
| 20220094 | Vpeljava mikropulznega laserskega zdravljenja glavkoma pri otrocih in odraslih | Barbara Cvenkel | 1.750,00 | 822,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 160,29 | 2.732,29 |
| 20220106 | Vpliv faktorjev prejemnika in transplantata na izid penetrantne keratoplastike pri napredovalem keratokonusu | Špela Štunf Pukl | 1.100,00 | 204,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 39,80 | 1.343,90 |
| | OČESNA KLINIKA | | 5.352,50 | 1.276,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 248,84 | 6.877,44 |
| 20220026 | Pomen difuzijskega slikanja in volumetrije likvorskih prostorov pri plodih z ventrikulomegalijo | Jernej Avsenik | 5.278,91 | 1.389,41 | 0,00 | 0,00 | 739,05 | 415,05 | 7.822,41 |
| 20220076 | Ultrazvočna preiskava črevesja s kontrastnim sredstvom pri otrocih z nekrotizirajočim enterokolitisom | Domen Plut | 3.978,90 | 1.128,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 220,14 | 5.327,99 |
| 20220098 | Pomikčnost medianega žilca po UZ vodeni minimalno invazivni sprostivni zapestnega prehoda: prospektivna raziskava | Žiga Snaj | 1.472,11 | 291,48 | 765,50 | 117,77 | 176,65 | 263,52 | 3.087,03 |
| 20220115 | Zdravljenja jetnoceličnega karcinoma s posegom perkutane elektrokemoterapije | Peter Popovič | 4.249,87 | 1.718,65 | 10.624,67 | 0,00 | 0,00 | 2.406,95 | 19.000,13 |
| | KLINIČNI INŠTITUT ZA RADIOLOGIJO | | 14.979,78 | 4.528,48 | 11.390,16 | 117,77 | 915,70 | 3.305,66 | 35.237,55 |

Terciarne projekti UKC Ljubljana v letu 2023 (nadaljevanje)

| Št. projekta | Naslov projekta | Ime nosilca | Izobraževanje | Delo | Material | Storitve UKC | Storitve tujih organizacij | Režija | Skupaj 2023 |
|---|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|---------------------|
| 20210055 | Laringofaringealni refluks kot vzrok za nastanek benignih bolezenskih sprememb na sluznici grla | Maja Šereg Bahar | 0,00 | 1.180,42 | 951,95 | 0,00 | 571,17 | 527,19 | 3.230,73 |
| 20210092 | Uporaba avtologne plazme bogate s trombociti in zunajceličnimi vezikli pri kirurškem zdravljenju kroničnih vnetij srednjega ušesa | Saba Battelino | 0,00 | 1.264,96 | 296,48 | 306,36 | 494,13 | 460,58 | 2.822,50 |
| 20210166 | Uporaba naprednih kirurških navigacijskih sistemov pri lokalizaciji sprememb v žlezah slinavkah in njihovih izvodilih | Aleksandar Aničin | 0,00 | 1.741,69 | 272,14 | 272,14 | 0,00 | 445,76 | 2.731,73 |
| 20210173 | Posledice motenj hranjenja in požiranja pri nedonošenčkih | Irena Hočevnar Boltežar | 0,00 | 337,78 | 199,99 | 199,99 | 99,99 | 163,36 | 1.001,10 |
| 20210189 | Incidenca in dejavniki tveganja za razvoj faringokutane fistule po laringektomiji | Robert Šifer | 0,00 | 1.183,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 230,74 | 1.414,02 |
| KLINIKA ZA OTORINOLARINGOLOGIJO IN CERVIKOFACIALNO KIRURGIJO | | | 0,00 | 5.708,13 | 1.720,55 | 778,48 | 1.165,29 | 1.827,63 | 11.200,08 |
| 20210029 | Mehanizmi omajanja brezementne endoproteze kolka | Drago Dolinar | 0,00 | 436,11 | 1.098,53 | 0,00 | 549,26 | 406,36 | 2.490,26 |
| 20210072 | Računalniška asistenca pri kirurškem zdravljenju utesnitvenega sindroma kolka | Klemen Straža | 0,00 | 1.241,05 | 2.482,09 | 0,00 | 5.957,02 | 1.887,63 | 11.567,80 |
| 20210125 | Ocena povezanosti med kopičenjem naprednih končnih produktov glikacije v koži in razširjenostjo osteoartraze | Blaž Mavčič | 0,00 | 537,86 | 1.290,86 | 0,00 | 0,00 | 356,60 | 2.185,31 |
| 20210144 | Izboljšava metode določanja biomehanskih parametrov pri različnih patologijah kolka | Boštjan Kocjančič | 0,00 | 441,51 | 857,30 | 0,00 | 857,30 | 420,44 | 2.576,56 |
| 20210167 | Uspešnost regenerativnega zdravljenja sklepnega hrustanca kolenskega sklepa | Matej Drobnič | 0,00 | 857,37 | 2.289,09 | 0,00 | 1.040,50 | 816,46 | 5.003,42 |
| 20220034 | Uporaba novih radioloških parametrov v kliničnem spremljanju in kirurškem zdravljenju osteoartraze komolca | Oskar Zupanc | 0,00 | 264,03 | 1.602,14 | 0,00 | 801,07 | 520,11 | 3.187,36 |
| 20220054 | Minimalno invazivni sprednji pristop za spondilodezo degenerativne bolezni medvretenčne ploščice na ledveno-križni hrbtenici | Miha Vodičar | 2.436,35 | 957,56 | 6.029,96 | 0,00 | 723,59 | 1.503,67 | 11.651,12 |
| 20220063 | Računalniška asistenca in 3D navigacija v diagnostiki in artroskopiji kostne utesnitve komolca | Uroš Meglič | 2.342,13 | 1.323,37 | 4.818,10 | 0,00 | 3.212,07 | 1.823,94 | 13.519,61 |
| 20220099 | Biokompatibilnost brezementnih femoralnih komponent endoproteze kolka iz Ti6Al7Nb zlitine, modificirane s korundom in nanostrukturirane z laserjem | Boštjan Kocjančič | 1.918,11 | 1.196,90 | 2.301,73 | 0,00 | 3.452,60 | 1.355,49 | 10.224,83 |
| 20220103 | Raziskave vpliva zaostalega korunda na površini brezementnih femoralnih komponent endoproteze kolka iz Ti6Al7Nb zlitine na osteointegracijo | Drago Dolinar | 1.959,46 | 968,76 | 2.939,19 | 0,00 | 2.939,19 | 1.335,19 | 10.141,79 |
| 20220113 | Primerjava kliničnih in rentgenskih parametrov pri cementnih in brezementnih kolenskih endoprotezah | Borut Pompe | 1.991,78 | 237,65 | 682,90 | 0,00 | 1.365,79 | 445,84 | 4.723,95 |
| ORTOPEDSKA KLINIKA | | | 10.647,83 | 8.462,17 | 26.391,89 | 0,00 | 20.898,40 | 10.871,73 | 77.272,02 |
| 20210012 | Vpliv hoje na kopičenje radiofarmaka v trebušnih organih pri perflujski scintigrafiji srca | Monika Štalc | 0,00 | 382,31 | 2.913,53 | 0,00 | 0,00 | 642,69 | 3.938,53 |
| 20220033 | Diagnostična vrednost PET/CT z 18F-fluoroholinom pri medularnem karcinomu ščitnice | Luka Ležaič | 1.250,00 | 619,56 | 5.454,00 | 0,00 | 0,00 | 1.184,34 | 8.507,90 |
| 20220036 | Ocena vsebnosti joda v različnih telesnih tekočinah zdravih posameznikov s pomočjo modificirane Sandell-Kolthoffove reakcije | Simona Gaberšček | 1.250,00 | 726,72 | 6.000,00 | 0,00 | 0,00 | 1.311,71 | 9.288,43 |
| KLINIKA ZA NUKLEARNO MEDICINO | | | 2.500,00 | 1.728,59 | 14.367,53 | 0,00 | 0,00 | 3.138,74 | 21.734,86 |
| 20220002 | Učinek perkusijske terapije na izboljšanje propriocepcije | Nataša Kos | 0,00 | 80,00 | 0,00 | 0,00 | 800,00 | 171,60 | 1.051,60 |
| 20220005 | Vpliv načina obravnave na zmanjšanje bolečine in biomehanske značilnosti plantarne fascije pri bolnikih s plantarnim fasciitisom | Maja Frangež | 0,00 | 40,00 | 0,00 | 0,00 | 360,00 | 78,00 | 478,00 |
| INŠTITUT ZA MEDICINSKO REHABILITACIJO | | | 0,00 | 120,00 | 0,00 | 0,00 | 1.160,00 | 249,60 | 1.529,60 |
| 20210023 | Uvedba nove programske opreme v aktivnost biobanke UKCL: izboljšava zamrzovanja, shranjevanja in sledenja bioloških vzorcev | Irma Virant Klun | 0,00 | 81,55 | 2,25 | 0,00 | 1,13 | 16,56 | 101,49 |
| 20210106 | Izboljšanje in optimizacija raziskovalnega dela | Martina Jaklič | 0,00 | 88,10 | 570,00 | 20,00 | 120,00 | 155,63 | 953,73 |
| 20210083 | Krizni management - vodenje v zdravstveni negi v času epidemije COVID - 19 | Marjeta Logar Čuček | 0,00 | 347,23 | 108,78 | 0,00 | 2.175,62 | 513,17 | 3.144,80 |
| 20220068 | Razvoj: namestitve in testna uporaba informacijskega sistema za dejavnost Biobanke UKC Ljubljana | Irma Virant Klun | 500,00 | 1.064,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 | 1.377,48 | 8.941,48 |
| 20220125 | Podpora raziskovalcem pri zbiranju, obvladovanju in analizi raziskovalnih podatkov | Martina Jaklič | 1.050,00 | 248,16 | 660,00 | 15,00 | 150,00 | 209,27 | 2.332,43 |
| 20220088 | Zagotavljanje varne in kakovostne telemedicinske obravnave v UKC Ljubljana | Dominika Oroszy | 1.844,80 | 867,05 | 76,87 | 0,00 | 307,47 | 244,02 | 3.340,20 |
| 20220107 | Trajnostno vodenje zdravstvene nege in oskrbe v Univerzitetnem kliničnem centru Ljubljana | Marjeta Logar Čuček | 3.615,71 | 1.067,94 | 289,26 | 0,00 | 5.785,14 | 1.392,75 | 12.150,80 |
| 20220008 | Enota za bioetiko UKC Ljubljana - International Chair of Bioethics | Jadranka Buturovič Ponikvar | 500,00 | 1.712,16 | 2.700,00 | 3.600,00 | 3.600,00 | 2.264,37 | 14.376,53 |
| STRATEŠKO UPRAVLJANJE IN POSLOVNO-ADMINISTRATIVNE STORITVE | | | 7.510,51 | 5.476,19 | 6.407,16 | 5.635,00 | 14.139,35 | 6.173,25 | 45.341,45 |
| 20220152 | Redno spremljanje telesne mase bolnikov zdravljenih s hemodializo | Andrej Škoberne | 1.900,00 | 287,04 | 0,00 | 0,00 | 120,00 | 79,37 | 2.386,41 |
| SLUŽBA BOLNIŠKE PREHRANE IN DIETOTERAPIJE | | | 1.900,00 | 287,04 | 0,00 | 0,00 | 120,00 | 79,37 | 2.386,41 |
| SKUPAJ UKC Ljubljana | | | 270.844,02 | 299.987,66 | 499.564,03 | 227.737,81 | 304.046,53 | 259.610,53 | 1.861.790,58 |

| | | |
|----------------------------|--------------|--------|
| Razpis TP 2021 v letu 2023 | 540.302,58 | 114 TP |
| Razpis TP 2022 v letu 2023 | 1.321.488,00 | 133 TP |
| Skupaj TP v letu 2023 | 1.861.790,58 | 247 TP |

Priloga 3: Seznam predvidenih usposabljanj za posebna znanja

| Zap. št. | Naziv usposabljanja | Datum začetka | Datum konca |
|----------|---|----------------------------|----------------------------|
| 1. | Sodobni vidiki srčno-žilne rehabilitacije | 1. 4. 2023 | 1. 7. 2023 |
| 2. | Znanstveno-pedagoško delovanje za potrebe habilitacije | 1. 4. 2023 | 30. 6. 2023 |
| 3. | Clinical Observation in Hepatology in Mayo Clinic | 1. 10. 2023 | 31. 10. 2023 |
| 4. | 3 - mesečno izobraževanje iz PD, Manchester Royal Infirmary | 1. 3. 2023 | 31. 5. 2023 |
| 5. | gostujoči profesor | 1. 4. 2023 | 31. 6. 2023 |
| 6. | mladi raziskovalec | 1. 4. 2023 | 21. 5. 2023 |
| 7. | Tečaj anorektalne atrezije | maj | december |
| 8. | Otroška urološka rekonstrukcijska kirurgija | marec | december |
| 9. | AO Trauma Fellowship | 10. 2. 2023 | 9. 4. 2023 |
| 10. | AO Trauma Fellowship | 2. 10. 2023 | 30. 11. 2023 |
| 11. | Postspecialistično izobraževanje | 4. 9. 2023 | 2. 10. 2023 |
| 12. | AO Trauma Fellowship | 3. 4. 2023 | 19. 5. 2023 |
| 13. | Postspecialistično izobraževanje | 4. 9. 2023 | 2. 10. 2023 |
| 14. | AO Trauma Fellowship | 10. 4. 2023 | 26. 5. 2023 |
| 15. | Izobraževalni obisk Nevrolog.odd. Univ.bolnišnice Masaryk | 1. 3. 2023 | 31. 3. 2023 |
| 16. | Otroška urološka rekonstrukcijska kirurgija | Ni še določeno | Ni še določeno |
| 17. | znanstveno-pedagoško delovanje za potrebe habilitacije | 1. 4. 2023 | 30. 6. 2023 |
| 18. | znanstveno-pedagoško delovanje za potrebe habilitacije | Čas trajanja še ni dorečen | Čas trajanja še ni dorečen |
| 19. | izvajanje dela specializacije v tujini | Čas trajanja še ni dorečen | Čas trajanja še ni dorečen |
| 20. | Somnologija | 3. 1. 2023 | 30. 6. 2023 |
| 21. | Somnologija | 3. 1. 2023 | 30. 6. 2023 |
| 22. | Somnologija | 3. 1. 2023 | 30. 6. 2023 |
| 23. | Izpopolnjevanje v tujini za profesuro | 3 mesece? | 3 mesece? |
| 24. | FMF fellowship | 1. 6. 2023 | 1. 6. 2025 |
| 25. | Kirurško izpopolnjevanje | 1. 4. 2023 | 1. 5. 2023 |
| 26. | Upogljiva bronhoskopija | 1 mesec | 1 mesec |
| 27. | ERS šola pediatrične upogljive bronhoskopije -ERS Skills course: paediatric bronchoscopy. https://www.ersnet.org/events/ers-skills-course-paediatric-bronchoscopy-2023/#Description | 2. 10. 2023 | 4. 10. 2023 |
| 28. | SPECIALIZACIJA IZ NEONATOLOGIJE | 1. 8. 2023 | 31. 12. 2023 |
| 29. | SPECIALIZACIJA IZ NEONATOLOGIJE | 1. 1. 2023 | 28. 2. 2023 |
| 30. | RESPIRATORNA FIZIOTERAPIJA | 1. 4. 2023 | 1. 10. 2023 |
| 31. | specializaciji iz otroške nevrologije | 1. 1. 2023 | 31. 12. 2023 |
| 32. | Postdoktorsko izobraževanje | 1. 10. 2023 | 31. 12. 2023 |
| 33. | izobraževanje katetri | 1. 9. 2023 | 31. 10. 2023 |
| 34. | izobraževanje EFŠ | 1. 11. 2023 | 31. 12. 2023 |
| 35. | scienrist | 1. 9. 2022 | 30. 11. 2023 |
| 36. | GOSH | november | november |
| 37. | UPSALA | september | november |
| 38. | GOSH | december | december |
| 39. | DHZ Munchen | september | september |
| 40. | DHZ Munchen | oktober | oktober |
| 41. | Trento hospital | oktober | oktober |
| 42. | DHZ Munchen | november | november |
| 43. | Radiofrekvenčne ablacije | 30 dni | 30 dni |
| 44. | Mohsova kirurgija | 30 dni | 30 dni |
| 45. | Radiofrekvenčne ablacije | 30 dni | 30 dni |
| 46. | Radiofrekvenčne ablacije | 30 dni | 30 dni |
| 47. | UZ | 30 dni | 30 dni |
| 48. | Histopatologija | 30 dni | 30 dni |
| 49. | Histopatologija | 30 dni | 30 dni |
| 50. | Mikologija | 30 dni | 30 dni |
| 51. | Oskrba stenoz grla pri otrocih | 1. 9. 2023 | 30. 9. 2023 |

Priloga 4: Raziskovalni in infrastrukturni programi, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost (ARRS)

| RAZISKOVALNI PROGRAMI V UKC LJUBLJANA V LETU 2023 - financer ARRS | | | | | | |
|--|---|---|--|---------|---|---------------------------|
| Klinika | KO | Nosilec v UKC Ljubljana | Koordinator v UKC Ljubljana | Šifra | Naslov | Trajanje |
| Klinika za nuklearno medicino | | | dr. Petra Peitl Kolenc, mag. farm. | P1-0389 | Medicinska fizika | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |
| Ortopedska klinika | | | prof. dr. Matej Drobnič, dr. med. | P3-0043 | Molekularni mehanizmi razvoja in delovanja skeletne mišice | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2025 |
| Ginekološka klinika | | prof. dr. Ksenija Geršak, dr. med. | | P3-0124 | Metabolni in prirojeni dejavniki reproduktivnega zdravja, porod | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2025 |
| Nevrološka klinika | KO za bolezni živčevja | | prof. dr. Zvezdan Pirtošek, dr. med. | P3-0171 | Plastičnost živčevja v fizioloških in patofizioloških razmerah | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Interna klinika | KO za hematologijo | | prof. dr. Helena Podgornik, spec. med. biokem. in lab. med. gen. | P3-0289 | Značilnosti malignih neoplazem, pomembne za diagnozo, napoved poteka bolezni in izida zdravljenja | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Stomatološka klinika | | prof. dr. Aleš Fidler, dr. dent med. | | P3-0293 | Parodontalna medicina | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2025 |
| Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | prof. dr. Franc Strle, dr. med. | | P3-0296 | Bolezni in povzročitelji, ki jih v Sloveniji prenašajo členonožci | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |
| Interna klinika | KO za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni | prof. dr. Andrej Janež, dr. med. | | P3-0298 | Geni, hormonske in osebne spremembe pri metabolnih motnjah | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | | | prof. dr. Irena Hočevar Boležar, dr. med. | P3-0307 | Rak glave in vratu-analiza bioloških značilnosti in poskus izboljšanja zdravljenja | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Interna klinika | KO za žilne bolezni | prof. dr. Mirza Šabovič, dr. med. | | P3-0308 | Ateroskleroza in tromboza | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Interna klinika | KO za revmatologijo | doc. dr. Katja Lakota, mag. farm. | | P3-0314 | Sistemske avtoimunske bolezni | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |
| Interna klinika | KO za nefrologijo | prof. dr. Jadranka Buturovič Ponikvar, dr. med. | | P3-0323 | Ledvične bolezni in nadomestna zdravljenja | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |
| Ginekološka klinika | | prof. dr. Borut Peterlin, dr. med. | | P3-0326 | Ginekologija in reprodukcija | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2025 |
| Očesna klinika | | prof. dr. Marko Hawlina, dr. med. | | P3-0333 | Očesne bolezni odraslih in otrok | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Nevrološka klinika | Klinični inštitut za klinično nevrofiziologijo | prof. dr. Simon Podnar, dr. med. | | P3-0338 | Fiziološki mehanizmi nevroloških motenj in bolezni | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2025 |
| Pediatrična klinika | KO za endokrinologijo, diabetes in bolezni presnove | prof. dr. Tadej Battelino, dr. med. | | P3-0343 | Etiologija, zgodnje odkrivanje in zdravljenje bolezni pri otrocih in mladostnikih | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |
| Pediatrična klinika | Sprejemno-triažni oddelek | | dr. Veronika Velenšek, dr. med. | P3-0352 | Družine s povišano visoko ogroženostjo za raka: svetovanje, odkrivanje mutacij in preprečevanje raka | 1. 1. 2018 - 31. 12. 2023 |
| Pediatrična klinika | KO za gastroenterologijo, hepatologijo in nutricionistiko | | prof. dr. Nataša Fidler Mis, univ. dipl. inž. živ. tehn. | P3-0395 | Prehrana in javno zdravje | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| Nevrološka klinika | KO za bolezni živčevja | | doc. dr. Milica Kramberger Gregorič, dr. med. | P5-0110 | Psihološki in nevroznanstveni vidiki kognitivnega nadzora, osebnosti in psihičnega blagostanja | 1. 1. 2019 - 31. 12. 2024 |
| INFRASTRUKTURNI PROGRAMI V UKC LJUBLJANA V LETU 2023 - financer ARRS | | | | | | |
| Klinika | KO | Nosilec v UKC Ljubljana | Koordinator v UKC Ljubljana | Šifra | Naslov | Trajanje |
| Strateško upravljanje in poslovno-administrativne storitve | Center za klinične raziskave | prof. dr. Irma Virant Klun, univ. dipl. biol. | | I0-0056 | Biobanka UKCL: sledenje, zmrzovanje, shranjevanje in sproščanje bioloških vzorcev za raziskovalno dejavnost | 1. 1. 2022 - 31. 12. 2027 |

Priloga 5: Raziskovalni projekti, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost (ARRS)

| Klinika | KO | Nosilec v UKC Ljubljana | Koordinator v UKC Ljubljana | Šifra | Naslov | Trajanje |
|---|---|--|--|---------|---|---------------------------|
| Ginekološka klinika | | | dr. Snježana Frković Grazio, dr. med. | J3-2529 | Vloga endotelija pri odgovoru tumorja na radioterapijo | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Ginekološka klinika | | dr. Martin Štimpfel, univ. dipl. bioteh. | | J3-2531 | Vpliv počasnega zmrzovanja in vitifikacije na izražanje miRNA v humanih semenčicah | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Ginekološka klinika | | | prof. dr. Spela Smrkolj, dr. med. | J3-2535 | Vloga androgenov pri hormonsko odvisnih boleznih: pomen za diagnostiko in zdravljenje | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Ginekološka klinika | | prof. dr. Eda Vrtačnik Bokal, dr. med. | | J3-3073 | Kontinuirano spodbujanje jajčnikov z gonadotropini pri ženskah z zmanjšanim odzivom jajčnikov v postopku zunajtelesne oploditve | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Ginekološka klinika | | | prof. dr. Spela Smrkolj, dr. med. | J3-4523 | Individualizacija zdravljenja raka endometrija | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Ginekološka klinika | | | prof. dr. Miha Lučovnik, dr. med. | J7-4418 | Nanovlakna za sočasno dostavo koktajlov izbrane mikrobiote in protimikrobnih učinkovin za lokalno zdravljenje vaginalnih infekcij | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Klinični inštitut za klinično kemijo in biokemijo | | | prof. dr. Darko Černe, mag. farm. | J3-4527 | Mišični sekretom in kostne celice - sodelovanje pri osteosarkopeniji (MIKOSA) | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | KO za revmatologijo | | prof. dr. Matija Tomšič, dr. med. | J3-2521 | Vnetni procesi pri intersticijskem cistitisu in ovrednotenje delovanja agonistov kanabinoidnih receptorjev sečnega mehurja - od celic do pacienta | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Interna klinika | KO za kardiologijo | | Jure Dolenc, dr. med. | J3-2527 | Novi pristopi za napovedovanje kardiotskičnosti pri obsevanju raka | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Interna klinika | KO za revmatologijo | | doc. dr. Katja Lakota, mag. farm. | J3-2533 | Novi postopki obdelave biomimetičnih vaskularnih vsadkov | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Interna klinika | Center za klinično toksikologijo in farmakologijo | doc. dr. Miran Brvar, dr. med. | | J3-2534 | Reverzibilnost prehodne trombocitopenije izzvana s komponento kačjega strupa ponuja varno antitrombotično preventivo v interventni angiologiji in kardiologiji | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Interna klinika | KO za hematologijo | | prof. dr. Helena Podgornik, spec. med. biokem. | J7-2603 | Učinkovitost bakteriofagov za zdravljenje ekstracelularnih in intracelularnih bakterijskih okužb implantatov | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Interna klinika | KO za nefrologijo | dr. Spela Bogataj, mag. prof. šp. vzg. | | Z3-3212 | Vpliv kognitivne in telesne med-dializne vadbe za funkcionalni status hemodializnih bolnikov | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2023 |
| Interna klinika | KO za kardiologijo | prof. dr. Bojan Vrbovec, dr. med. | | J3-3075 | Personalizirano zdravljenje s presaditvijo matičnih celic pri bolnikih s srčnim popuščanjem | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Interna klinika | KO za gastroenterologijo | | prof. dr. Borut Štabuc, dr. med. | J3-3070 | Določanje izvora jetrnih zasevkov iz tekočinskih biopsij | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Interna klinika | KO za revmatologijo | | doc. dr. Katja Lakota, mag. farm. | J7-3153 | Molekularni mehanizmi specifičnosti pri uravnavanju izločanja in delovanja citokinov mišičnega izvora | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Interna klinika | KO za žilne bolezni | prof. dr. Borut Jug, dr. med. | | V3-2104 | Sekundarna preventiva in kakovost oskrbe po srčnem infarktu v slovenskih bolnišnicah in analiza vpliva epidemije COVID-19 na obravnavo aterosklerotične žilne bolezni | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2023 |
| Interna klinika | KO za gastroenterologijo | doc. dr. David Drobne, dr. med. | | J3-4499 | Mehanizmi odziva na IL 12/23 zaviralce pri ulceroznem kolitisu - naproti personalizirani medicini | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | KO za žilne bolezni | prof. dr. Zlatko Fras, dr. med. | | J3-4525 | Sinhronizirana kardiorespiratorna koronarna rehabilitacija | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | KO za žilne bolezni | prof. dr. Aleš Blinc, dr. med. | | J3-4526 | Himerna avtologna vakcina proti PCSK9 | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | KO za hematologijo | | doc. dr. Matjaž Sever, dr. med. | J7-4640 | Inovativna imunoterapija raka oreko CAR T celic (CARRS) | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | Center za klinično toksikologijo in farmakologijo | | prof. dr. Irena Preložnik Zupan, dr. med. | L3-4511 | Genomika eritrocitov | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Klinični inštitut za genomsko medicino | | prof. dr. Borut Peterlin, dr. med. | | J3-4517 | Napredna genomska diagnostika za odkrivanje mehanizmov prirojenih razvojnih nepravilnosti | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |

Raziskovalni projekti, financirani iz virov Javne agencije za raziskovalno dejavnost (ARRS) (nadaljevanje)

| Klinika | KO | Nosilec v UKC Ljubljana | Koordinator v UKC Ljubljana | Šifra | Naslov | Trajanje |
|--|---|---------------------------------------|---|---------|---|---------------------------|
| Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | | | prof. dr. Alenka Franko, dr. med. | L3-2622 | Biokemijski označevalci nastanka, napredovanja in odgovora na zdravljenje boleznih povezanih z izpostavljenostjo azbestu | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Klinični inštitut za radiologijo | | doc. dr. Žiga Snoj, dr. med. | | J3-4507 | Razvoj mehd. v diagnostiki in zdravljenju sindroma karpalnega kanala | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Kirurška klinika | KO za nevrokirurgijo | | asist. dr. Boštjan Matos, dr. med. | J3-2524 | Minimalni invazivni diagnostični pristopi pri možganskih tumorjih z uporabo prosto cirkulirajočih nukleinskih kislin | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Kirurška klinika | KO za abdominalno kirurgijo | prof. dr. Aleš Tomažič, dr. med. | | J3-3068 | Prognostični pomen zunajceličnih veziklov in plazemskih nukleinskih kislin pri bolnikih, operiranih zaradi raka trebušne slinavke | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Kirurška klinika | KO za abdominalno kirurgijo | | doc. dr. Blaž Trovtovšek, dr. med. | J3-4513 | Vloga in aplikativnost krožnih RNA pri raku jeter | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Interna klinika | Center za klinično toksikologijo in farmakologijo | | prof. dr. Miran Brvar, dr. med. | V3-2236 | Ocena potencialnega vpliva sežiga in sosežiga odpadkov na zdravstvene posledice pri ljudeh: modelna študija na primeru cementarne Salanit Anhovo | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2024 |
| Klinični inštitut za radiologijo | | | prof. dr. Katarina Šurlan Popovič, dr. med. | J2-2500 | Analiza medicinskih slik s strojnim učenjem za napovedovanje poteka možganskih boleznih in učinkovitosti terapije | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Klinični inštitut za radiologijo | | | doc. dr. Žiga Snoj, dr. med. | N3-0256 | Spremembe nevro-mišično-fascialnega sistema pri sladkorni bolezni analizirane s 3D mikroskopijo in biomehanskimi testi | 1. 3. 2022 - 28. 2. 2025 |
| Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | | prof. dr. Franc Strle, dr. med. | V4-2038 | DNK cepiva in peptidni inhibitorji proti SARS-CoV-2 | 1. 10. 2020 - 30. 9. 2023 |
| Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | | prof. dr. Franc Strle, dr. med. | J3-2515 | Uporaba metagenomskega pristopa za odkrivanje povzročiteljev okužb osrednjega živčevja | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | dr. Petra Bogovič, dr. med. | | J3-3063 | Klinični in imunski kazalci težje bolezni pri klopnem meningoencefalitisu | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Kirurška klinika | KO za abdominalno kirurgijo | | prof. dr. Mirko Ormež, dr. med. | V3-2241 | Pilota raziskava o individualizirani celostni rehabilitaciji bolnikov z rakom debelega črevesa in danke 2022-24 | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2024 |
| Klinika za nuklearno medicino | | | dr. Petra Pečič Kolenc, mag. farm. | J1-2483 | Radiofarmaki z antagonističnim delovanjem na CCK2R | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Klinika za nuklearno medicino | | | prof. dr. Kaža Zalelel, dr. med. | V2-2105 | Spremljanje izločenega natrija, kalija in joda v 24-urnem urinu na ravni odrasle populacije v Sloveniji | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2023 |
| Nevrološka klinika | KO za bolezni živčevja | doc. dr. Maja Trošt, dr. med. | | J7-2600 | Presnovne možganske spremembe nevrodgenerativnih demenc in njihove korelacije s histopatološkimi spremembami v možganih | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Nevrološka klinika | KO za bolezni živčevja | | prof. dr. Maja Trošt, dr. med. | J7-3150 | Računalniško podprta diferencialna diagnoza parkinsonizmov na osnovi EDG-PET slikanja | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Klinika za otorinolaringologijo in cervikofacialno kirurgijo | | | prof. dr. Aleš Grošelj, dr. med. | J3-3083 | Vaskularizacija in vaskularni učinki kot prognostični dejavniki za zdravljenje tumorjev z lokalnimi ablacijskimi tehnikami | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Ortopedska klinika | | | prof. dr. Oskar Zupanc, dr. med. | L3-2621 | Mehanizmi omajanja endoproteze kolka | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Ortopedska klinika | | | dr. Miha Vodičar, dr. med. | J2-4453 | Umetnointeligentna slikovna analitika za aplikacije v ortopediji | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | | prof. dr. Tatjana Lejko Zupanc, dr. med. | V3-2292 | Četrta slovenska nacionalna presečna raziskava bolnišničnih okužb (SNPRBO IV) | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2024 |
| Ortopedska klinika | | | prof. dr. Matej Drobnič, dr. med. | J5-3116 | Uporaba vadbe z uporavnimi vibracijami (RVE) za ublažitev degeneracije hrustanca, povzročene s hipoksično neaktivnostjo: posledice za bolnike s Covid-19 | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Pediatrična klinika | | | asist. dr. Alenka Trampuš Bakija, univ. dipl. biol., spec. med. biokem. | J1-2475 | Razvoj inovativnega zdravila za vensko tromboembolijo na osnovi unikatnega antikoagulantna iz kačjega strupa | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Pediatrična klinika | | doc. dr. Urh Grošelj, dr. med. | | J3-2536 | Ugotavljanje genetskih vzrokov dislipidemij pri otrocih in mladostnikih ter njihovo zgodnje odkrivanje s populacijskim presejanjem | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Pediatrična klinika | | | prof. dr. Tadej Avčin, dr. med. | J3-3072 | Dedni dejavniki anafilaksije povezani s povečanim številom alfa-triplaza kodirajoče sekvence TPSAB1 | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Pediatrična klinika | | prof. dr. Tadej Avčin, dr. med. | | J3-3061 | Klinične, imunološke in genetske značilnosti večorganskega vnetnega sindroma povezanega s COVID-19 pri otrocih in mladostnikih | 1. 10. 2021 - 30. 9. 2024 |
| Pediatrična klinika | | prof. dr. Tadej Battelino, dr. med. | | J3-4521 | Endogeni virusni elementi v patogenezi sladkorne bolezni tipa 1 | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Pediatrična klinika | | asist. dr. Klemen Dovč, dr. med. | | J3-4528 | Uporaba avtonomne umetne inteligence za zaznavo zgodnjih znakov okvare očesne mrežnice in povezava z dolgotrajnimi spremembami ravni glukoze pri otrocih in mladih s sladkorno boleznijo tipa 1 | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Pediatrična klinika | | | prof. dr. Tadej Battelino, dr. med. | J3-4534 | Vplivi na in preprečevanje samopoškodovalnega vedenja pri najbolj ogroženih mladostnikih. | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Pediatrična klinika | | | prof. dr. Damjan Osredkar, dr. med. | J5-4574 | Omejitve agilnega dela: Preučevanje učinkov agilnosti na spanje in inovativnost | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Pediatrična klinika | | prof. dr. Damjan Osredkar, dr. med. | | J7-4537 | Povezava med genotipom in fenotipom pri sindromu CTNBNB1 in novi pristopi k zdravljenju tega sindroma | 1. 10. 2022 - 30. 9. 2025 |
| Stomatološka klinika | | prof. dr. Aleš Fidler, dr. dent. med. | | J3-2519 | Poobsevalni karies pri pacientih z rakom glave in vratu: vzroki in preprečevanje | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |
| Strateško upravljanje in poslovno-administrativne storitve | Center za klinične raziskave | prof. dr. Irma Virant Klun, dr. med. | | J3-2530 | Vpliv endokrinih motilcev (bisfenolov, parabenov, triklosana) in potencialno toksičnih in esencialnih kemičnih elementov na porod, neplodnost in rak jajčnika v Sloveniji | 1. 9. 2020 - 31. 8. 2023 |

Priloga 6: Načrt prilivov iz naslova EU raziskovalnih projektov v letu 2023

| Zap. št. | Akronim EU raziskovalnega projekta *** | Nosilec EU raziskovalnega projekta v UKCL | Klinika / klinični inštitut ** | Organizacijska enota | Načrtovani priliv v letu 2023 * |
|----------|--|--|---|---|---------------------------------|
| 1 | METHYLOMIC | doc. dr. David Drobne, dr. med. | Interna klinika | KO za revmatologijo | 10.000 EUR |
| 2 | N-PATH | prof. dr. Jadranka Buturovič Ponikvar, dr. med., višja svetica | | KO za nefrologijo | 30.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/1 | 40.000 EUR |
| 3 | HBM4EU | prof. dr. Alenka Franko, dr. med. | Klinični inštitut za medicino dela, prometa in športa | | 5.000 EUR |
| 4 | PsyHealth worXs! | | | | 5.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/2 | 10.000 EUR |
| 5 | i-VIOLIN | prof. dr. Dimitrij Kuhelj, dr. med. | Klinični inštitut za radiologijo | | 15.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/3 | 15.000 EUR |
| 6 | EJP-RD | doc. dr. Luca Lovrečič, univ. dipl. biol. dr. med. | Klinični inštitut za genomsko medicino | | 10.000 EUR |
| 7 | OD4RD | | | | 35.000 EUR |
| 8 | ONW | | | | 5.000 EUR |
| 9 | OrphaNet Europe | prof. dr. Borut Peterlin, dr. med. | | | 5.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/4 | 55.000 EUR |
| 10 | DIAMONDS | doc. dr. Marko Pokorn, dr. med. | Klinika za infektivne bolezni in vročinska stanja | | 50.000 EUR |
| 11 | ENVISION | prof. dr. Mažjaž Jereb, dr. med. | | | 25.000 EUR |
| 12 | UNITED4Surveillance | prof. dr. Tatjana Lejko Zupanc, dr. med. | | | 10.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/5 | 85.000 EUR |
| 13 | EUthyroid2 | prof. dr. Simona Gaberšček, dr. med. | Klinika za nuklearno medicino | | 30.000 EUR |
| 14 | SECURE | doc. dr. Petra Kolenc, mag. pharm. | | | 15.000 EUR |
| 15 | TECANT | doc. dr. Luka Ležaič, dr. med. | | | 27.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/6 | 72.000 EUR |
| | PMI-AD | doc. dr. Milica Gregorič Kramberger, dr. med. | Nevrološka klinika | KO za bolezni živčevja | 55.000 EUR |
| 17 | PROMINENT | | | | 15.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/7 | 70.000 EUR |
| 18 | CATTEDRA | prof. dr. Tadej Avčin, dr. med. | Pediatrična klinika | KO za otroško alergologijo, revmatologijo in klinično imunologijo | 120.000 EUR |
| 19 | ImmunAID | | | | 5.000 EUR |
| 20 | MERITA | | | | 5.000 EUR |
| 21 | FORTEe | doc. dr. Lidija Kitanovski, dr. med. | | KO za otroško hematologijo in onkologijo | 10.000 EUR |
| 22 | InReALL2020 | prof. dr. Janez Jazbec, dr. med. | | | 15.000 EUR |
| | | | | SKUPAJ/8 | 155.000 EUR |
| | | | | S K U P A J | 502.000 EUR |

opombe:

* zaradi obvladovanja razmer v sklopu epidemije Covid-19 se je dinamika izvajanja določenih projektov, kot sicer opredeljena v aneksu I k Grant Agreementu (Description of Work), pomembno spremenila

* vrednosti načrtovanih prilivov po projektu so okvirne in so odvisne od dinamike izvajanja projekta ter časovnice potrjevanja vmesnih poročil in zaključnega poročila s strani (so)financerja raziskovalnega projekta

* v kolikor člani projektnih skupin ne bodo imeli enako število prostih raziskovalnih ur kot število ur, poročanih v časovnici zaposlenega bodo prilivi iz naslova upravičenih stroškov dela ustrezno manjši

** klinike in klinični inštituti so navedeni po abecednem redu

*** akronimi raziskovalnih projektov so znotraj organizacijskih enot navedeni po abecednem redu